

A person wearing a dark jacket with reflective stripes and a cap is looking at a smartphone at night. The scene is dimly lit, with a bright light source in the background creating a bokeh effect. The person's face is partially visible, and they appear to be focused on the device.

MSAB

Årsredovisning 2023

# Innehållsförteckning



3	MSAB i korthet	44	Styrelse
4	Året i korthet	45	VD och operativ ledning
6	VD har ordet	46	Ekonomisk rapport koncernen
8	Marknad	49	Ekonomisk rapport moderbolaget
10	Affärsidé	52	Noter
13	Strategi	67	Femårsöversikt
16	Erbjudande	68	Underskrifter
18	Regioner	69	Revisionsberättelse
24	Forskning och utveckling	72	Definitioner
29	Hållbarhetsrapport	73	Adresser och stämma
35	Aktien och ägarna	74	Historik
38	Förvaltningsberättelse		
41	Bolagsstyrningsrapport		

## Finansiellt kalendarium 2024

Delårsrapport januari–mars: 30 april 2024

Årsstämma: 14 maj kl 19:00, 2024

Delårsrapport april–juni: 19 juli 2024

Delårsrapport juli–september: 29 oktober 2024

Bokslutskommuniké 2023: 28 januari 2025

## Kontakter investerarelationer

Peter Heuman, VD  
peter.heuman@msab.com

Tony Forsgren, CFO  
tony.forsgren@msab.com

## Micro Systemation AB

Box 17111  
Hornsbruksgatan 28  
SE-104 62 Stockholm  
Tfn +46 (0)8 739 02 70

# MSAB i korthet

MSAB är världsledande inom kriminalteknik för att utvinna och analysera data i beslagtagna mobila enheter. Bolaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som har blivit en de facto-standard hos många kunder i syfte att säkra bevis i brottsutredningar. Produkterna kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik.



Bolaget utvecklar innovativa tillvägagångssätt som gör bevissäkring snabbare, enklare och effektivare och på så sätt skapas stora värden för brottsbekämpande myndigheter. MSAB har tydliga tillväxtstrategier kombinerat med en affärsmodell som ger skalbarhet och en hög grad av återkommande intäkter.

## Vem?

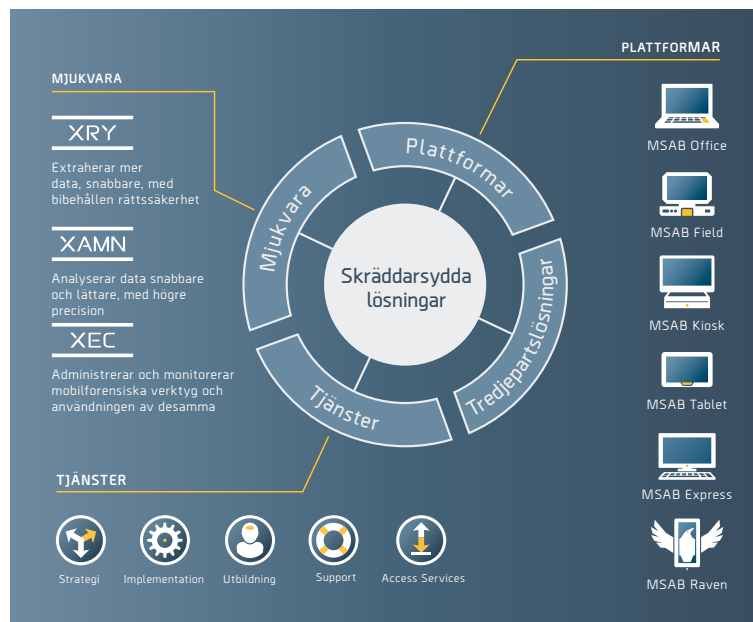
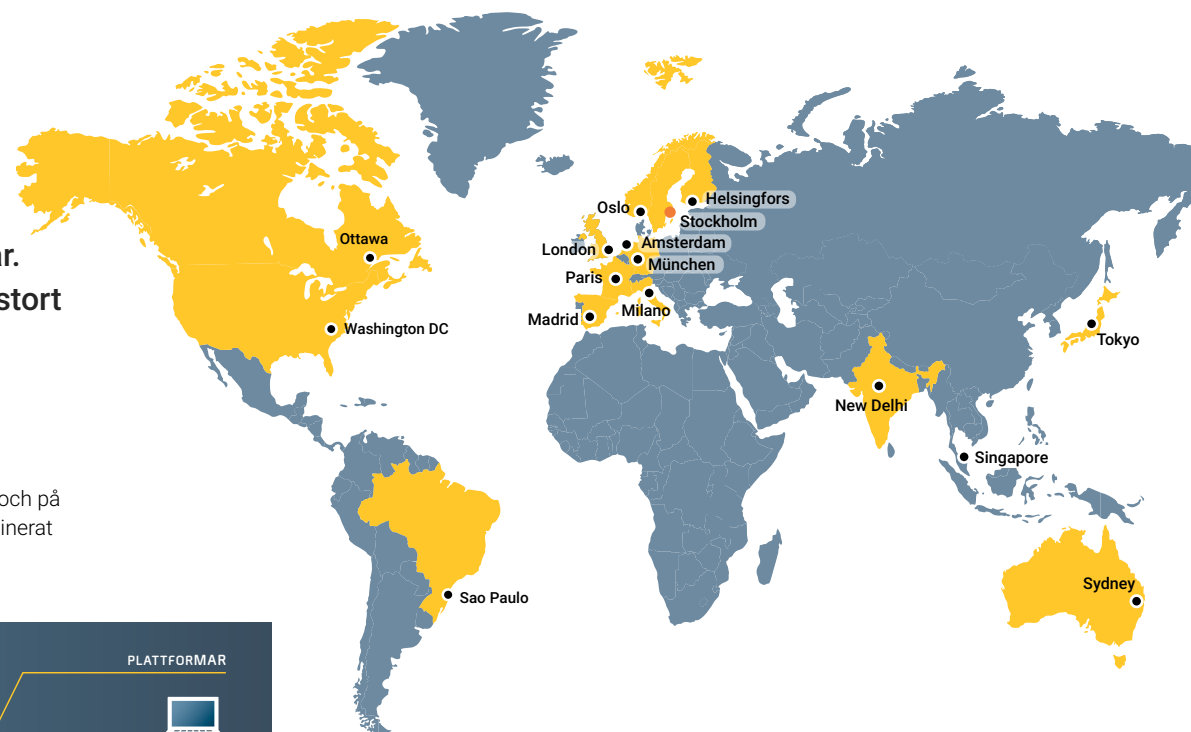
MSAB hjälper brottsbekämpande myndigheter som polis, försvar, migrationsmyndigheter, kriminalvård och tull att kunna utföra sina utredningar och uppdrag. Typiska användare av MSAB:s produkter är experter inom digital forensik, utredare, analytiker och poliser i fält.

## Var?

MSAB finns representerat i 16 länder och betjänar kunder i alla världsdelar genom egna säljkontor och via återförsäljare.

## Vad?

Bolaget erbjuder systemlösningar som utvinna data från mobiltelefoner och andra enheter, analyserar data samt managerar och monitorerar mjukvaran och användningen av den.



## Licensbaserad intäktsmodell

MSAB:s kärnaffär består av att licensiera mjukvara och systemlösningar för effektivare brottsbekämpning. När en licens löper ut måste kunden förnya denna för att säkerställa att man har den senaste versionen. Mjukvara som inte uppdateras blir snabbt obsolet.

Andel återkommande intäkter

53%

XRY stödjer

46 000+

mobila enheter och över 4 500+ app-versioner

# Året i korthet

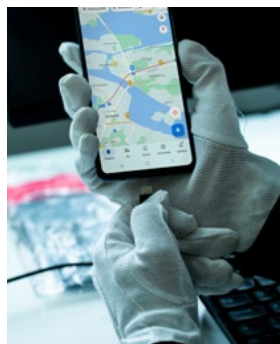
2023 blev ett solitt finansiellt år för MSAB. Koncernens nettoomsättning under året är bolagets högsta hittills, 417 (363) MSEK, en tillväxt på 15 procent. Den valutajusterade tillväxten uppgick till 11 procent.

## Q1 Det första kvartalet

I mars erhåller MSAB en order på drygt 17 MSEK från en ny nordeuropeisk kund. Affären är den första i sitt slag som avser en lösning som specifikt stärker en kunds innehav av kriminalteknik till förmån för vittnen och brottsoffer.

Joel Bollö, VD för MSAB under 21 år, avgår och Mikael Falkovén, försäljningschef för EMEA, Latinamerika och Asien, tar över tillfälligt som tillförordnad VD.

MSAB lanserar XRY Pro, ett nytt toppmodernt verktyg som gör det möjligt för utredare att extrahera data från de mest utmanande och säkra mobiltelefonerna.

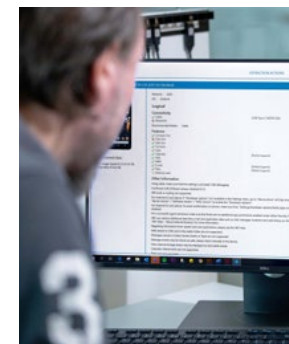


## Q2 Det andra kvartalet

Kvartalet präglas av stabil orderingång. Nyförsäljningen fortsätter att öka på de flesta av bolagets marknader, med en osedvanligt hög licensförnyelsegrad. MSAB erhåller stora ordrar i form av licensförnyelser med fleråriga kontrakt från Frankrike, Tyskland och Storbritannien samt en stor order på utbildning från Storbritannien.

På bolagsstämman den 11 maj tillträder Peter Gille, tidigare styrelseledamot, som ny styrelseordförande i MSAB. Samtidigt väljs även tre nya ledamöter in i styrelsen; Andreas Hedskog, Jesper Kärrbrink och Charlotte Stjerngren.

I slutet av juni annonseras den andra stora produktlanseringen under året med branschledande stöd för Unisoc-enheter. BFU (Before First Unlock)-stödet för Unisoc-enheter och en distribuerad "brute force", för att komma in i låsta telefoner i XRY Pro, utgör höjdpunkterna i lanseringen.



## Q3 Det tredje kvartalet

Ett avtal tecknas med en viktig amerikansk federal myndighet för att uppgradera befintlig digitalforensisk infrastruktur till XRY Pro. MSAB vinner även tillbaka en statlig lokal myndighet som kund på den amerikanska marknaden. Försäljningen av XRY Pro, som lanserades i första kvartalet, ingår i flera stora ordrar under kvartalet.

Två polismyndigheter inom EMEA förlänger befintliga licenser, utökar licensbasen och beställer utbildningstjänster inom Frontline. MSAB får även en order på utbildning från en myndighet som vill stödja sina användare som arbetar med grova sexualbrott på nationell nivå.

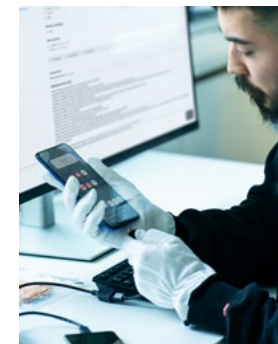


## Q4 Det fjärde kvartalet

Peter Heuman tillträder som ny VD i MSAB. Hans uppdrag är att accelerera den globala expansionen och realisera den fulla potentialen i MSAB:s verksamhet som spänner över 100 marknader.

MSAB vinner två betydande affärer i Nordamerika från federala myndigheter. Orderna, som uppgår till 10 respektive 17 miljoner kronor, avser förnyelser och uppgraderingar till MSAB:s avancerade extraktionsmjukvara, XRY Pro.

Myndigheterna vill uppnå förbättrad åtkomst till fler versioner av mobiltelefoner för sina användare. Den fjärde stora produktlanseringen under 2023 tillkännages i mitten på december. Den stödjer mobiltelefoner med operativsystemen iOS 17.1 och 17.2 samt enheter med Qualcomm-chipset från 2018-2020.



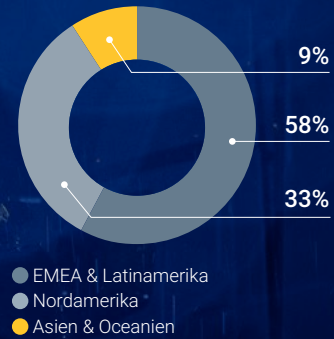
## Nyckeltal

	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	416,9	363,0	333,0
Nettoomsättnings- tillväxt, %	11,0	9,0	7,4
Rörelseresultat, MSEK	40,9	18,8	44,3
Rörelsemarginal, %	16,0	5,2	13,3
Soliditet, %	41,6	40,2	44,0
Kassaflöde löpande verksamhet/aktie, SEK	4,06	2,68	0,60
Avkastning på eget kapital, %	25,87	16,60	38,89
Resultat per aktie, SEK	1,62	0,92	1,89
Eget kapital per aktie, SEK	6,27	6,29	4,90
Medelantal anställda	200	190	188

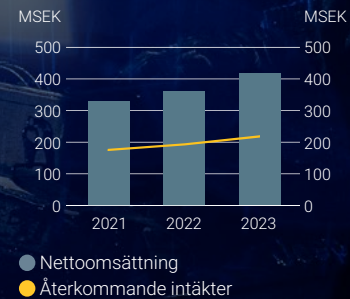
## Nettoomsättning 2023

**417**  
MSEK

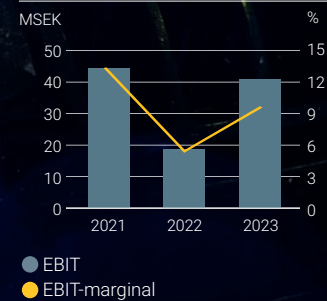
## Försäljning per region



## Nettoomsättning och återkommande intäkter



## EBIT och EBIT-marginal



# Framåt med våra kunders behov i fokus

2023 blev ett solitt finansiellt år för MSAB och efter mina första månader på bolaget kan jag konstatera att vi har en stabil marknadsposition och stark efterfrågan på våra produkter och lösningar. Vi visar åter styrka – vår tillväxt inom digital forensik fortsätter.



## Stärkt finansiell position och marknadsställning

Nettoomsättningen för året blev bolagets högsta hittills, 417 MSEK, vilket motsvarar en valutajusterad omsättningstillväxt på 11 procent. Det gångna året har präglats av stabil och växande lönsamhet vilket är resultatet av bolagets engagemang och förmågan att skapa värde för våra intressenter.

Den digitalforensiska marknaden drivs av ett stadigt ökande antal brott där användningen av digitala verktyg ökar. Globalt förväntas marknaden växa med omkring 8–12 procent per år. Det innebär stora möjligheter för MSAB där våra kunder söker efter nya lösningar och arbetssätt som ska underlätta deras arbete.

Det finns ett antal fundament som gör den digitalforensiska marknaden både spännande och dynamisk. I denna nischade mjukvarubransch har vi relativt få globala konkurrenter och dessutom relativt höga inträdesbarriärer för potentiella nya aktörer. Våra kunder är ekonomiskt pålitliga, vilket naturligtvis är fördelaktigt. Som företag har vi ett viktigt syfte i samhället genom att på ett aktivt och ansvarsfullt sätt hjälpa våra kunder att stärka säkerheten i samhället. Kombinationen av dessa olika perspektiv

erbjuder flera möjligheter i en bransch som är grundad på ett gott syfte.

## Stabil försäljningsnivå under året

Samtliga marknader, EMEA & Latinamerika, Asien och Oceanien och Nordamerika visade god tillväxt under året och det var framförallt USA och Storbritannien som utmärkte sig positivt. Vi har stärkt vår finansiella position och marknadsställning sedan 2022 men det finns mer vi kan göra. Ett led i det förbättringsarbetet vi har påbörjat är den nya regionala strukturen för säljorganisationen med tre regioner och en global ansvarig för all försäljning.

Under året har vi tecknat flera viktiga avtal med prestigekunder inom polisväsende, försvar och andra brottsbekämpande myndigheter i EMEA och Nordamerika. Året präglades av en stabil orderingång där nyförsäljningen fortsatte att öka på de flesta marknader och en utmärkt nivå på licensförnyelse med fleråriga kontrakt i bland annat Frankrike, Tyskland och Storbritannien.

Bolaget lanserade XRY Pro i april och den ingår i flera stora ordar som har erhållits under året. I det tredje kvartalet tecknade vi ett avtal med en viktig amerikansk federal myndighet för att uppdatera



” Den digitalforensiska marknaden drivs av ett stadigt ökande antal brott där användningen av digitala verktyg ökar. Globalt förväntas marknaden växa med omkring 8–12 procent per år. Det innebär stora möjligheter för MSAB där våra kunder söker efter nya lösningar och arbetssätt som ska underlätta deras arbete.

befintliga digitala forensiska infrastruktur till XRY Pro. Under årets sista kvartal har MSAB även vunnit två betydande affärer i Nordamerika från federala myndigheter.

Kundnöjdheten är fortsatt hög och vi får löpande återkopplingar från kunder som anser att vi levererar vad vi lovar och har hög tillgänglighet. De uppskattar även att göra affärer med ett europeiskt företag som upprätthåller en hög affäretik.

### Våra kunder möter ökande komplexitet

Brottsbekämpning med hjälp av digitala forensiska påverkans av flera trender som drivs av den snabba utvecklingen av digital teknik och ökande användning av digitala enheter. Brottsbekämpande myndigheter över hela världen står inför betydliga utmaningar.

Idag behöver våra kunder hantera enorma mängder data och med brist på tid att analysera innehållet blir efterfrågan på effektiva mobilforensiska verktyg allt större. Vårt erbjudande med extraktionsverktyget XRY Pro och analysverktyget XAMN möter dessa behov men vi behöver fortsätta utveckla nya innovationer i takt med kundernas behov. Därför blir det moderniseringsarbete som vi har påbörjat inom produkt och utveckling avgörande för framtiden.

XRY Pro, som lanserades i april och har mottagits mycket positivt på marknaden, är verktyget för kriminaltekniker som behöver undersöka de senaste telefonerna och kräver de allra senaste exploateringsarna. Dessa exploateringar ger våra kunder bättre möjligheter att hålla jämna steg med den senaste tekniken och få tillgång till de data de behöver.

Det finns också en ökande efterfrågan på decentraliserade lösningar då de digitalforensiska labben inte alltid längre klarar av att hantera alla enheter som tas in i brottsutredningar. Våra Frontline-lösningar blir därför allt viktigare i våra kunders arbete med att distribuera och effektivisera sina flöden.

### Hållbarhet – bidrar till ökad säkerhet i samhället

Vi bidrar till en hållbar utveckling genom att aktivt och ansvarsfullt säkerställa att vi driver verksamheten utifrån våra värderingar. Även här fortsätter vi att professionalisera hur vi jobbar med varandra inom bolaget och ut mot våra kunder. Vår viktigaste påverkan ligger förstas i hur vi kan hjälpa våra kunder att stärka säkerheten i samhället.

Det är av ytterst vikt för oss som bolag att våra produkter och lösningar inte används på ett sätt som kan göra skada och våra lösningar säljs enbart till länder som är godkända för export av myndigheten ISP (Inspektionen för strategiska produkter).

Lagstiftningen i våra olika marknader är både föränderlig och krävande och vi måste kunna garantera att våra lösningar fungerar enligt de rättsäkra processer som finns i de länder vi är verksamma. De digitala bevis som tas fram måste vara helt säkra i domstol.

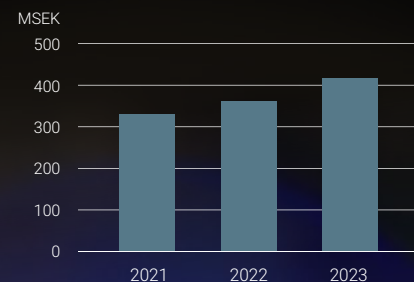
### För framtida styrka

Våra kunders utmaningar i form av teknisk komplexitet, hantering av stora datamängder och behov av molntjänster ser vi som framtida möjligheter som kräver att vi kontinuerligt anpassar och utvecklar våra tjänster i samspel med kundernas behov.

För att säkra vår långsiktiga tillväxt fokuserar vi på modernisering, effektivisering och marknadsanpassning. Vi kommer att allokera resurser och investeringar effektivt för att utveckla och bredda vårt produktutbud inom hela värdekedjan för digital forensik. Sammantaget var 2023 ett år med bra tillväxt men också ett år med stora interna förändringar. Nu står vi inför en period där fortsatt modernisering och marknadsanpassning är avgörande.

**Peter Heuman**  
VD MSAB

## Nettoomsättning



# Fem trender driver marknaden för digital forensik

Brottsbekämpning med hjälp av digital forensik påverkas av flera trender som drivs av den snabba utvecklingen av digital teknik och ökande användning av digitala enheter. Här är några av de betydande trenderna som påverkar brottsbekämpningen med hjälp av digital forensik.



## Marknadstillväxt globalt

Brottsbekämpande myndigheter världen över står inför stora utmaningar. Marknaden drivs av ett ökande antal brott inom olika sektorer där utbredd användning av bland annat smartphones och Internet of Things (IoT) blir en allt större del av beviskedjan. Den stigande urbanisering, växande befolkning och teknisk utveckling är faktorer som också driver på utvecklingen inom den digitalforensiska marknaden.

## Fler utmaningar

Förutom ovan trender finns andra utmaningar för rättsvårdande myndigheter. Många brottslingar använder t ex avancerade krypteringsmetoder och anonymitetsverktyg för att dölja sina aktiviteter online. Även användningen av blockchain-teknik och kryptovalutor hos kriminella har skapat nya utmaningar för brottsbekämpning. Transaktioner som görs med kryptovalutor kan vara svåra att spåra, och digital forensik måste anpassas för att hantera dessa teknologier. Detta skapar givetvis utmaningar för brottsbekämpande myndigheter, som behöver hjälp från bolag som MSAB att utveckla avancerade tekniker för att övervinna dessa hinder och fortsätta att samla in bevis. Successivt gör AI och maskin-

inlärning sitt intåg för att användas för att automatisera processer och analysera stora mängder data. Detta inkluderar möjligheten att också identifiera mönster i stora datamängder för att upptäcka och förhindra brott.

Sammanfattningsvis är digital forensik i ständig utveckling för att hålla jämna steg med de förändringar och utmaningar som den digitala världen ställs inför. En kombination av teknisk expertis, samarbete och fortsatt utveckling av verktyg och metoder är avgörande för att effektivt bekämpa brott med hjälp av digital forensik.

## Konkurrenter och produkter

	Data extraction for experts	Data extraction for non-experts	Data decoding	Data analysis	Data management	DEMS*
<b>MSAB</b>	XRY, XRY Pro	Frontline, Raven	XRY, XAMN	XAMN Pro	XEC	–
<b>Cellebrite</b>	UFED for PC, UFED Premium	Responder	Physical Analyzer	Physical analyzer	Commander	Pathfinder
<b>Magnet</b>	Graykey	–	Axiom, ArtifactIQ	Axiom, Review	Atlas	Atlas
<b>Oxygen</b>	Forensic Detective	–	Forensic Detective	Forensic Detective	–	–

\* Digital evidence management system

De fyra största aktörerna inom mobil forensik erbjuder ovan produkter inom dataextraktion, data-avkodning, data-analys, dataadministration och digitala bevishanteringsystem.



## → Marknadstrender för mobilforensikbranschen

Trender	Vad trenden innebär	Så påverkas MSAB	Så agerar MSAB	Marknadsdata
<b>Data i överflöd</b>	Det finns enorma mängder data och inte tillräckligt med tid för brottsbekämpande myndigheter att analysera innehållet i digitala enheter.	Efterfrågan är stor på effektiva mobilforensiska verktyg som stödjer rättssäker bevissäkring.	MSAB erbjuder extraktionsverktyget XRY, för att öppna låsta telefoner, utvinna data och avkoda den. Bolaget erbjuder också analysverktyget XAMN, utformat för att möjliggöra snabbare filtrering av data och presentation av flera filer i ett enda fall för snabbare granskning. XAMN kan även avkoda krypterade mobiler.	I maj 2023 finns nära 7 miljoner appar att ladda ner på Google Play, Apple App Store och Amazon App Store. Det är en explosionsartad tillväxt i; volym av digitala enheter, mängd data per enhet, mängd datatrafik och i ökning av antalet enheter som beslagtas av polisen. <i>statista.com</i>
<b>Krav på skalbara kriminaltekniska lösningar</b>	Att de digitalforensiska labben inte klarar av att hantera alla digitala enheter som beslagtas för brottsutredningar.	Efterfrågan på lösningar för icke specialister ökar.	Bolaget erbjuder MSAB Frontline, en decentraliserad lösning med förprogrammerade arbetsflöden för användare som inte är digitalforensiska specialister.	Det går 30-60 utredare på 1 it-forensiker på labbet inom polisen. Om fler personer kan förse utredare med digitala bevis kan fler brott utredas snabbare.
<b>Brist på it-utbildning och på it-forensiker inom polisen</b>	Antalet poliser med adekvat utbildning inom mobil forensik matchar inte behovet av brott som måste lösas med digital bevisföring.	Stor efterfrågan på kunskap för att kunna utföra extraktion och analys av digitala enheter.	MSAB erbjuder utbildningar inom mobil forensik och betonar behovet av investeringar i effektiva digitala verktyg för personal.	"Digitala bevis riskerar att inte upptäckas på grund av en splittrad polisutbildning och samordning". <i>University of Exeter, 17 september 2021</i>
<b>Integritet</b>	Brottsoffer och vittnen är måna om sin integritet. Det händer att anmälningar inte görs för att brottsoffer och vittnen blir av med sina mobiltelefoner och riskerar att exponera sina liv.	Behov finns av selektiv avläsning, att enbart inhämta tidsbegränsad och relevant data ur mobiltelefoner.	MSAB är sedan flera år ensam leverantör om att erbjuda selektiv avläsning, vilket blivit allt viktigare då ny lagstiftning i vissa länder kräver kontroll av användning och granskning av data från mobiltelefoner.	42 procent av våldtäktsoffer drar tillbaka sina anmälningar på grund av att de inte vill lämna ifrån sig mobildata. <i>Victims' Commissioner 2020</i>
<b>Beviskrav</b>	Data tagen ur digitala enheter måste vara trovärdig och kunna valideras för att fungera som bevis i domstol.	Stor efterfrågan på säkra filformat, dvs data i ett rättsärende ska inte kunna manipuleras.	MSAB erbjuder ett säkert filformat (.xry) med lösenordsskydd och stark kryptering som tillsammans med detaljerade loggfiler skapar en fullständig verifieringskedja.	"Mobiltelefoner är förmodligen de enskilt viktigaste bevisföremålen du hittar på brottsplatser idag" <i>James B Comey, fd chef för FBI</i>  "Den enskilt viktigaste straffrättsliga utmaningen under de senaste 10 åren är, enligt min mening, den utökade användningen av mobila enheter av kriminella aktörer för att planera, verkställa och kommunicera om brott." <i>Cyrus R Vance, Åklagare, New York</i>

## AFFÄRSIDÉN

MSAB har uppdrag att leda den digitala kriminaltekniska industrin inom etisk och ansvarsfull utvinning och analys av data – från brottsplats till domstol – för att hjälpa till att skapa en säkrare värld. Bolaget gör det genom att ligga steget före i att utveckla lösningar som konsekvent sätter nya industristandarder och med ett starkt fokus på att levererar resultat.



Från brottsplatsen  
till domstolen

# Affärsidé som bidrar till en säkrare värld

MSAB har lösningar för att utvinna data ur mobiltelefoner som ger säkra och pålitliga bevis i utredningar för brottsbekämpande myndigheter. Ett etiskt förhållningssätt, från brottsplats till domstol, hjälper kunderna att göra världen säkrare.



## Vision

MSAB förser varje utredning med digitala kriminaltekniska lösningar – för en säkrare värld.

## Affärsidé

MSAB:s uppdrag är att leda den digitala kriminaltekniska industrin inom etisk och ansvarsfull utvinning och analys av data – från brottsplats till domstol – för att hjälpa till att skapa en säkrare värld. Bolaget gör det genom att ligga steget före i att utveckla lösningar som konsekvent sätter nya industristandarder och med ett starkt fokus på att leverera resultat.

## → Affärsmodell

MSAB:s affärsmodell tar sin utgångspunkt i marknadens behov och formar bolagets målsättningar, strategier och styrning, vilka tillsammans med kärnvärdena bygger bolagets erbjudande och resulterar i ett skapat värde för bolagets kunder, medarbetare, partners, ägare och samhället i stort.

### Marknadstrender

- › Ökat inslag av mobila enheter och data i alla typer av utredningar
- › Överflöd av data
- › Krav på skalbara kriminaltekniska lösningar
- › Brist på it-utbildning och it-forensiker inom polisen
- › Integritetskrav
- › Beviskrav

### MSAB

- › Strategisk produktutveckling med ett komplett erbjudande av mjukvara som extraherar, analyserar, styr och rapporterar resultat inom digital kriminalteknik
- › Marknadsnärvaro – kunder i alla världsdelar och egen personal i 15 länder
- › Modell för licensförnyelse
- › Strategiska samarbeten och projekt
- › Distributörer – Noga utvalda partners som kompletterar och återförsäljer MSAB:s lösningar
- › Decentraliserat ansvar och befogenheter
- › Medarbetare – 200 anställda med specialistkompetens inom mobil forensik
- › Kärnvärden – vi är innovativa, vi är etiska och vi levererar resultat

### Skapat värde

- › **Kunder** – Attraktiva erbjudanden, effektiva och hållbara lösningar inom digital kriminalteknik
- › **Medarbetare** – Attraktiv arbetsplats med utvecklingsmöjligheter (Certifiering inom Great Place to Work)
- › **Partners** – Långsiktiga affärsrelationer och ansvarsfulla affärsmetoder
- › **Ägare** – Lönsam tillväxt och utdelning
- › **Samhälle** – Arbetstillfällen och digitalforensiska lösningar som bidrar till en tryggare och mer rättssäker värld

### Värderingar

MSAB har definierat tre kärnvärden som vägleder bolaget i det dagliga arbetet, i handling, beslut och vägval:

- Vi är innovativa
- Vi är etiska
- Vi levererar resultat

### Affärs- och intäktsmodell

- MSAB:s kärnaffär består av att licensiera systemlösningar och mjukvara till rättsvärdande myndigheter.
- Ett startpaket från MSAB innehåller en licens samt hårdvara av olika typer beroende på produkt.
- Produktplattformarna Kiosk, Tablet, Field och Raven inkluderar en faktisk plattform (hårdvara) med förinstallerad programvara.
- Licenserna har olika löptid beroende på kundens önskemål. Licensperioden varierar mellan ett till tre år, där ett år är vanligast.
- En licens inkluderar kontinuerliga uppdateringar av mjukvara.
- När en licens löper ut måste kunden förnya denna för att säkerställa att man fortsatt har den senaste versionen av MSAB:s mjukvara. På så sätt är kunden garanterad de senast implementerade lösningarna för extraktion av data från majoriteten av telefontillverkare och operativsystem. Det är en mycket stark drivkraft för kunder att förnya sina licenser och ger MSAB en hög andel återkommande intäkter.

Eftersom MSAB:s kärnaffär i allt väsentligt består av mjukvara, genererar ökad försäljning en relativt liten ökning av kostnader. MSAB har således en skalbar intäktsmodell där en ökad försäljning till stor del ökar resultatet.



# Fundament som skapar tillväxt

**MSAB's grundfundament skapar ett stort värde för kunder, aktieägare, medarbetare och samhälle och är avgörande för en framgångsrik verksamhet inom mobil forensik.**



## Kunder

MSAB är en långsiktig partner som har en nära samverkan med sina kunder, vilket ger kontinuitet och trygghet. Genom lokal representation med egen personal kan bolaget tidigt fånga och förstå kundernas behov och därigenom skapa förutsättningar för en lönsam och effektiv verksamhet. MSAB säljer till demokratiska länder, med tillväxtpotential, där bolaget kan stärka rättsväsendet och säkerställa att produkterna används på ett rättssäkert och etiskt sätt.

## Medarbetare

Med väl förankrade grundvärderingar, tydliga mål och utvecklingsmöjligheter vill bolaget skapa de bästa förutsättningarna för medarbetare att leverera det allra bästa. En arbetsplats som stimulerar samarbete, innovation och effektivitet, är avgörande för bolagets framgång. Genom att ständigt arbeta med det som mål fortsätter bolaget att sträva efter att vara en än mer attraktiv arbetsplats, där medarbetare vill stanna.

## Samhälle

MSAB skapar hållbara produkter och lösningar som fungerar långsiktigt för kunderna. Bolaget tillvaratar befintlig utveckling och tillför nya innovativa förbättringar som ökar attraktiviteten i erbjudandena. MSAB tar hänsyn till miljömässiga, etiska och kvalitetsmässiga aspekter när bolaget väljer till vem det säljer till och köper komponenter från.

## Ägare, investerare och partners

Bolagets affärsmodell, innovativa produktutveckling och ett helhetserbjudande för rättsväsendet, ger MSAB förutsättningar för stabil och lönsam tillväxt. Genom investeringar i egen produktutveckling och en effektiv organisation genereras en god avkastning för bolagets aktieägare.

## Produktutveckling

MSAB prioriterar att utveckla kundnära systemlösningar inom digital forensik som bidrar till att skapa ett säkrare samhälle. Bolaget bygger avancerade system med en hög grad av funktionalitet, med anpassade system för slutanvändarna och tillämp-

ning för olika användningsområden. Bolaget värnar kvaliteten genom en hög grad av leveranssäkerhet och förstklassig support. Genom att anställa kvalificerade utvecklare som kan komma in i de senaste versionerna av telefoner vidmakthåller MSAB en position i teknikens framkant. Bolaget hjälper sina kunder att tillgängliggöra information på ett rättssäkert sätt – där beviskedjan av data kan säkerställas från brottsplats till domstol. Bolaget ser till att integriteten hos misstänkta, offer och vittnen värnas genom selektiv avläsning, där enbart relevant data extraheras.

## Lönsamhet

MSAB tar betalt för värdet och nyttan av det som levereras. Bolagets höga bruttomarginal och modell

för licensförnyelse skapar lönsam tillväxt. Bolaget återinvesterar vinst i produktutveckling för att ständigt ligga i teknologins framkant. MSAB har en stark finansiell ställning och har ett långsiktigt positivt kassaflöde genom att balansera utgifter och intäkter samt investera i områden där bolaget ser lönsamhet inom ett par år. Säljfokus, prioritering av marknader, lösningsförsäljning, kostnadseffektivitet, minskat kundbortfall och effektiva affärsmodeller bidrar till MSAB:s ökade lönsamhet.



# → Decentraliserad telefonavläsning ökar brottsuppläkningen

För att komma tillrätta med långa utredningstider tar de forensiska labben enbart hand om de svåraste telefonerna, medan poliser i fält och inne på polisstationerna genomför de enklare avläsningarna.

## Verktyg för frontlinjepersonal

MSAB Frontline är en lösning framtagen för användare som inte är experter inom extrahering. Med förprogrammerade arbetsflöden ger den brottsbekämpande myndigheter tillgång till digitala bevis direkt på brottsplatsen, samtidigt som vittnens och offers integritet värnas.

## Bästa chansen till brottsuppläkning

90 procent av dagens brottsutredningar innehåller digitala inslag, som till exempel data ur beslagtagna mobiltelefoner. Att få tillgång till viktig information under de första timmarna av en utredning, kan dramatiskt öka chanserna till brottsuppläkning. Men, för att detta ska kunna ske behöver brottsbekämpande myndigheter ha rätt verktyg som tillhandahåller digitala bevis enklare, i snabbare takt och i enlighet med en rättssäker process som håller i domstol.

## Samma utmaningar inom polisväsendet i alla länder

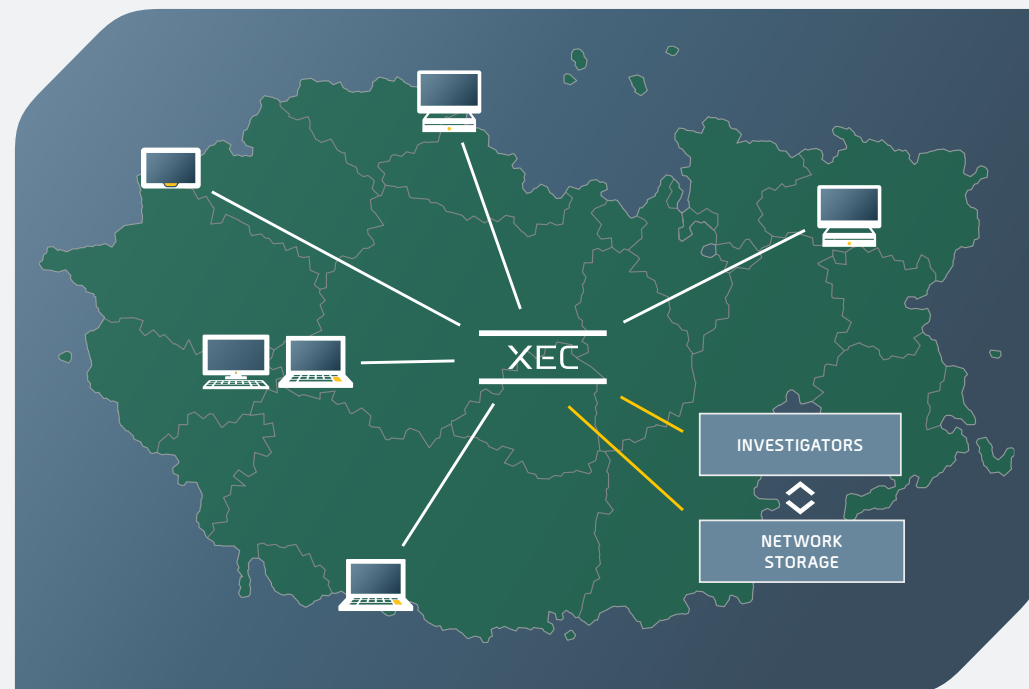
Utmaningarna hos brottsbekämpande myndigheter skiljer sig sällan åt. Organisationerna behöver bli mer kostnadseffektiva, hantera brottsutredningar snabbare, säkra datakvalitet och få adekvata processer för bevissäkring. Generellt handlar det om att:

- extrahera och avkoda data från mobila enheter snarast möjligt efter att ett brott har begåtts för att snabbt utvinna, analysera och finna användbara bevis
- ha medarbetare med rätt kompetens som framgångsrikt utför dataextraktioner och analyser, på plats och vid rätt tidpunkt, för att snabbt få fram digitala bevis
- följa upp att investeringarna i digital kriminalteknik bidrar till att nå uppsatta mål

- säkerställa att processer, datakvalitet och kriminalteknisk integritet följer lagstiftningen i respektive land och att metodiken som används är konsekvent.

## Digitalforensiska labb avlastas av personal i frontlinjen

MSAB Frontline hjälper rättsvårdande myndigheter att ta hand om digital bevissäkring av volymbrott. Den decentraliserade lösningen innebär att frontlinjepersonal, medarbetare lokalt och i fält, kan utvinna data ur de mest förekommande telefonerna. Det kan gälla bevisning vid t ex narkotikahandel, våld i nära relationer, stalking mm, men även för dokumentation av data från misstänkta, vittnens eller offrens telefoner. Idag får utredare sällan tillgång till digitala bevis för den här typen av brott, i lägre straffskala, på grund av att de digitalforensiska labben är överbelastade. MSAB:s Frontline-lösning gör det möjligt för mindre erfarna personer att utföra extraktioner genom att arbetsstationerna som används (MSAB Kiosk) innehåller arbetsflöden som guidar användaren vid extraktioner och analys. Arbetsflödena är anpassade för varje enskild organisation och aktuella användningsområden så som; gällande policyer, processer och lagstiftning. Endast de extraktionstekniskt mer komplicerade telefonerna samt telefoner som ingår i högprioriterade brottsutredningar, som; mord, våldtäkt och terrorism, hanteras i labben. Genom det nya och decentraliserade arbetssättet får organisationerna tillgång till digitala bevis snabbare och kan använda teknologin i ett mycket större antal brottsfall.



När Frontline-lösningen implementeras i nätverk erbjuder MSAB Manage–XEC stora effektiviseringsvinster genom centraliserad styrning samt snabb och säker åtkomst till data.

## Nätverklösning ger användare data i realtid

Plattformarna i MSAB Frontline kan kopplas upp på de lokala orternas huvudnätverk, vilket möjliggör effektiv systemförvaltning och åtkomst till data. På så sätt kan alla utredare, som sitter på olika geografiska platser, komma åt data i realtid.

MSAB Manage - XEC administrerar användare och nätverket av arbetsstationer effektivt. XEC hanterar all MSAB-mjukvara i systemen och ser till att uppdateringar sker samt håller koll på; arbetsflöden, användare och vad som kan utföras i verktygen. Därtill kan chefer och administratörer få ut rapporter

ur XEC för statistik över användningen av systemen, antal brottsutredningar och vilken typ av brott som hanteras i systemen.

#### **Att utöka användningen av Frontlinelösningar utanför de digitalforensiska labben har bidragit till att:**

- digitala bevis tas fram snabbare och utredningstiderna förkortas
- digitala bevis kan användas i flera brottsfall vilket ökar sannolikheten för brottsupplärning.
- fler brott hindras genom snabbare åtkomst till digitala bevis. Prevention är en viktig del av myndigheternas brottsförebyggande arbete.
- utredare kan fokusera på andra fall och lösa fler brott, genom att utredningstiden och rättegångar snabbas upp
- kostnader för utredningar och rättegångar minskas.

#### **Ett holistiskt förhållningssätt till mobilforensik**

I strategidokumentet "Digital Forensic Science Strategy 2020" konstaterar en brittisk polismyndighet att digital forensik, som en gång var en nischteknologi som endast högkvalificerade experter ägnade sig åt, idag är av så stor betydelse för brottsutredningar att ett nytt strategiskt angreppssätt krävs. Det handlar inte bara om tekniska verktyg utan även om nya sätt att organisera arbetet och öka kompetensen genom processtöd och utbildning. MSAB har unik erfarenhet av att implementera både små och stora Frontline-projekt i olika typer av organisationer. Under de 10 år som MSAB hjälpt sina kunder att införa decentraliserad avläsning av mobiltelefoner, har bolaget utvecklat både metodik och tjänsteutbud.

Idag kan kundorganisationerna dra fördel av all "best praxis" som utvecklats under ett decennium, så som; utformning av processtöd, uttullnings- och kompetensplaner.

#### **Utbildning avgörande för brottsupplärning**

Digital forensik utvecklas ständigt och i oerhört snabb takt. Därför är det en stor utmaning att utveckla och bibehålla kompetensen hos både experter och frontlinje-personal. MSAB erbjuder ett omfattande utbildningsprogram för alla typer av användare inom mobil forensik. Klassrumsutbildningarna för forensiker och Frontline-användare håller branschens högsta kvalitet. Ibland efterfrågas utbildning av ett stort antal medarbetare på kort tid, då finns online-utbildningar och Train the Trainer-program (TtT) att tillgå. TtT innebär att MSAB utbildar kundorganisationens interna utbildare och ger dem tillgång till utbildningsmaterial och kontinuerlig vidareutbildning. Den statistik som genereras av MSAB Manage – XEC kan även användas som underlag för att kontinuerligt utvärdera och optimera utbildningen.



# Erbjudande för både labb och frontlinjen

MSAB har utformat ett komplett kriminaltekniskt erbjudande för att ge rättsvårdande myndigheter de verktyg de behöver för att genomföra effektivare brottsutredningar. De kriminaltekniska labben kan fokusera på de svåraste telefonerna medan poliser och andra utövare kan hantera de flesta och enklare telefonerna ute i fält eller inne på stationen.



## Integrerad mobilforensik

En mobil enhet innehåller enorma mängder data. I en tid där så gott som alla utredningar och allt under rättelsearbete förlitar sig på digitala bevis är data ofta den mest kritiska faktorn. Att ha rätt digitala kriminaltekniska verktyg vid rätt tillfälle kan göra en stor skillnad för brottsbekämpande myndigheter. Effektiva verktyg ger snabbare utredningar, minskar antalet uppklarade fall och ökar effektiviteten i antalet undersökta telefoner. Verktygen ger även organisationer möjlighet att kontrollera hanteringen och lagringen av de digitala bevisen i utredningarna.

## Frontline

I lösningen MSAB Frontline ingår vanligtvis mjukvara så som XRY för extraktioner (som används på lämplig hårdvaruplattform), XAMN för analys och XEC för administration och uppföljning. En väsentlig del av lösningen utgörs även av tjänster så som strategi, implementation, support och utbildning. Lösningen baseras på filformatet .xry, vilket säkerställer att data inte kan manipuleras.

### MJUKVARA

#### XRY

Extraherar mer data, snabbare, med bibehållen rättssäkerhet

#### XAMN

Analyserar data snabbare och lättare, med högre precision

#### XEC

Administrerar och monitorerar mobilforensiska verktyg och användningen av desamma

### TJÄNSTER



Strategi



Implementation



Utbildning



Support



Access Services

### PLATTFORMAR



MSAB Office



MSAB Field



MSAB Kiosk



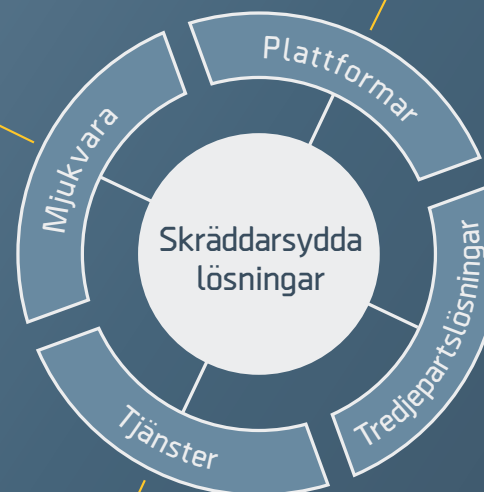
MSAB Tablet



MSAB Express



MSAB Raven





### Extraherar, analyserar och managerar data

MSAB:s erbjudande består av produkter, lösningar och tjänster. Produktfamiljerna heter XRY, XAMN och XEC.

- MSAB Extract – XRY är mjukvara som utvinnet, dekrypterar och berikar data från mobila enheter. Mjukvaran är baserad på Windows operativsystem och extraherar även data från molnbaserad lagring.
- MSAB Analyze – XAMN är mjukvara som används för att dekryptera, berika, granska, visualisera och analysera data från mobila enheter. Efter att data har extraherats med XRY analyserar XAMN data och identifierar viktig information.
- MSAB Manage – XEC är ett lednings- och administrationsverktyg utformat för styrning och kontroll för att supportera chefer och IT-avdelningar. Verktyget stödjer XAMN och XRY.

### MSAB Frontline för decentraliserad avläsning

I de flesta utredningar skickas bevismaterial, såsom mobiltelefoner, till forensiska labb där experter inom digital kriminalteknik öppnar telefonerna, extraherar data och avkodar data så att den blir begriplig för utredarna som handlägger brotten. Forensiska laboratorier runt om i världen är idag överhopade med telefoner och de hinner inte hantera allt digitalt bevismaterial som kommer in. Med MSAB Frontline avlastas labben genom att poliser i fält kan hantera mobiltelefonerna direkt på brottsplatsen eller lokalt, exempelvis på polisstationen.

- MSAB Frontline är en lösning för decentraliserad avläsning och analys av data från mobiltelefoner.

### Plattformer för olika användningsområden

MSAB:s kunder inom polis, försvar, gränskontroll, kriminalvård med flera myndigheter har behov av olika plattformer. Vid olika tillfällen behövs mjukvara

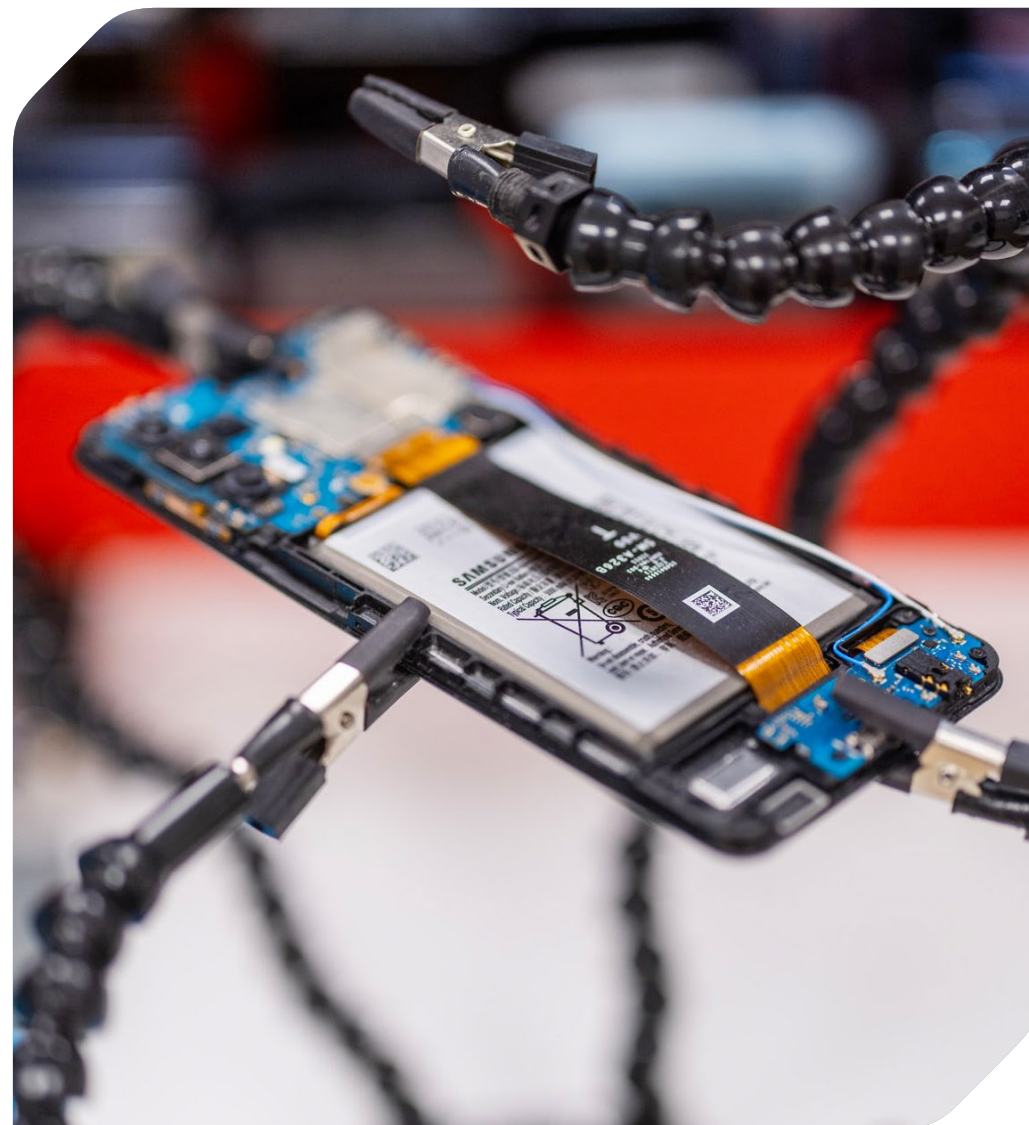
på diverse hårdvaruplattformar som kan vara öppna eller nyckelfärdiga.

- MSAB Office, MSAB Field, MSAB Kiosk, MSAB Tablet, MSAB Express och MSAB Raven är sex plattformar som innehåller paketerade lösningar. De öppna plattformarna: Office och Field är utformade för Windowsdatorer med pek och klicka-gränssnitt. Nyckelfärdiga plattformar som Kiosk och Tablet är användarvänliga produkter med pekskärm. MSAB Kiosk, Tablet och Express har låsta arbetsflöden som kan göras ISO 17025-kompatibla, och MSAB Raven är en plattform som används av personer som utför extraktioner i fält.

### Tjänster som löser utmanande fall

Att optimera affärsprocesser är lika viktigt som den teknik som används. Därför hjälper MSAB brottsbekämpande organisationer globalt med att nyttja den fulla potentialen hos mobil kriminalteknik. Kunden får hjälp med allt från att definiera strategi, till att implementera processer som effektiviserar arbetet för alla användare av de digitala mobilforensiska verktygen.

- MSAB Strategy, MSAB Implementation, MSAB Training, MSAB Support och MSAB Access Service är tjänster som ingår i viss produkt- och lösningsförsäljning, men som kan beställas separat.



# Region EMEA & Latinamerika

EMEA är MSAB:s hemmamarknad. Regionen växte med 11 procent och bolaget spår ytterligare ökad tillväxt, då intresset för bolagets produkter och tjänster ökar löpande.

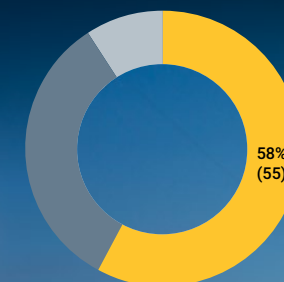


<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polis</li> <li>• Försvar</li> <li>• Gränskontroll</li> <li>• Skattemyndigheter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kriminalvård</li> <li>• Migrationsmyndigheter</li> <li>• Privata företag</li> </ul>
<b>Efterfrågan på produkt/lösning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• XRY</li> <li>• XRY Pro</li> <li>• Frontline inklusive XEC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• XAMN Pro</li> <li>• Utbildning</li> </ul>
<b>Fokusområden för kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducera Frontline-lösningar för att reducera backlogs, effektivisera processer och arbetsflöden samt att erbjuda integritetsskydd för personer vid användning av MSAB:s verktyg</li> <li>• Presentera effektiviseringspotential som exempelvis minskad brottsstatistik vid införandet av mobilforensiska lösningar och digital transformation</li> <li>• Utbilda inom analysverktyget XAMN för att utredare ska få högre kunskap och analytisk kapacitet vid brottsupplärning.</li> </ul>	
<b>Prioriteringar 2024</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Använda existerande kunder som referenser och bredda lösningsförsäljningen till fler segment. Etablera sig högre upp i värdekedjan och gå från produktförsäljning till lösningsförsäljning</li> <li>• Utöka kapaciteten för att tillhandahålla företagslösningar såväl som molnbaserad kapacitet</li> <li>• Inkludera utbildning under "onboarding"-stadiet.</li> <li>• Utbilda om kapaciteten i XEC och erbjuda lösningar för att förbättra och förenkla för processägare och chefer</li> <li>• Medverka i forskningsprojekt som t. ex EU-projektet ForMobile</li> <li>• Samarbeta med betrodda partners.</li> </ul>	
<i>År 2024 byter regionen namn till EMEA.</i>		

→ **EMEA:** Samtliga EU-länder, Storbritannien, Norge och Schweiz

**Latinamerika:** Argentina, Brasilien, Chile, Ecuador, El Salvador och Peru

Försäljning EMEA & Latinamerika



# → Fransk kund väljer MSAB för datautvinning i så kallade "burner phones"

**Målet för den franska brottsbekämpande myndigheten är att förebygga brott och säkerställa rikstäckande säkerhet.**

Varje månad extraheras data från cirka 300 mobiltelefoner inom organisationen, som består av över 25 000 anställda, 190 enheter och 10 labb. Utredningschefen ansvarar för de tekniska källorna och tjänsterna inom digital forensik och chefen för digital forensik har hand om alla installationer av kriminalteknik.

## Utmaningen

För några år sedan uttalade den högsta ledningen för myndigheten att mobiltelefoner som ingår i en utredning är kritiska, eftersom praktiskt taget varje brott involverar en mobil enhet. Denna insikt innebar en betydande skillnad för labben i organisationen. Efter det skulle varje mobiltelefon beslagtas för utvinning och analys.

Numera finns alla ärendedetaljer från olika typer av brott i interna system, inklusive vilka specifika uppgifter utredarna ska leta efter. Mobiltelefoner är ofta låsta, så utredarna måste tvinga sig in i enheterna för att få ut data. De digitalforensiska specialisterna som extraherar data från telefonerna har extraheringsmjukvaran installerad på sina datorer. Beroende på fallens svårighetsgrad används ett eller flera program för att jämföra resultaten.

## Lösningen

För att organisationen ska kunna uppfylla sina uppsatta mål mångdubblades budgeten så att fler digitalforensiska experter har kunnat anställas, och rätt verktyg kunnat implementeras. Att anställa rätt personer och ge dem rätt utbildning har varit avgörande för att nå målen. Även de mest skickliga personerna, inklusive de tekniska specialisterna, har fått omfattande utbildning av en professionell instruktör.

”Den hjälp MSAB ger är snabb och träffsäker. Teamet är alltid tillgängligt och måna om att hjälpa till närhelst vi behöver”.

Detta har resulterat i att alla medlemmar i labbet nu är skickligare och mer välutbildade inom sina respektive områden. Man har också beslutat att framgent skraddarsy utbildningen utifrån specifika brott och genomföra ett förbättrat utbildningsprogram.

Den franska brottsbekämpande myndighetens förstahandsval av extraktionsverktyg för s.k. burner phones är MSAB Office, som innehåller XRY för extraktioner och analysverktyg XAMN för analys. I 95 procent av fallen extraheras och analyseras olika artefakter från varje telefon, så som; video, media, webbanslutningar, telefonsamtal och meddelanden.

De digitala kriminaltekniska specialisterna verifierar även resultatens riktighet och använder vanligtvis XAMN för att öppna ärendet och säkerställa att bevisen finns.

Ibland taggas och kommenteras bevisen för att underlätta utredarens arbete. De digitalforensiska experterna brukar även hjälpa utredarna med vissa funktioner och analysarbete i XAMN, beroende på ärendets svårighetsgrad och utredarens tekniska kunskap. Ibland, om det är ett mer komplext fall, kan hela utvinningen och analysen utföras av två personer för att säkerställa bästa möjliga resultat. När extraktionen är klar exporteras XRY-filer via säkra nätverksservrar. I vissa fall behöver den digitalforensiska experten också hjälpa till i rätten för att



beskriva hur bevisen hittats, eller bara förklara vissa metoder/termer.

## Kundvärdet

I sitt uppdrag att bekämpa brottslighet söker organisationen då och då hjälp från MSAB, det kan vara i form av teknisk support, kundtjänst eller utbildning. ”Den hjälp MSAB ger är snabb och träffsäker. Teamet är alltid tillgängligt och måna om att hjälpa till närhelst vi behöver”, säger digitalforensik-chefen.

Utöver det är myndighetens experter särskilt nöjda med MSAB:s avkodning under själva datautvinningsprocessen.

”Avkodningen i XRY är bättre än andra verktyg eftersom vi får mer data, och när vi lägger in den i XAMN får vi ut ännu mer data i analysen”, fortsätter chefen för digitalforensik-enheten.

En annan anledning till att franska brottsbekämpande myndigheter väljer att arbeta med MSAB är att det är ett europeiskt, och ännu viktigare - ett pålitligt företag.

”Vi har ibland svårt att lita på andra leverantörer när det kommer till integritet och bevarande av mänskliga rättigheter, och idag måste man känna till och lita på sitt data. Det handlar också om var uppgifterna lagras - hos vissa leverantörer kan man inte vara säker på att uppgifter är skyddade från det land leverantören är verksam i. Vi vill till exempel inte att myndigheter i andra länder ska kunna kontrollera uppgifter i våra franska utredningar”, avslutar digitalforensik-chefen.

# Region Nordamerika

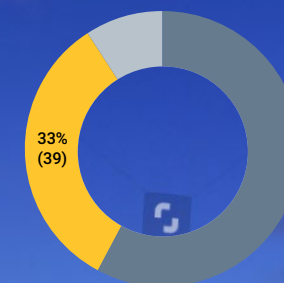
Regionen är den potentiellt största marknaden för MSAB och uppvisar ett växande behov av lösningar inom mobil forensik.



<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polis</li> <li>• Försvar</li> <li>• Gränskontroll</li> <li>• Kriminalvård</li> </ul>
<b>Efterfrågan på produkt/lösning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frontline</li> <li>• Raven</li> <li>• XRY</li> <li>• XAMN</li> <li>• XRY Pro</li> <li>• Utbildning</li> <li>• Professional Services</li> </ul>
<b>Fokusområden för kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kundsupport av specifika nordamerikanska telefoner</li> <li>• Enkel och kostnadseffektiv lagring av digitala bevis</li> <li>• Bred fragmentering och stor geografisk spridning av brottsbekämpande myndigheter i USA</li> </ul>
<b>Prioriteringar 2024</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokusera på produkt- och lösningsförsäljning till samtliga segment</li> <li>• Vidareutveckling av försäljningsverksamheten för ökad räckvidd i existerande försäljningskanaler</li> <li>• Medverka vid konferenser och events, arrangera fler möten online</li> <li>• Öka tillväxten inom försvar samt inom; statliga, lokala och federala myndigheter</li> <li>• Erbjud effektiva frontlinjelösningar för minskad eftersläpning i utredningar</li> <li>• Erbjud MSAB:s fulla erbjudande för enkel och kostnadseffektiv bevislagring</li> <li>• Lyfta fram hur funktioner i MSAB:s produkter värnar integriteten hos offer och vittnen</li> </ul>
<i>År 2024 byter regionen namn till Americas.</i>	

→ Kanada, USA och Mexiko

Försäljning Nordamerika



# → XRY Pro hjälpte kanadensisk myndighet klara upp kritisk mordutredning

För att lösa brott är polisen idag beroende av tillgång till bevis från digitala enheter, men det har inte alltid varit så.

Som kriminal polis vid Kingston Police i Ontario, Kanada, har Derek Frawley upplevt övergången till digitala bevis. Han arbetade inom polisväsendet i över 28 år, och från och med 2009 ledde han det kriminaltekniska teamet för datorer och mobiltelefoner för polismyndigheten. Att lära sig digital forensik var inte planen, men en karriärförändrande olycka fick honom att byta fokus, det nya ansvarsområdet blev en naturlig övergång.

”Ända sedan jag kan minnas har jag haft en förmåga att bygga datorer. Det var min hobby. Så när behovet av digital kriminalteknik uppstod inom Kingston Police, var jag den som hade viljan och förmågan att fylla det tomrummet. Det var så jag övergick från taktiskt polisarbete till digital kriminalteknik.”

## Utmaningen

När Derek arbetade på Kingston Polices digitala kriminaltekniska enhet kom många utmanande fall att bli hans ansvar. I synnerhet ett fall, testade gränserna för hans enhets kapacitet.

”Det hade skett ett mord och vi hade häktat en misstänkt. Klockan tickade och till slut fick vi ett beslut från högre instans, den där typen av beslut om att vi skulle få tillgång till den misstänktes telefon. Men bara under en viss tid, så det var bråttom att utföra det vi behövde och sedan lämna tillbaka telefonen. I princip hade vi ett fyra dagars-fönster för att få ut informationen från telefonen utan att den misstänkte insåg att den saknades.”

Utmaningarna hade precis börjat.

”Vi var som fångade i en fälla. Först och främst visste vi inte ens vilken typ av telefon det var, eftersom vi inte ens hade fått den. När vi äntligen fick telefonen, en modern Samsung-enhet,

upptäckte vi att vi inte hade stöd för den, d.v.s. vi hade inga verktyg för att komma in i telefonen. Åtminstone vid den tidpunkten, stödde inget verktyg i vår arsenal – och vi hade en hel del verktyg – den specifika telefonen. Ovanpå allt detta innebar beslutet att vi bara hade fyra dagar på oss att extrahera data ur telefonen. Vi kontaktade flera polisstyrkor för att få deras hjälp med telefonen eftersom den var ett så pass kritiskt bevis, och vi närmade oss en kritisk deadline. Flera verktyg prövades, men inget kunde låsa upp och extrahera innehållet i telefonen.”

I en så avgörande mordutredning, finns de flesta bevis som behövs för att få en fällande dom i telefonen, så vi visste att vi var tvungna att hitta en lösning. Och snabbt.

## Lösningen

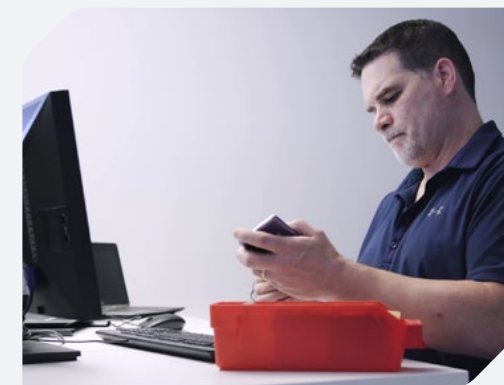
I en kapplöpning mot tiden och ökande press prövade Frawleys team en lösning från MSAB.

”Jag kontaktade MSAB:s tekniska support på en onsdag och förklarade hur brådskande och komplex situationen var. På fredag – bara två dagar senare – hade vi en fungerande lösning klar. MSAB ansträngde sig för att hitta en lösning för oss och gjorde det på rekordtid. De arbetade outtröttligt och utvecklade en ”exploit” för enheten som då inte stöddes. Vi kunde extrahera informationen från telefonen och få fram alla bevis som behövdes.”

Bevisen spelade slutligen en avgörande roll för att säkra ett framgångsrikt resultat i domstol.

## Kundvärdet

Trots alla utmaningar samlades MSAB:s experter för att ta fram en lösning.



” Det var en extraordinär händelseutveckling. Att få en lösning från MSAB speciellt utvecklad för vårt fall på mindre än tre dagar var inte bara imponerande utan också avgörande för vår utredning. XRY Pro visade sig vara den saknade pusselbiten. Det var så snabbt, effektivt och produktivt – det överträffade alla våra förväntningar.”

/ Derek Frawley, tidigare Detective Constable vid Kingston Police

”Det var en extraordinär händelseutveckling. Att få en lösning från MSAB speciellt utvecklad för vårt fall på mindre än tre dagar var inte bara imponerande utan också avgörande för vår utredning. XRY Pro visade sig vara den saknade pusselbiten. Det var så snabbt, effektivt och produktivt – det överträffade alla våra förväntningar.”

Derek Frawleys sammanfattar sin positiva erfarenhet av XRY Pro:

”Med XRY Pro har vi kunnat extrahera mycket mer information från många fler telefoner snabbare och

det finns fler enheter som vi verkar kunna komma in i. Avkodningen är fantastisk, och utredarna förstår lätt hur man använder programvaran.”

Framgången med denna mordutredning understryker betydelsen av banbrytande verktyg som XRY Pro i modern brottsbekämpning. Det är också genom det orubbliga engagemanget från proffs som Derek Frawley och teamet på MSAB som rättvisa skipas och vår värld blir lite säkrare för varje dag.

# Region Asien & Oceanien

I region Asien & Oceanien är MSAB:s extraktionslösning, XRY, den hittills mest framgångsrika. Särskilt anmärkningsvärt är att den australiensiska marknaden fördubblat tillväxten genom framgångsrik leverans av teknologi till landets försvarssektor.



## Kunder

- Polis
- Försvar
- Gränskontroll
- Skattemyndigheter
- Kriminalvård
- Migrationsmyndigheter
- Privata företag

## Efterfrågan på produkt/lösning

- XRY
- XRY Pro
- Frontline inklusive XEC
- XAMN Pro
- Utbildning

## Fokusområden för kunder

- Introducera Frontline-lösningar för att reducera backlogs, effektivisera processer och arbetsflöden samt att erbjuda integritetsskydd för personer vid användning av MSAB:s verktyg
- Presentera effektiviseringspotential som exempelvis minskad brottsstatistik vid införandet av mobilforensiska lösningar och digital transformation
- Utbilda inom analysverktyget XAMN för att utredare ska få högre kunskap och analytisk kapacitet vid brottsupplärning.

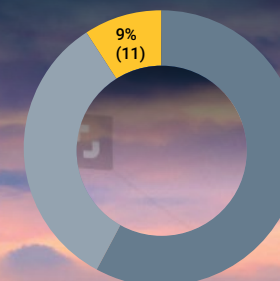
## Prioriteringar 2024

- Använda existerande kunder som referenser och bredda lösningsförsäljningen till fler segment. Etablera sig högre upp i värdekedjan och gå från produktförsäljning till lösningsförsäljning
- Utöka kapaciteten för att tillhandahålla företagslösningar såväl som molnbaserad kapacitet
- Inkludera utbildning under "onboarding"-stadiet.
- Utbilda om kapaciteten i XEC och erbjuda lösningar för att förbättra och förenkla för processägare och chefer
- Medverka i forskningsprojekt som t. ex EU-projektet ForMobile
- Samarbeta med betrodda partners.

År 2024 byter regionen namn till APAC.

→ **Asien:** Japan, Singapore, Indien och Sydkorea  
**Oceanien:** Nya Zeeland och Australien

## Försäljning Asien & Oceanien



# → MSAB ger Osaka-tullen möjlighet att skydda Japans gränser

## Utmaningen

Osakas Tullverk verkar i frontlinjen och tar itu med en mängd illegala produkter som smugglas in i Japan. Oavsett om det är droger, vapen, produktkopior av kända varumärken eller obeskattade varor som letar sig in till sjöss eller via luften, är tullverkets medarbetare vaksamma när det gäller att bevaka Japans gränser från alla typer av olaglig smuggling.

Osakas Tullverk är en rikstäckande organisation med 10 000 anställda. Bland dess olika specialiserade avdelningar finns ett digitalt kriminaltekniskt team som ansvarar för de digitala enheter som beslagtogs av tullpersonalen. Varje år extraherar denna avdelning data från cirka 1 000 mobiltelefoner, datorer och surfplattor, och avslöjar värdefulla insikter från dessa beslagtagna enheter.

Makoto Toda är både biträdande tillsynsutredare och chef för det kriminaltekniska labbet, som består av nio digitala kriminaltekniska experter, även analytiker, som utför arbetet.

Den största utmaningen för det digitala kriminaltekniska labbet är att komma in på telefoner och andra enheter. Tillverkarna av telefoner, datorer och surfplattor ökar successivt säkerhetsnivån på de telefoner som Mr Todas avdelning arbetar med. De enheter som de lyckades öppna för flera år sedan går inte att komma in i idag.

Numera kan ungefär 80 procent av telefonerna låsas upp om man samarbetar med misstänkta smugglare. Men i 20 procent av fallen måste telefonen genomgå s.k. brute forcing, en metod som går ut på att testa tusentals olika lösenordskombinationer för att låsa upp telefonen. Nästa steg innebär att extrahera data. Detta kan vara både snabbt och enkelt, men informationen du får kan se väldigt kon-

stig ut i sin ursprungliga form, så den måste avkodas. Efter det kan man börja analysera innehållet.

De vanligaste telefonerna som beslagtogs av den japanska tullen är olika versioner av iPhone, cirka 50 procent, och Samsung Galaxy, cirka 50 procent. De telefoner som den japanska tullen inte kan hantera, cirka 200 telefoner per år, skickas vidare till privata leverantörer vars personal är specialiserad på att komma in i de mest avancerade enheterna.

## Lösningen

För att bemästra dessa utmaningar köpte Mr. Todas digitalforensiska avdelning in MSAB Office, en plattform som inkluderar både extraktionsverktyget XRY och analysverktyget XAMN. Varje medlem inom enheten förlitar sig på denna programvara, installerad på separata datorer i labbet, vilket säkerställer att de fungerar oberoende utan någon anslutning till externa nätverk.

De nio personerna som arbetar i det digitala kriminaltekniska labbet följer samma arbetsprocess för alla telefoner de hanterar varje år. De öppnar de beslagtagna enheterna, extraherar relevant data från dem och avkodar sedan innehållet. All information lämnas sedan över till utredningsavdelningen, där mer än 100 utredare analyserar uppgifterna för att få digitala bevis som kan frikänna eller fälla en misstänkt. Ofta hjälper de anställda i labbet även utredarna med att analysera innehållet i telefonerna.

Herr Toda nämner att han skulle vilja pröva XRY Pro, den mest avancerade och kapabla mjukvaran från MSAB som lanserades i april 2023, så att brottsbekämpande myndigheter kan komma in i ännu fler telefoner.



” Tidigare hade vi inte tillgång till så avancerade verktyg, men idag är MSAB:s mjukvara både snabbare och enklare att använda, vilket gör att vi kan lösa fler brott”, säger Makoto Toda, biträdande tillsynsutredare och chef för det rättsmedicinska labbet.

## Kundvärdet

I takt med att det blir svårare att komma in i telefoner på grund av den allt mer avancerade krypteringen i digitala enheter har Osaka Customs haft värdefullt stöd från MSAB:s produkter.

”Tidigare hade vi inte tillgång till så avancerade verktyg, men idag är MSAB:s mjukvara både snabbare och enklare att använda, vilket gör att vi kan lösa fler brott”, säger Makoto Toda. ”MSAB:s produkter har varit till stor hjälp för att lösa våra problem och deras supportpersonal är både duktiga och hjälpsamma.”

Det finns tre huvudsakliga skäl till varför japanska tullmyndigheter samarbetar med MSAB:

- Hastigheten på XRY
- Möjligheten att göra flera extraktioner samtidigt
- Att MSAB kommer in i telefoner som andra inte klarar av.

”Vi är också positiva till de seminarier och workshops som MSAB erbjuder för att uppdatera oss om alla nyheter i produkterna”, fortsätter Makoto Toda. ”Om det är något mer som vi skulle vilja se är det att MSAB Access Service och MSAB:s On-Demand-utbildningar (ODT) görs tillgängliga på japanska samt att MSAB fortsätter att utveckla innovativa funktioner som underlättar vårt digitala forensiska arbete”.

# MSAB accelererar FoU

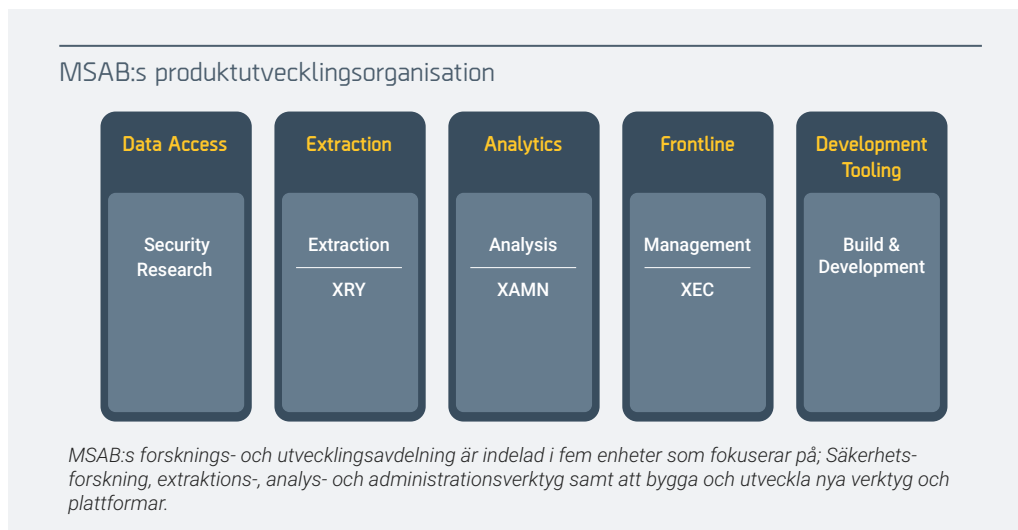
**Bolaget bedriver omfattande forskning och utveckling för att befästa bolagets position som världsledare inom mobil forensik.**



För att behålla positionen som en av världens främsta leverantörer av digital kriminalteknik fokuserar MSAB på att vara bäst inom extraktion, dekryptering och analys av data i mobiltelefoner. I drygt 20 år har bolaget legat steget före konkurrenterna med fortlöpande innovation och produktutveckling inom flertalet områden. År 2002 började MSAB på allvar att arbeta med brottsbekämpande myndigheter globalt. För varje dag som gått sedan dess har det blivit alltmer komplext att extrahera data ur telefoner. Anledningen är att både telefon- och app-tillverkare gör allt för att täppa till säkerhetshålen, vilket gör det allt svårare att komma in i telefoner. Hur länge denna katt- och råtta-lek kommer att pågå är svårt att sätta om, men på sikt förväntas data ur mobiltelefoner levereras via s.k. Warrant Returns-tjänster, där aktörer som Facebook, Google och andra molntjänsteföretag lämnar ut data om användare genom lagkrav. Idag arbetar polisen med Warrant Returns när de inte kan komma åt data ur en telefon, då använder de Warrant Return-funktioner i MSAB:s mjukvara, XRY (för extraktion) och XAMN (för analys).

## Genombrott i produktutvecklingen

Under året har MSAB haft flera stora genombrott i produktutvecklingen, dels genom att utredare nu fått tillgång till större mängder data vid extrahering och avkodning, men också genom att MSAB hanterar fler versioner av mobiltelefoner och appar. MSAB har lyssnat noga på feedback från användare och införlivat den i en ny mjukvara för att säkerställa en produkt som verkligen möter behoven hos rättsvärdande



myndigheter. I början av april lanserades produkten som fått namnet XRY Pro och är den mest avancerade lösningen för låsta och krypterade enheter. Det nya verktyget har avancerade åtkomstmöjligheter, vilket gör att kriminaltekniska utredare kan komma in i några av de mest utmanande och säkra mobiltelefonerna. En annan mycket uppskattad innovation var introduktionen av ett brett stöd för låsta UNISOC-enheter. BFU (Before First Unlock)-stödet för UNISOC-enheter och en distribuerad "brute force" (för att komma in i låsta telefoner), implementerades i XRY Pro i slutet av juni. I början av oktober, i årets tredje stora produktuppdatering, presenterades en mängd nya funktioner och förbättringar i XRY som stöd för iOS17 och Android 14. I XAMN blev det populära Berla iVe-formatet för fordons- och mobildata möjligt att

importera samt kart-funktionen och geografiska data genomgick en fullständig översyn.

## Lokal och global rekrytering

Det är av största vikt för MSAB att ligga i branschens absoluta framkant vad gäller forskning och utveckling. MSAB ska vara bäst på att öppna telefoner samt utvinna, avkoda och analysera utvunnen data. För att åstadkomma detta och ta tillvara på lokal kompetens har bolaget ett utvecklingscenter i Sverige. Den globala närvaron underlättar vid rekrytering av specialister som rekryteras även från andra länder. Den specialistkompetens MSAB söker är globalt eftertraktad, därför måste också bolaget anpassa sitt erbjudande så att det uppfattas som attraktivt för dessa kandidater. För MSAB, som för de allra flesta

bolag inom Tech-branschen, är det en utmaning att attrahera och behålla utvecklare. Därför har också bolaget stärkt upp HR-organisationen och investerat i nya verktyg som ska underlätta vid rekrytering samt aktivt arbetat med "Employer Branding" för att både attrahera nya och behålla befintliga utvecklare. Flest antal utvecklare finns på MSAB:s huvudkontor i Stockholm, där majoriteten av den globala produktutvecklingen sker.

Den strategiska forskningen och produktutvecklingen är indelad i fem avdelningar; Security Research, Extraction – XRY, Analysis – XAMN, Management – XEC och Build & Development. Under 2023 uppgick personalstyrkan till omkring hundra personer.

## Idégenerering och omvärldsbevakning

Nya produktidéer och produktplaner tas fram genom en kontinuerlig idégenereringsprocess och regelbundna genomgångar. MSAB arbetar utifrån en systematisk process för ny produktutveckling i kombination med en detaljerad hantering av olika produkters livscykelhantering, där alla produkter har en strategi från första lansering, via produktförbättringar, till slutet av produktlivscykeln. Även utvecklingsteamet rekryteras och sätts samman utifrån dessa processer och strategier. Produktorganisationen i bolaget har kanaler för input från kunder och konkurrenter för att få fram konkurrenskraftiga produkter. Utvecklingsteamet får ta del av insikter via bolagets övriga avdelningar, så som; Teknisk Support, Training, Sales och Professional Services. Önskemålen behandlas sedan inom produktrådet och utvecklingsteamet som avgör vad som ska prioriteras på kort och lång sikt. Andra kanaler för omvärldsbevakning är olika forum där forensiska experter, främst inom polisen, kommenterar, får hjälp och ställer frågor till leverantörer kring specifika produkter och funktioner. Genom dessa forum kan MSAB följa vilka frågor som ställs, även till konkurrenterna, och förstå vilka funktioner som behöver förbättras.



## → Medarbetare som jobbar inom FoU

Det var den insikten som Wendy, en av våra exceptionella mjukvaruutvecklare, hade när hon först började på MSAB. Efter nära två år i bolaget, är det fortfarande sant, mer än någonsin.

Wendy Wong är en utvecklare i MSAB:s Devices-team. Vägen som ledde henne till teamet och bolaget har sträckt sig över kontinenter och korsat olika programvaruområden. I varje steg har hennes resa drivits av en orubblig strävan efter kunskap.

Och allt började med en djupt rotad kärlek till naturvetenskap och matematik, som, i kombination med hennes glöd för att arbeta med hårdvara, satte igång hjulen. Hennes passion för mjukvaruutveckling föddes.

### Hur kom hon hit?

Alla har sin unika väg till att hitta sitt kall.

"Som barn drogs jag till kreativitet och glädjen i att bygga. Medan mina syskon tyckte om att spela Street Fighter på Super Nintendo-spelkonsolen, hjälpte jag min pappa att konstruera arkadpinnar för den ultimata spelupplevelsen. Jag antar att den här tidiga fascinationen för att bygga och mixra med hårdvara också lade grunden för min framtida karriär", minns Wendy.

"Jag har också älskat algebra och kalkyl under hela min akademiska resa. När jag gick ut gymnasiet och funderade på mina nästa steg, när jag utforskade utbildningsutbudet för diplom, hittade jag ett program som väckte mitt intresse – en blandning av datavetenskap och datormatematik. Jag blev genast hänförd. Det var så jag började min resa som mjukvaruutvecklare."

Då var Wendy tillbaka i Malaysia, hennes hemland.

Efter att ha avslutat sin magisterexamen arbetade Wendy under några år som universitetslektor. "Att bli föreläsare var ett engagerande arbete. Jag tyckte om att dela med mig av min kunskap till studenter och hjälpa till med deras förberedelser för arbetsmark-

naden. Men på grund av rollens karaktär hade jag begränsad tid för praktisk kodning. Jag kände att det saknades något, och det var då jag började leta efter möjligheter inom mjukvaruutveckling."

### Ett nytt kapitel

Det tog inte lång tid för Wendy att få ett jobb inom fintechbranschen i Kuala Lumpur. Men efter att ha ägnat två år åt sitt arbete där, tog Wendy och hennes man det djärva beslutet att rycka upp sina liv och ge sig ut på en resa som skulle leda dem till Sverige, ett land fyllt av professionella möjligheter för mjukvaruutvecklare som dem.

Wendys bana inom mjukvaruutveckling tog en spännande vändning, som i slutändan ledde till MSAB, när hon etablerade sig i Sverige.

### MSAB: Nästa fas

När Wendy snubblade över MSAB, ett företag som hon inte hade hört talas om tidigare, var hennes svar precis vad du kan förvänta dig av en utvecklare i jakten på en roll med en djupare mening. Utan att hon visste det kom ett av världens främsta digitala kriminaltekniska företag från, och hade sitt huvudkontor i, Stockholm. Hennes första reaktion sa allt: "Wow! Det här är otroligt! Ett sådant här mjukvaruföretag finns i Sverige och jag kan faktiskt vara en del av det!" Innan hon började hade hon ingen erfarenhet eller bakgrund inom säkerhetsområdet eller mobil kriminalteknik.

"Det var en ganska rejäl inlärningskurva. Jag hamnade ofta i situationer där jag inte kunde förstå den tekniska jargongen, som att dechifrera akronymerna FBE och FDE eller förstå mekanismen för dataextraktion från enheter. Jag hade många frågor och begrepp som var obekanta. Men med tiden och engagemanget lärde jag mig och fann förmågan att arbeta självständigt."

Trots att hon hade nästan åtta års tidigare erfarenhet av mjukvaruutveckling, insåg Wendy snabbt att



” Om du verkligen gillar utmaningar och kontinuerligt lärande, då är MSAB den perfekta platsen.”

/ Wendy Wong, utvecklare i MSAB:s Devices-team

hennes lärodagar långt ifrån var över. Det här fältet är så nischat och det utvecklas så snabbt att man inte kan sluta lära sig om man vill hänga med.

### Hur MSAB stod sig jämfört med hennes andra jobb

När Wendy väl flyttade från Malaysia till Sverige, var en av de första sakerna som fångade hennes uppmärksamhet de kontrasterande arbetskulturerna. "Här på MSAB finns det mycket tillit och förtroende

för medarbetarna och kvaliteten på deras arbete. Detta gör att vi kan utföra uppgifter som ligger i linje med våra intressen och vår åsikt betyder något. Dessutom är alla mina kollegor mycket begåvade och engagerade i sitt arbete. Det är en väldigt unik arbetsmiljö jämfört med andra platser."

### Om att växa i en nischbransch

Vägen till expertis är fylld av små segrar och stunder av frustration, men det är i dessa situationer som

vi finner motivationen att ta itu med den ständigt föränderliga komplexiteten i arbetet.

”När jag började i MSAB var det en stor bedrift att skapa en ny ”dumper”. Men nu är det inte så mycket av en milstolpe eftersom jag har lärt mig hur man gör.” Varje prestation är storslagen när du börjar inom ett nytt område. Men när du lär dig och anpassar dig blir de saker som en gång verkade utomordentligt komplexa relativt enkla.

### Om att arbeta inom mobilforensik mjukvaruutveckling

”Det är intressant eftersom det alltid finns en ny utmaning”. Området digitalforensik är allt annat än statiskt; det frodas i det ständiga flödet av teknik och data. ”Vi måste hela tiden ansvara för att identifiera banbrytande säkerhetssårbarheter och skapa innovativa lösningar för att extrahera ovärderliga digitala bevis. Detta placerar oss i en egen liga, tydligt åtskild från andra mjukvaruområden.”

### Och Wendys roll i sitt team är det som håller henne så engagerad

”Mitt huvudansvar innebär att utveckla ett mjukvaru-verktyg för att låsa upp och extrahera innehåll från mobiltelefoner för att stödja mobilforensiska utredningar. För det behöver jag förstå exploateringsmekanismer och jag måste behärska mjukvaruarkitektur för att säkerställa en robust produkt och leverans av hög kvalitet. Jag tycker väldigt mycket om synergien mellan dessa två aspekter.”

### Att lära sig, växa och knyta kontakter

”På MSAB finns en ständig vilja att dela kunskap och du kommer alltid att ha kontinuerliga möjligheter till lärande.” Det är denna stödjande gemenskap som skiljer MSAB från andra bolag.

Wendy betonar värdet av direkta interaktioner. ”Inom vårt område spelar hårdvara en viktig roll,

så regelbundna dagar på kontoret är nödvändiga. Lyckligtvis är MSAB:s kontor beläget centralt, med en vacker strandpromenad och många fritids- och matställen under lunchrasterna. Vi tar också vara på tiden på kontoret för att underlätta produktiva diskussioner och möten. Detta hybrida arbetssätt skapar en välbalanserad och effektiv arbetsmiljö.”

### Att balansera föräldraskap och arbete

”Flexibiliteten i livet på MSAB fungerar verkligen när det kommer till familjen.” Som arbetande förälder vet

Wendy vilken jonglering det ofta kräver. ”Flexibiliteten i mitt jobb ger mig möjlighet att omfamna glädjen i föräldraskapet, vilket inte alltid är möjligt på andra platser. Med friheten att hantera min tid kan jag ägna kvalitetstid åt mitt barn och upprätthålla en hälsosam balans mellan arbete och privatliv. Ledningsgruppens förtroende för oss är ovärderligt. Det är väldigt viktigt, speciellt när du uppföstr ett barn.”

### Wendys råd för professionell uppfyllelse

På MSAB har Wendy bevittnat tjugningen av lång-

siktig tillväxt. ”Några av mina kollegor har varit här i många år, och de fortsätter att möta nya utmaningar varje dag. Du blir aldrig uttråkad.” Den här branschen frodas när det gäller förändring och innovation, vilket gör den till en idealisk arbetsplats för dem som vill ha kontinuerlig tillväxt.

”Om du trivs med utmaningar och har en passion för kontinuerligt lärande är MSAB den perfekta platsen för dig”, upprepade Wendy ännu en gång.



## → Medarbetare som jobbar inom FoU

För Gustav Björk, teamledare för Android-gruppen i MSAB:s Smartphone-team, är ett enkelt jobb inte tillräckligt. För honom handlar det om att hitta det roliga i komplexa utmaningar. Det handlar om konstant lärande och förbättring. Han drivs mer av professionell utveckling än att ha ett bekvämt och enkelt kontorsjobb.

Och som tur är har han hittat precis den platsen för det.

### Hur allt började

Gustav Björk kommer från en spelutvecklingsbakgrund – det var hans högskoleinriktning och hans första stora passion. Men när han började söka jobb 2020 föll tärningarna i en annan riktning.

Han bestämde sig för att utforska andra programvaruutvecklingsmöjligheter.

Det tog inte alltför lång tid innan han fann MSAB, där han började arbeta för två år sedan. För en ung utvecklare lät löftet och utmaningen i att avkoda appar samt förstå och undersöka appdata, för roligt och tilltalande för att missa. "Så, jag hoppade på tåget och har varit i bolaget sedan dess", säger Gustav och berättar om sin resa till MSAB.

### Att välja MSAB: Ett mindre företag med större genomslagskraft

MSAB är inget litet företag – vi har över 200 anställda spridda över hela världen. Men jämfört med några av de gigantiska företagen där ute, är vi fortfarande ganska blygsamma i storlek. Och det har en påverkan på hur anställda behandlas inom företaget. På vår arbetsplats är vi stolta över att skapa en personlig atmosfär där förtroende är själva grunden för vårt sätt att arbeta.

Det tog inte lång tid för Gustav att inse att det var just det som drog honom till MSAB. "Det är ett mindre företag. Jag kände att här kunde jag få större inflytande och även lite mer frihet." Möjligheten, att

göra en mer betydande insats och njuta av lite mer självständighet, var alldeles för bra för att missa.

### Varför göra rutinkodning när du kan göra "reverse engineering"?

För många utvecklare innebär det dagliga arbetet rutinkodning och systemunderhåll. Vissa tycker att det är helt okej och tillfredsställande. Andra, inklusive Gustav, är på jakt efter något mer. De är ute efter att utveckla färdigheter som kryptografi, reverse engineering och andra specialiserade talanger som inte så ofta dyker upp i ett typiskt mjukvarujobb.

"Något av det roligaste vi gör är reverse engineering-relaterat. Jag känner inte till många andra jobb inom mjukvaruteknik där du faktiskt får göra detta och implementera det i ditt vanliga arbetsflöde. Så jag ser det verkligen som en möjlighet att lära mig mer om den typen av saker och få mer teknisk kunskap".

### Håll det utmanande

#### – det är det som gör det roligt

Gustav trivs med projekt som är utmanande och intressanta. Det krävs en viss finess för att lösa de uppgifter som ligger på Gustavs skrivbord, och stoltheten över arbetet är påtaglig. Vem vill ha enkla utmaningar som lätt kan lösas på ett konventionellt sätt? Inte den här killen.

"Jag antar att jag är mest stolt över de projekt där jag har byggt det mesta av avkodningen för en specifik app", säger han. "Jag är ett fan av alla problem som kräver reverse engineering, eftersom det inte är dina vanliga utmaningar som är lätta att lösa bara genom att göra enkla undersökningar och titta på data. Enkla uppgifter är överskattade".

### Bidrar till innovation

Gustavs roll sträcker sig bortom gränserna för vardaglig mjukvaruutveckling. Han inser den stora



” Om jag arbetade med något som jag inte var utmanande eller roligt, så skulle jag inte fortsätta göra det. Det är avgörande för varje utvecklare, tror jag, att ha kul på jobbet”.

/ Gustav Björk, teamledare för Android-gruppen i MSAB:s Smartphone-team

inverkan som hans arbete har, och det är inte ett ansvar han tar lätt på.

"Jag tror att vi är i ett tillräckligt litet företag där de beslut vi fattar kommer att påverka hur det ser ut i framtiden. De beslut jag och mina kollegor fattar kommer faktiskt att påverka både produkten och marknaden. Och det påverkar många av de saker jag gör."

Detta förstärks ytterligare varje gång Gustav reser i jobbet för att tala vid branschevenemang eller kundkonferenser.

"Jag träffade några kunder på ett event och de verkade väldigt initierade när det gäller våra produkter. De ställde en hel del frågor gav mig många synpunkter som jag tog till mig. Jag vill ju hjälpa dem att göra våra verktyg så bra som möjligt." För någon, som i första hand, arbetar med att göra MSAB-verktygen så extraordinära som de är, är det en otrolig möjlighet att höra den här typen av feedback direkt. Det är roligt att faktiskt komma ut och prata med folk och få höra deras åsikter, och det hjälper till att hålla mig

motiverad att göra en så bra produkt som möjligt. Vi funderar mycket på hur detta kommer att tolkas, hur det kommer att se ut och hur kan vi rapportera dessa data så att det inte finns några missuppfattningar om vad det betyder. Och att se vilken typ av inverkan produkten har, håller mig motiverad.”

### Aldrig en tråkig stund

Det finns knappast två dagar som är desamma när du är utvecklare inom området digital kriminalteknik.

Varje morgon väljer Gustav en uppgift från sina listor och börjar undersöka. ”Det kan vara en bugg av något slag eller en ny funktion som bolaget vill lägga till. Jag tittar på bakgrundsinformationerna för just den uppgiften, tar reda på exakt vad som krävs och förväntas. Om det behövs skapar jag relevant testdata. Och sedan börjar jag arbeta, undersöka och se hur jag kan titta på datan och hur jag kan översätta det till kod som kommer att analysera den datan och ge oss den information vi behöver”.

Utöver detta kombinerar Gustav sitt utvecklararbete med teamledarsidan av jobbet. ”Att hantera teamet och samarbeta med de andra teamen är naturligtvis mycket mer socialt. Jag håller möten och dagliga stand-ups samt är delaktig i rekryteringsprocesser, så det är aldrig en tråkig stund.”

### Om balansen mellan arbetslivet

Det är inte ovanligt att utvecklare har något suddiga gränser mellan arbete och privatliv. Gustav har ett uppfriskande perspektiv på detta.

”Jag tror att det är viktigt att inse att du anställs för att göra ett visst antal timmar per dag, och du gör de timmarna. Och du gör dem bra. Och sedan, utanför den tiden, ska det inte vara arbetsrelaterat, och du ska inte stressa över jobbgrejer.” Det är inte alltid lätt, som Gustav också medger. Jag tycker att det är viktigt att ha en arbetsgivare som förstår att man gör så bra man kan. Och om det är efter arbetstid tar du tag

i det nästa dag. Så är fallet på MSAB. Jag känner mig inte pressad att arbeta övertid eller göra jobbgrejer på min fritid.”

### Och på tal om livet utanför jobbet...

”Jag programmerar på fritiden också, men då blir det mest spel. Jag cyklar på landsvägar, fotograferar lite, umgås med vänner, dricker öl, spelar brädspel, tv-spel, och annat”.

Trots att han programmerar hela dagarna på jobbet, finner Gustav fortfarande glädjen i att göra det på fritiden också. Han förklarar: ”Det är en annan typ

av programmering, den jag gör varje dag på jobbet är inte densamma som jag väljer att göra på min fritid. Och det håller min hobby vid liv.”

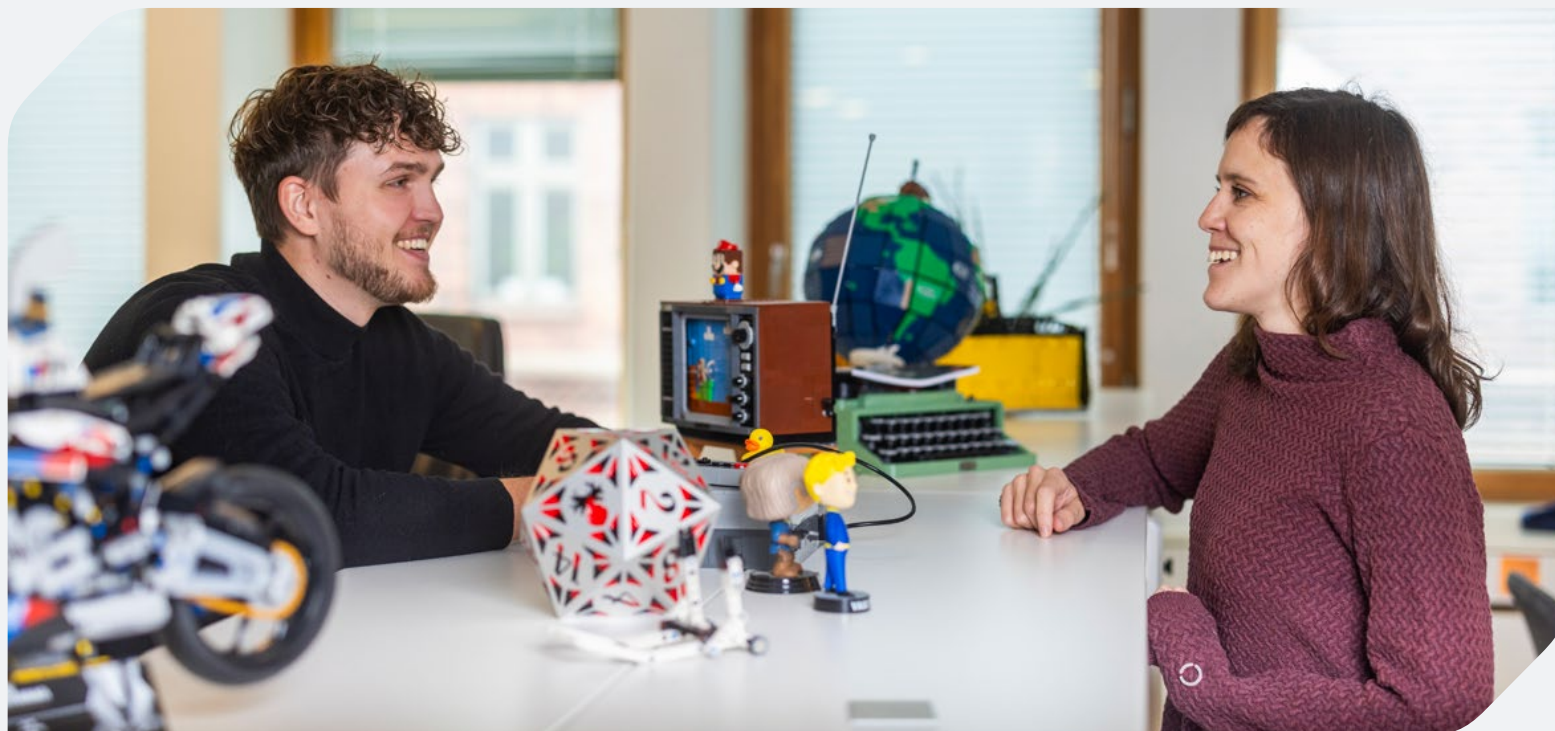
### Varför MSAB?

”Jag gillar verkligen människorna”, säger Gustav.

”Och alla jag pratar med på MSAB berömmar gemenskapen på bolaget. Jag är väldigt glad över att vi är ett socialt gäng. Vi gör saker utanför jobbet, dessutom planerar företaget aktiviteter efter jobbet, vilket jag verkligen gillar. Och kulturen är så vänlig. Alla är så förstående och jag känner mig inte pressad.

Jag känner att jag är betrodd, vilket också är viktigt för mig.”

För Gustav Björk handlar det om att ta itu med utmaningar direkt, söka roliga saker i komplexiteten och framför allt att leverera resultat. Och gissa vad? ”Att leverera resultat” råkar bara vara ett av MSAB:s kärnvärden. Det är lustigt hur vårt team här verkligen förkroppsligar dessa värderingar, eller hur? Vi är inte bara ett företag; vi är ett gäng människor som älskar det vi gör, och det visar sig i vår leverans.



## Hållbarhet

MSAB ska bidra till en hållbar utveckling genom att aktivt och ansvarsfullt säkerställa att verksamheten bedrivs på ett sätt som upprätthåller MSAB:s värderingar och med respekt för människor, samhälle och miljö. Bolagets mest väsentliga påverkan ligger i hur det kan minska kriminalitet och stärka säkerheten i samhället.

# Hållbarhet

# Minskad kriminalitet och ökad säkerhet är vårt mål

MSAB bidrar till en hållbar utveckling genom att aktivt och ansvarsfullt säkerställa att verksamheten bedrivs utifrån MSAB:s värderingar och med respekt för människor, samhälle och miljö. Bolagets mest väsentliga påverkan ligger i hur det kan minska kriminalitet och stärka säkerheten i samhället.



MSAB:s verksamhet består i allt väsentligt av mjukvaruutveckling och hållbarhetsarbetet kretsar huvudsakligen kring etiska och sociala frågor. Bolagets lösningar har en begränsad miljöpåverkan där en del av påverkan kan härledas till inköp av hårdvara. Majoriteten av dessa inköp görs i Asien, där det ska säkerställas att alla produkter som köps in är RoHS-certifierade. Certifieringen säkerställer bland annat att komponenternas framställning uppfyller de miljökrav som EU har bestämt.

## MSAB har kunder i alla världsdelar

För att hantera den globala kundbasen har bolaget lokal representation i 17 länder samt samarbete med lokala återförsäljare i 80-talet länder. Vissa möten kräver fysisk närvaro av olika representanter från MSAB, vilket innebär resande. För att minimera bolagets miljöpåverkan från resande eftersträvas användning av alternativa kommunikationsformer, såsom telefon och videokonferenser. Andra viktiga miljöaspekter inom koncernen är resurs- och energifrågor samt visst avfall. Aspekter som återkommande beaktas i bolagets dagliga arbete är att undvika resursslöseri, ta hand om avfall och återvinna material, beakta miljöaspekter vid val av kontor och

utformning av kontor samt att efterleva miljölagstiftning på respektive marknad där bolaget verkar.

## Styrning av hållbarhet

MSAB har ett flertal policyer och efterlevnadsprogram för att säkerställa att gällande lagstiftning och etiska riktlinjer som bolaget antagit för verksamheten följs. MSAB säljer produkter med dubbla användningsområden och dessa omfattas av krav på tillstånd vid export. MSAB har ett efterlevnadsprogram bestående av bland annat due diligence-åtgärder och interna förfaranden för att tillse att bolaget följer villkoren för meddelade-tillstånd. En viktig del i arbetet är också att kontinuerligt utvärdera och anpassa efterlevnadsprogrammet med hänsyn till MSAB:s produkter, exportkontrollagstiftning och händelser i omvärlden. MSAB har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier, korruption, bedrägerier, mutor och liknande missförhållanden, vilket kommer till uttryck i bolagets uppförandekod som är en integrerad del i verksamheten. I uppförandekoden och andra interna policyer framgår även att MSAB:s verksamhet ska främja mänskliga rättigheter och de principer som kommer till uttryck i FN:s Global Compact. Anställda som upplever diskriminering, trakasserier eller misstänker något annat

Policy	Syfte	Ansvar
<b>Uppförandekod</b>	Beskriver bolagets åtagande att följa lagar och regler och att upprätthålla en hög affärsetik i all verksamhet och i medarbetares uppträdande.	Ledningsgrupp
<b>Personalhandbok</b>	Informerar anställda om interna rutiner i bolaget som gäller arbetsmiljö, jämställdhet, mångfald och affärsetik.	HR
<b>Arbetsmiljöpolicy</b>	Beskriver de rutiner och åtgärder som vidtas i bolagets systematiska arbetsmiljöarbete i syfte att skapa en sund och säker arbetsplats.	Ledningsgrupp
<b>Policy för skyddskommitté</b>	Beskriver Skyddskommitténs utformning och deltagande i planeringen av arbetsmiljöarbetet.	Ledningsgrupp
<b>Anti-diskrimineringspolicy</b>	Främja lika rättigheter och möjligheter för alla anställda samt beskriva bolagets åtgärder för att förhindra och motverka förekomsten av diskriminering.	Ledningsgrupp
<b>Visselblåsarpolicy</b>	Främja ett transparent affärsklimat med hög affärsetik samt ge möjlighet för anställda att underrätta bolaget om potentiella missförhållanden.	Legal
<b>Kommunikationspolicy</b>	Skapa riktlinjer för bolagets externa och interna kommunikation.	Ledningsgrupp
<b>Data och IT-säkerhet</b>	Skydda anställda, kunder och verksamheten från intrång och liknande incidenter.	IT

” Av de 17 globala målen för hållbar utveckling som antogs av FN 2015 fokuserar MSAB sitt arbete på främst mål 16: Fredliga och inkluderade samhällen, 5: Jämställdhet, mål 8: Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt samt mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

/Erik Sandgren, Legal Council, MSAB.

missförhållande uppmanas att omgående rapportera det till bolagets ledning.

### Ökade insatser för god arbetsmiljö

Under året har MSAB ytterligare förstärkt sina processer och samverkan kring frågor om arbetsmiljö. Det innebär exempelvis att fler medarbetare i ledande roller kommer delta i arbetsmiljöarbetet i större utsträckning och ökade insatser för att informera medarbetare om MSAB:s mål med arbetsmiljön.

Ansvaret för miljö- och kvalitetsarbetet vilar ytterst på företagsledningen men det operativa ansvaret har distribuerats ut till linjeorganisationen, där i huvudsak enheterna Produktion, IT, Utbildning och Support sköter det dagliga kvalitets- och hållbarhetsarbetet.

### FN:s globala mål utgör basen

De 17 globala målen för hållbar utveckling (SDGs) som antogs av FN 2015 för att utrota fattigdom, skydda planeten och säkerställa att alla människor åtnjuter fred och välbefinnande senast 2030, utgör grunden för MSAB:s förbättringsarbete inom hållbarhet. MSAB stödjer samtliga globala mål men fokuserar sitt arbete på mål 5: Jämställdhet, 8: Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt, 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, och 16: Fredliga och

## Mål

## Hur MSAB jobbar mot målet



### Mål 16

#### Fredliga och inkluderade samhällen

MSAB har en affärsmodell där hållbarhetsfrågor är integrerade i affärsverksamheten. Bolaget vill stärka rättsstatsprincipen och främja mänskliga rättigheter, och har förutsättningar att bidra till det på många olika sätt. MSAB har en uppförandekod som innebär att många länder exkluderas med hänsyn till bristande mänskliga rättigheter. Bolaget är mer restriktivt i sin försäljning av produkter än vad som krävs enligt exportregelverken i EU och Sverige. Vidare ställer MSAB höga krav på de kunder som köper mobilforensiska produkter. De förväntas delta i kvalificerad utbildning och genomgå kunskapsprov för att säkerställa att användningen är professionell och lever upp till vedertagna internationella standarder för digitalforensiskt arbete. När kunderna

genomgått utbildning med godkänt resultat har de tillgång till en mycket kraftfull produkt och kunskaper för att bekämpa och utreda korruption, mutor, bedrägerier, våldsbrott, övergrepp mot barn, människohandel och annan allvarlig brottslighet. Därigenom bidrar MSAB till mål 16. MSAB finns i många länder och har ett ansvar att utgöra en positiv kraft för hållbarhet och god samhällsutveckling. MSAB:s engagemang gäller inte minst de mest sårbara i samhället såsom barn som lever i djup fattigdom. Sedan länge är MSAB engagerat i Project VIC, en ideell organisation vars teknik används av tusentals brottsbekämpande myndigheter världen över för att rädda barn från sexuellt utnyttjande.



### Mål 5

#### Jämställdhet

MSAB strävar efter att rekrytera de bästa medarbetarna, oavsett deras bakgrund, vilket har bidragit till bolagets breda mångfald. MSAB har riktlinjer för likabehandling av dess medarbetare för att motverka särbehandling vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, sexuell läggning eller etnisk tillhörighet. Under året att bolaget uppdaterat sin likabehandlingspolicy och ytterligare förstärkt rutiner i detta avseende. MSAB lägger stort vikt vid att vara en attraktiv och inkluderande arbetsgivare som arbetar aktivt för mångfald och jämlikhet. Av det skälet har bolaget certifierat sig inom GPTW (A Great Place To Work). För att bli certifierad krävs att bolaget får minst 70 på en 100-gradig skala i en utvärdering: "Culture Audit", där man

besvarar frågor kring; tillit, medarbetares potential, värderingar, ledarskapseffektivitet och innovation. Certifieringen varar under 12 månader och baseras även på hur bolagets medarbetare besvarar GPTW:s medarbetarundersökning: "Trust Index". MSAB arbetar inom fyra områden för att upprätthålla och utveckla positionen som en attraktiv och inkluderande arbetsgivare:

- Nätverkande och kompetensutveckling mjuka värden och teknisk utveckling
- Hållbar ledarskapsutveckling
- Balans i arbete
- Medarbetarundersökning och förbättringsområden

inkluderade samhällen, där den sistnämnda är starkt kopplad till bolagets kärnverksamhet.

### Produkterna ur ett hållbarhetsperspektiv

För att leva upp till krav på kvalitet och hållbarhet från rättsvärdande myndigheter världen över sker leveranskontroller på samtliga produkter. För mjuk-

varan sker produktutvecklingen enligt en process med kontroller och testning i alfa- och betastadier. Innan en ny version av mjukvara släpps har även ett urval av kunder testat den. När det gäller hårdvara sker en kvalitetssäkringsprocess, dels när tredjepartshårdvara köps in och dels när bolaget utvecklar egen hårdvara med hjälp av komponenter

från underleverantörer. Innan produkterna levereras vidare till kund kvalitetkontrolleras de i flera steg. MSAB:s CE-märkning finns till för att alla krav på ingående komponenter i produkterna ska vara uppfyllda. I servicekontrakten med kunderna finns även reglerat vem som bär ansvar om en produkt inte skulle fungera på ett tillfredsställande sätt.

## Noga utvalda leverantörer

MSAB är ett internationellt bolag som väljer att arbeta med välrenommerade globala leverantörer som lägger stor vikt vid hållbarhet, så som exempelvis UPS, Dell och Panasonic. När upphandling kring produktion görs tas också andra hänsynstaganden, såsom kvalitet, tillverkningsmetod, komponenter, leveranstider och pris. Utifrån dessa parametrar avgörs vilken leverantör som får uppdraget. Därefter produceras en förserie som kontrollerar att produkten uppfyller kraven, varvid ett ramavtal med vald producent tecknas. När produkterna skeppas till slutkund planeras och koordineras leveranserna centralt för att uppnå en bättre framförhållning så att transporter ska kunna optimeras med fulla laster. Ett exempel på hållbara initiativ inom MSAB är övergången till molnbaserade tjänster. Flera aktörer delar på lagringsutrymme och elförsörjning, vilket ger ett lägre klimatavtryck. MSAB har även ett avtal med ett företag i Storbritannien för metallåtervinning.

## Kort produktlivscykel ger möjligheter

MSAB utvecklar ständigt ny hård- och mjukvara samt undersöker möjligheter att hitta nya kvalitativa och klimatsmarta tillvägagångssätt. Ett exempel, som MSAB är först med, är Spidervaggen som produceras lokalt med 3D-robotteknik och sedan tillverkas i en 3D-printer. Det är en "vagga" där mobiltelefonens kretskort spänns upp med en roterande funktion för bättre åtkomst bland tekniker att fästa nålar vid särskilda punkter på mobiltelefoner. Det nya tillvägagångssättet, som ersätter en gammal teknik som innebar att komponenter löddes fast på kretskorten, är ett bra exempel på en lägre miljöpåverkan.

## Etiskt förhållningssätt

Att förhindra och förebygga risker för missbruk av MSAB:s lösningar är av högsta prioritet för bolaget och en helt central del av MSAB:s företagskultur.

## Mål

## Hur MSAB jobbar mot målet



### Mål 8 Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt

MSAB verkar för hållbar tillväxt och arbetsvillkor i enlighet med Agenda 2030. MSAB har under året fortsatt sitt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation, Horizon 2020. I ramprogrammet sammanförs forskning och innovation med fokus på vetenskaplig kvalitet, industriellt ledarskap och samhällsliga utmaningar. Projektet Formobile är ett exempel på hur MSAB bidragit väsentligt för att åstadkomma en stark forskningsmiljö i Europa för spetsforskning inom mobilforensik, vilket skapar arbetstillfällen och välbefinnande. Under året har MSAB utvärderat möjligheterna att bidra i fler liknande projekt. MSAB har även samverkat med European Academy of Forensic Sciences (EAFS), en organisation för forensiker i Europa. I samband med att EAFS höll sin årliga konferens i Stockholm höll MSAB ett flertal föredrag om innovation och kundexempel inom det digitalforensiska området. Kännetecknande för MSAB är bland annat den positiva synen på att anställa personer som är 20 år eller yngre, och som vill eller behöver komma ut i arbetslivet tidigt utan en akademisk utbildning. MSAB erbjuder även löpande praktikplatser och sommarjobb till studenter. Genom att tidigt ge ungdomar insyn i en ledande och högteknologisk verksamhet kan MSAB främja ungas anställning, utbildning och praktik.



### Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

MSAB har en stabil och hållbar infrastruktur som främjar utvecklingen av företagets produkter och lösningar. Infrastrukturen kan användas av alla utvecklingsteam och ska hålla en hög kvalitet. Den är byggd för att möta framtidens utmaningar och bidra till en effektiv resursanvändning. MSAB utvecklar mjukvara och miljöpåverkan är låg i jämförelse med företag som tillverkar fysiska produkter. Den andel hårdvarukomponenter bolaget köper in har genomgått en kvalitetssäkringsprocess för att bolaget ska finna de bästa alternativen när det gäller såväl produktionsplats, som

transporter och kvalitet. MSAB köper in kvalitativa produkter som inte behöver bytas ut i närtid. Användningen av de telefoner som köps in för att användas i forsknings-, testnings- och supportsyfte samordnas mellan olika utvecklingsteam för att hålla nere inköpskostnaderna. Genom MSAB:s kontinuerliga tillväxt har antalet personer som arbetar med utveckling ökat kraftigt under åren och uppgick till ca 100 personer vid årets slut, vilket motsvarar cirka hälften av det totala antalet medarbetare.

lagstiftning och sanktionslistor. Det finns möjlighet att stoppa försäljning om en förfrågan om köp skulle bedömas som misstänksam. Vidare utvärderar MSAB kontinuerligt sina affärspartners i olika länder med avseende på risk och regelefterlevnad. Samtliga kunder förbinder sig kontraktuell att hantera MSAB:s produkter i enlighet med internationella mänskliga rättighetsnormer.

MSAB har policyer och ett efterlevnadsprogram för att följa exportkontrolllagstiftning och som bland annat syftar till att kunna vidta åtgärder inom "due

diligence" för att hantera risker relaterade till export. Genom omvärldsbevakning följer MSAB även utvecklingen i olika regioner, bland annat genom länderrapporter om mänskliga rättigheter och demokrati från Utrikesdepartementet. MSAB:s risker till följd av en föränderlig exportkontrolllagstiftning är begränsade eftersom verksamheten inriktats mot kunder i regioner som kan förväntas erhålla tillstånd från svenska myndigheter på lång och mycket lång sikt.



# Medarbetarna bidrar till en säkrare värld

MSAB:s kärnvärden; innovation, etik och resultat är djupt förankrade i organisationen och leder det dagliga arbetet mot den gemensamma visionen att förse varje utredning med digitalforensiska lösningar – för en säkrare värld.



## Policyer för arbetsmiljö och likabehandling

Ett flertal nya policyer har tagits fram eller uppdaterats under året. Det gäller särskilt områdena arbetsmiljö och likabehandling. Policyerna inbegriper förstärkta interna processer med avseende på MSAB:s systematiska arbetsmiljöarbete, däribland utförligare undersökningar av arbetsmiljön, dokumenterade riskbedömningar samt åtgärder och handlingsplaner för att ta bort, kontrollera eller minska risker i arbetsmiljön. Vidare sker samverkan mellan arbetsgivare, arbetstagar och skyddsombud på ett mer fördjupat sätt, exempelvis med hänsyn till förändringar i lokaler och planering kring sådant. En kärna i arbetsmiljöarbetet är att fler medarbetare ska vara involverade och ha olika ansvarsområden. Bolaget har även uppdaterat sin likabehandlingspolicy. Det gäller särskilt rutinerna som gäller när bolaget undersöker eventuella risker för diskriminering samt det förebyggande arbetet med att motverka olika typer av särbehandling.

## Automatisering av HR-processer

Under året implementerades ett personalhanterings-system (HRM) som används för att automatisera bolagets HR-processer, såsom rekrytering, on-boarding,

prestationshantering och förmånsadministration. Systemet är utformat för att hjälpa MSAB att effektivisera HR-verksamheten genom bl a en självbetjäningssportal, ett söksystem och ett integrerat resultat-hanteringssystem.

## Attrahera och bibehålla talanger

Under året har HR- och marknadsavdelningen utarbetat ett koncept för Employer Branding. Då hela tech-industrin, där MSAB verkar, har en rejäl utmaning i att hitta talanger, behövs extra ansträngningar för att berätta om MSAB som arbetsplats. I arbetet har företagets kultur, värderingar och uppdrag lyfts fram. Medarbetare har vittnat om hur det är att arbeta på ett bolag som hjälper brottsbekämpande myndigheter globalt att göra världen säkrare. Arbetet har lett till att; attrahera och behålla talanger, ytterligare stärka bolagets goda rykte och differentiera bolaget genom det starka syftesdrivna varumärket. Ett starkt arbetsgivarvarumärke kommer även hjälpa MSAB att minska rekryteringskostnader genom att behovet av löpande annonsering av lediga tjänster minskar. MSAB har även implementerat nya verktyg för rekrytering och anlitat externa resurser som enbart fokuserar på att rekrytera nya utvecklare.

## Värderingar

→ MSAB har definierat tre kärnvärden som guidar bolaget i det dagliga arbetet – i handling, beslut och vägval.



### Vi är innovativa

Vi är pionjärer inom mobil kriminalteknik och är fokuserade på att skapa kvalitetslösningar som ger våra kunder möjlighet att skapa en säkrare värld. Men det stannar inte där. Vi är nyfikna och utåtriktade individer som söker nya idéer och inspiration för att skapa och upprätthålla en innovativ företagskultur. Vi vet att vi presterar bra som individer och som team, och verkar för att ständigt utveckla våra medarbetares innovativa sidor.



### Vi är etiska

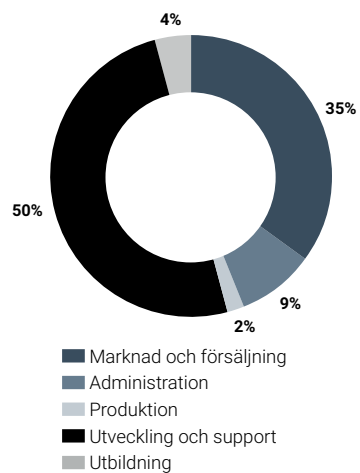
Integritet utgör vår ledstjärna. Oavsett vilken press vi utsätts för kommer vi att säkerställa att all vår affärsverksamhet utförs inom ramen för ansvar, etiska värderingar och med stöd för rättsstatsprincipen. Vi drivs av att göra våra kunder framgångsrika i sitt arbete och tar ansvar för att förse dem med bästa möjliga digitala forensiska lösningar. Förutom att fatta etiskt sunda beslut visar vi också transparens i vår affärsverksamhet, vi är ärliga och en god affärspartner.



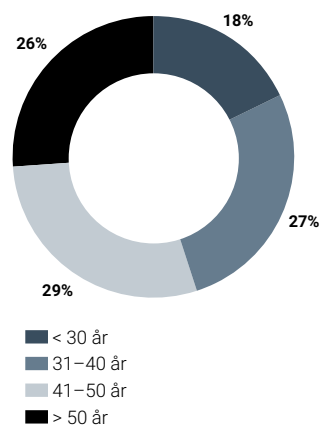
### Vi levererar resultat

Vi är stolta över att leverera förstklassig kundservice och sätter kundens behov främst. Genom att identifiera utmaningar och möjligheter i vår bransch förblir vi proaktiva och strävar efter att generera kvalitetsidéer. Vi utvecklar ständigt vårt tänkande, samtidigt som vi förblir trogna våra kärnvärden. Vi förespråkar att kunskap ska spridas fritt till kunder, anställda och partners för att säkerställa att alla har de resurser som krävs för att utvecklas och uppnå goda resultat.

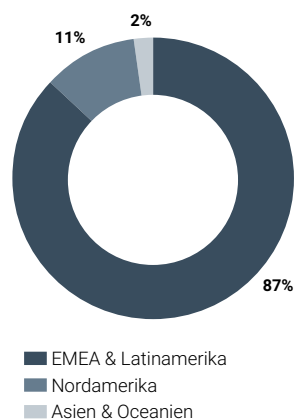
Medarbetare per funktion



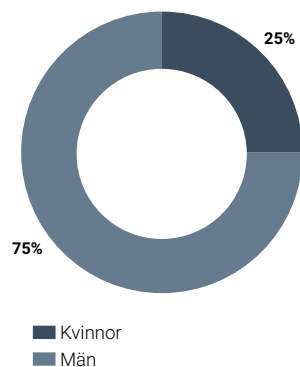
Åldersfördelning



Medarbetare per region



Fördelning kvinnor och män



# Aktien och ägarna

Micro Systemations B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap (ticker: MSAB B). Aktiekursen uppgick, under årets sista handelsdag den 29 december 2023, till 64,30 SEK och börsvärdet uppgick till 1 233 MSEK.



## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2023 till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte har rätt till vinstutdelning. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Därtill hålls ytterligare 81 596 B-aktier i eget förvar.

## Ägarförhållande

Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2023 uppgick till 4 463 jämfört med 4 352 föregående år. De tio största ägarna i MSAB per den 31 december 2023 i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken framgår av tabellen på nästa sida.

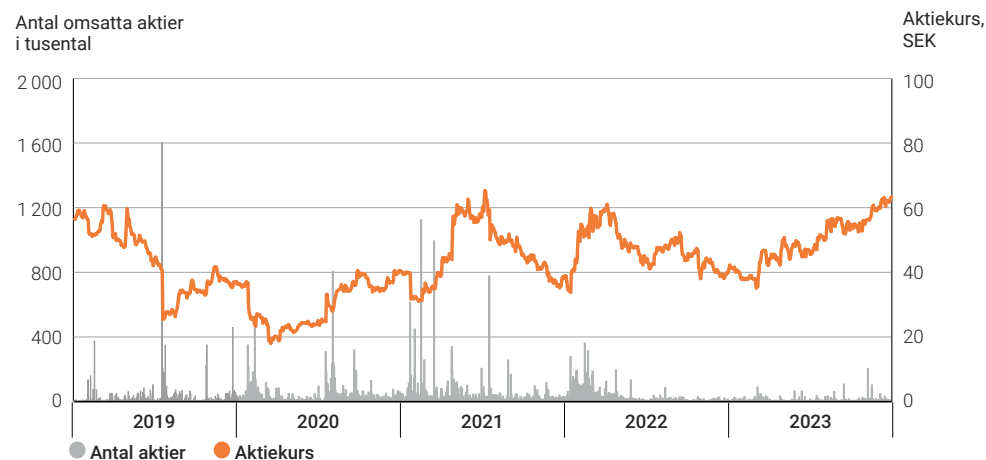
## Kursutveckling

Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 34,85 kronor och 64,30 kronor och slutade på 64,30 kronor vid årets sista handelsdag. Under året har MSAB:s aktiekurs ökat med 84,5 procent. MSAB:s börsvärde var vid utgången av året 1 233 MSEK.

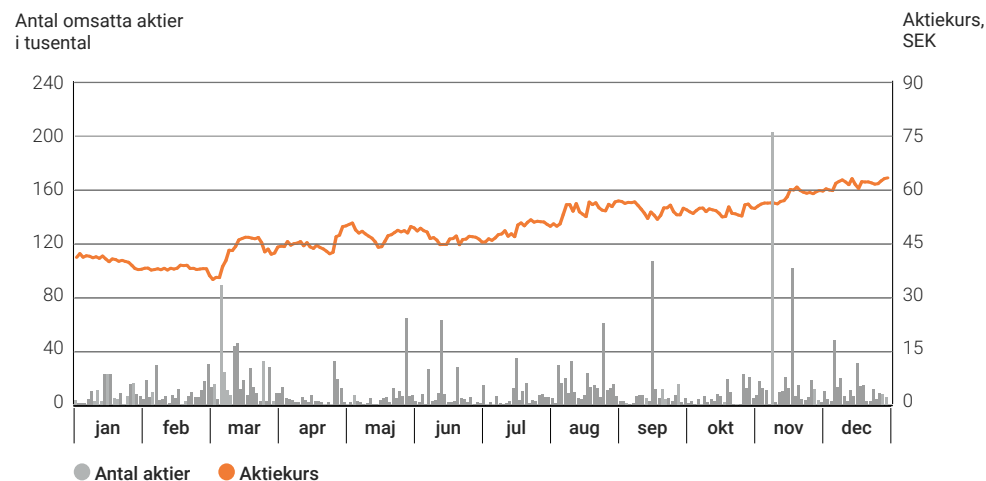
## Utdelningspolicy

Minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten. För året 2023 föreslår styrelsen en utdelning om totalt 1,50 (1,50) per aktie, fördelat på två utbetalningstillfällen.

## Kursutveckling och omsättning 2019–2023



## Kursutveckling och omsättning 2023



## Största aktieägare i MSAB (publ) per 31 december 2023

Namn	Antal		Antal aktier	Andel kapital, %		Andel röster, %	
	A-aktier	B-aktier		C-aktier	Antal röster		
Aktiebolag							
Grenspecialisten	525 000	676 346	0	1 201 346	6,27	5 926 346	21,04
Edastra AB	347 500	1 143 592	0	1 491 092	7,78	4 618 592	16,39
Alcur Select	0	3 405 128	0	3 405 128	17,76	3 405 128	12,09
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	0	1 925 671	0	1 925 671	10,04	1 925 671	6,84
Strawberry Capital A/S	0	1 281 308	0	1 281 308	6,68	1 281 308	4,55
Cervantes Capital AB	127 500	0	0	127 500	0,67	1 275 000	4,53
Öhman Sweden Microcap	0	843 313	0	843 313	4,40	843 313	2,99
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Mic	0	750 000	0	750 000	3,91	750 000	2,66
Försäkringsbolaget Avanza Pension	0	677 685	0	677 685	3,53	677 685	2,41
Thomas Wernhoff	0	500 000	0	500 000	2,61	500 000	1,77
<b>Totalt 10 största aktieägarna</b>	<b>1 000 000</b>	<b>11 203 043</b>	<b>0</b>	<b>12 203 043</b>	<b>63,65</b>	<b>21 203 043</b>	<b>75,27</b>
Micro Systemation AB	0	81 596	622 000	703 596	3,67	703 596	2,50
Övriga ägare	0	6 265 361	0	6 265 361	32,68	6 891 966	22,23
<b>Totalt utestående aktier</b>	<b>1 000 000</b>	<b>17 550 000</b>	<b>622 000</b>	<b>19 172 000</b>	<b>100,00</b>	<b>28 798 605</b>	<b>100,00</b>

## Ägarstruktur 31 december 2023

Innehav	Antal aktieägare		A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
1-500	3 436	0	382 296	0	0	1,99	1,36
501-1 000	404	0	327 206	0	0	1,71	1,16
1 001-5 000	445	0	1 011 240	0	0	5,27	3,59
5 001-10 000	82	0	613 958	0	0	3,2	2,18
10 001-15 000	26	0	329 447	0	0	1,72	1,17
15 001-20 000	7	0	134 869	0	0	0,7	0,48
20 001-	63	1 000 000	14 750 984	622 000	0	85,4	90,06
<b>Totalt</b>	<b>4 463</b>	<b>1 000 000</b>	<b>17 550 000</b>	<b>622 000</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Aktiekapitalets utveckling 31 december 2023

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, SEK	
										Totalt aktiekapital, SEK
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10,0		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10,0	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1,0	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	Mars	Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13 290 000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400
2014	Juni	Omstämpling		1 000 000	17 020 000	622 000	18 642 000	0,2		3 728 400
2016	Mars	Nyemission	440 000	1 000 000	17 460 000	622 000	19 082 000	0,0	88 000	3 816 400
2018	Juli	Nyemission	30 000	1 000 000	17 490 000	622 000	19 112 000	0,2	6 000	3 822 400
2018	Augusti	Nyemission	45 000	1 000 000	17 535 000	622 000	19 157 000	0,2	9 000	3 831 400
2018	September	Nyemission	15 000	1 000 000	17 550 000	622 000	19 172 000	0,2	3 000	3 834 400

## Årsredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050 får härmed avge årsredovisning för koncernen och moderbolaget 2023.

# Årsredovisning

# Förvaltningsberättelse

## Verksamhet

MSAB bedriver produktutveckling, marknadsföring och försäljning av lösningar inom området digital kriminalteknik. MSAB grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011. MSAB är världsledande inom mobil kriminalteknik för att utvinna och analysera data i beslagtagna mobiltelefoner. Företaget utvecklar högkvalitativa och lättanvända systemlösningar som har blivit en de facto standard för att säkra bevis i brottsutredningar. Produkterna kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättsäker digital kriminalteknik. Produkterna levereras över hela världen och hade vid utgången av 2023 stöd för över 46 000 versioner av mobiltelefoner, över 460 appar och mer än 4 500 app-versioner. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt och därmed också efterfrågan på MSAB:s produkter.

## Väsentliga händelser under 2023

Under 2023 har MSAB lyckats bibehålla en hög försäljningsnivå genom högre aktivitetsnivå med kundmöten och mässor, ett antal produktutvecklingsinitiativ samt lansering av XRY Pro. MSAB har tecknat flera strategiskt viktiga kontrakt som innebär fördjupat engagemang hos både befintliga, nya och återvändande kunder.

Joel Bollö, VD för MSAB under 21 år, avgick i mars och ersattes temporärt av Mikael Falkovén, tidigare försäljningschef, fram till 1 oktober då Peter Heuman tillträdde som ny VD. I april lanserades XRY Pro, ett nytt toppmodernt verktyg som gör det möjligt för utredare att extrahera data från de mest utmanande och säkra mobiltelefonerna. MSAB erhöll stora ordrar i form av licensförnyelser med fleråriga kontrakt i Europa.

På bolagsstämman den 11 maj tillträdde Peter Gille, tidigare styrelseledamot, som ny styrelseordförande. Även tre nya ledamöter valdes in i styrelsen; Andreas Hedskog, Jesper Kärrbrink och Charlotte Stjerngren.

Under hösten fick MSAB flera stora ordrar på utbildningstjänster inom Frontline från europeiska myndighe-

ter. I slutet av året tecknade bolaget två stora förnyelsekontrakt med nordamerikanska myndigheter. Bolaget lanserade fyra stora produktuppdateringar under året och hade vid utgången av 2023 stöd för över 46 000 versioner av mobiltelefoner och 4 500 app-versioner.

## Resultat och ställning

För definitioner av nyckeltal se sidan 73 och för femårsöversikt se sidan 68.

	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	416,9	363,0	333,0
Rörelseresultat, MSEK	40,9	18,8	44,3
Rörelsemarginal, %	9,8	5,2	13,3
Resultat före skatt, MSEK	38,7	21,5	44,2
Balansomslutning, MSEK	278,3	288,8	206,7
Soliditet, %	41,6	40,2	44,0
Avkastning på eget kapital, %	25,87	16,6	38,9
Medelantal anställda	200	190	188

## Kommentarer till resultatutvecklingen

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade under året med 15 procent till 416,9 (363,0) MSEK. Den valutajusterade tillväxten uppgick till 11 procent. Jämfört med föregående år är tillväxten i Europa 33,6 procent, Nordamerika -4,3 procent, samt i Asien -1,0 procent. Nyförsäljningen likväl som licensförnyelserna visar tillväxt jämfört mot föregående år, med 16 procent respektive 14 procent. För ytterligare kommentarer kring intäkternas utveckling under året, se avsnittet "Marknader".

### Rörelsens kostnader

Den svenska kronans förstärkning gentemot USD, EUR och GBP har under perioden påverkat kostnadsnivån positivt i svenska kronor. Kostnad sålda varor uppgick till 40,0 (56,8) MSEK. Dessa kostnader varierar som regel med produktmixen. Övriga externa kostnader uppgick till 75,7 (70,0) MSEK. Kostnadsökningen är främst hänförlig till en högre aktivitetsnivå inom sälj och marknad med bland annat fler resor, utbildningar

och konferenser. Personalkostnaderna uppgick till 245,2 (204,2) MSEK. Kostnadsnivån har påverkats av den svenska kronans förstärkning gentemot framförallt USD och GBP då cirka 46 procent av bolagets löner betalas i utländsk valuta. Löneglidning bidrar till en ökad kostnad. Avskrivningarna uppgick till 15,2 (13,1) MSEK.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet för året uppgick till 40,9 (18,8) MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,8 (5,2) procent.

## Finansnetto

Finansnettot uppgick till -2,2 (2,7) MSEK för perioden. Finansnettot utgörs i huvudsak av omvärdering av likvida medel i utländsk valuta och har påverkats negativt av den svenska kronans förstärkning gentemot framförallt USD och EUR som är koncernens två största transaktionsvalutor tillsammans med GBP.

## Resultat efter skatt

Resultat efter skatt för året uppgick till 30,0 (17,1) MSEK.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 75,0 (50,8) MSEK. Den löpande verksamheten bidrog med 42,6 (26,4) MSEK till det positiva kassaflödet medan förändringen i rörelsekapitalet bidrog med 32,4 (24,4) MSEK. Totalt kassaflöde för perioden uppgick till 31,2 (36,1). Periodens investeringar uppgick till 0,6 (0,9) MSEK.

## Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick vid årets slut till 132,9 (104,4) MSEK.

## Marknader

Bolaget har haft en relativt hög försäljningsnivå under året. Nettoomsättningen uppgick till 416,9 (363,0) MSEK, en ökning med 15 procent jämfört med samma period föregående år.

## EMEA & Latinamerika

Första kvartalet, 2023 blev ett bra kvartal med stark ordergång som renderade till de högsta intäkterna någonsin i regionen för bolagets tre första månader. Bolagets verksamhet i Storbritannien fortsätter att expandera med såväl större ordrar för att möta nationella brottsbekämpningsinitiativ, som högre förnyelsegrad och merförsäljning till existerande kunder. En nationell polismyndighet i Norden köper analysmjukvaran, XAMN Pro, till tusentals utredare. Fortsatt hög ordergång och flertalet stora licensförnyelser i kvartal två vilket resulterar i rekordförsäljning jämfört med alla tidigare andra kvartal under ett räkenskapsår.

Ordergången drivs främst av Frankrike, Italien och Storbritannien som levererat fleråriga förnyelseavtal till nationella myndigheter i respektive länder. Introduktionen av XRY Pro ökar intresset för MSAB:s produkter och tjänster i hela regionen och de forensiska labben väljer att uppgradera sina existerande lösningar med extraktionsmjukvaran. Bolaget fick en genombrottsorder för utbildning av en större rättsvårdande myndighet i Storbritannien.

Försäljningen i tredje kvartalet var totalt sett något lägre än förväntat. Det var framför allt licensuppdateringar som uteblev, detta på grund av önskemål från kund att tidigare läggda licensförnyelserna till kvartal två.

I fjärde kvartalet erhöll bolaget ordrar från myndigheter både i Storbritannien och Frankrike samt en större order från Italien.

## Nordamerika

Regionen har normalt lägre intäkter i första kvartalet jämfört med övriga kvartal, vilket också blev fallet. Avgången av försäljningschefen i regionen ledde till vissa utmaningar då bolaget genomgått en omorganisation av säljteamet. För att möta konkurrensutmaningarna i USA rekryterade bolaget nya säljare vars fokus är statliga och lokala polismyndigheter, framför allt i västra och centrala USA.

Under andra kvartalet visade organisationer i USA och Kanada stort intresse för XRY Pro, särskilt bland specialister i de forensiska labben. I USA levererade bolaget ett stort antal enheter till nationella myndigheter

inom säkerhet och försvar. USA bryter också nygammal mark genom att vinna tillbaka en statlig lokal polismyndighet som kund samt genom att vinna en stororder från en federal myndighet som valde att uppgradera sin forensiska IT-infrastruktur till XRY Pro. I regionen var det framför allt de kriminaltekniska labben som efterfrågade XRY Pro.

I fjärde kvartalet vinner MSAB två betydande affärer i Nordamerika från federala myndigheter. Orderna, som uppgår till tio respektive sjutton miljoner kronor, avser förnyelser och uppgraderingar till MSAB:s avancerade extraktionsmjukvara, XRY Pro. Myndigheterna vill uppnå förbättrad åtkomst till fler versioner av mobiltelefoner för organisationernas användare.

#### Asien & Oceanien

Från relativt låga nivåer ökade orderingången i Asien under första kvartalet, framför allt efterfrågas tjänster och helhetslösningar. I andra kvartalet var försäljningen i regionen något lägre än förväntat. Fokus i Asien fortsätter att vara på försäljningen till de länder där MSAB innehar exporttillstånd från ISP (Inspektionen för strategiska produkter).

Under tredje kvartalet ökar försäljningen i regionen, framför allt tack vare en stor affär med en statlig myndighet i Australien. Regionen uppvisade även en utmärkt användning av de produkter som köpts in tidigare, vilket pekar på att MSAB:s produkter utgjorde förstahandsvalet. I Asien tecknades även en inledande order med en statlig myndighet i Indien.

I fjärde kvartalet hade regionen fortsatta framgångar med affärer i framför allt Australien och Indien, vilka överträffade förväntningarna.

#### Forskning och utveckling

Under året har MSAB lanserat fyra stora produktuppdateringar. Den uppdaterade extraktionslösningen MSAB Extract – XRY stöder vid årets slut över 46 000 versioner av mobiltelefoner och över 4 500 app-versioner. I april lanserades XRY Pro, ett nytt toppmodernt verktyg som gör det möjligt för utredare att extrahera data från de mest utmanande och säkra mobiltelefo-

nerna. Även analysverktyget XAMN Pro och XEC får betydande produktuppdateringar. De nya funktionerna kommer att ge digitala kriminaltekniska specialister tillgång till en ökad mängd data även från de senaste mobila enheterna.

#### Finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 41,6 (40,2) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till 75,0 (50,8) MSEK. Aktieutdelning har skett under året med 1,50 SEK per aktie. Årets kassaflöde uppgick till 31,2 (36,0) MSEK. Årets utdelning uppgick till 27,7 (0) MSEK. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 132,9 (104,4) MSEK.

#### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 314,6 (273,2) MSEK. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 26,1 (12,3) MSEK.

#### Medarbetare

Den 31 december 2023 var antalet anställda 211 (187). Medelantal anställda under perioden var 200 (190).

#### Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för samtliga medarbetare, exkluderat VD. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett förbättrat resultat för bolaget.

#### Incitamentsprogram

Vid utgången av 2023 finns inga incitamentsprogram.

#### Bolagsstyrningsrapport

Bolaget har valt att upprätta Bolagsstyrningsrapporten enligt 6 kap 8§ ÅRL, se sidorna 42-44.

#### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

#### Hållbarhet

Hållbarhetsupplysningar lämnas i koncernens hållbarhetsrapport för 2023, som återfinns på sidorna 29-34 i denna årsredovisning, är upprättad av MSAB (publ), org nr 556244-3050, med säte i Stockholm.

#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avseende 2023

Bolaget ska erbjuda ersättningar och andra anställningsvillkor som möjliggör för bolaget att rekrytera, motivera och behålla ledande befattningshavare med sådan kompetens som bolaget behöver för att genomföra sin strategi och uppnå verksamhetens mål.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen avseende verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets resultat, affärsstrategi och långsiktiga målsättningar.

Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt den avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Avseende den rörliga kontantersättningen till övriga befattningshavare ansvarar den verkställande direktören för bedömningen. Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordina-

rie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen. För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP1. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP 1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bl.a. ersättning för tandvård och läkarevård (inklusive medicin), sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får för VD utgå i sedvanligt begränsad omfattning. Verkställande direktören och bolaget kan säga upp anställningsavtalet med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolaget är VD berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner. Avgångsvederlaget är inte semester- eller tjänstepensionsgrundande och avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om maximalt sex månader. För ytterligare information gällande ersättning, se not 8.

#### Aktien

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte berättigar till vinstutdelning.

Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock ska varje C-aktie ej erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktierna hålls 81 596 aktier i eget förvar. Aktieägare har vid årsstämman rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt. A-aktieägare

kan via skriftlig framställan till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier. C-aktier som innehas av bolaget kan genom beslut av styrelsen omvandlas till B-aktier.

Styrelsen har rätt att besluta om minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet enligt bolagsordningen, genom inlösen av samtliga C-aktier. Vid inlösen ska innehavare av C-aktier vara skyldig att ta emot lösen för aktien med ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. MSAB:s bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman.

Aktierna i MSAB är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösnings-skyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det föreligger inte några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande, som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det finns tre aktieägare som genom sina direkta aktieinnehav i bolaget vardera representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, se sidan 37, Förteckning över största aktieägare.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MSAB:s framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. MSAB har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd.

Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringsskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Av den totala försäljningen utgörs över 90 procent av intäkter av utländska valutor. För att reducera valutarisken använder sig MSAB från tid till annan av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn.

Per utgången av 2023 föreligger ingen valutasäkring.

### Framtidsutsikter

Marknaden för digital bevisföring är snabbväxande och konkurrensen är hård, det är många aktörer som vill in i branschen. Den digitalforensiska industrin växer ihop med e-discovery och cyber security, där aktörer som tidigare utgjort ett komplement på sikt kan bli konkurrenter.

MSAB har ett brett erbjudande till brottsutredande myndigheter över hela världen som har möjliggjorts genom omfattande satsningar på forskning och utveckling. MSAB fortsätter att stärka sin ställning som en ledande leverantör inom mobil kriminalteknik, framför allt inom två områden – extraktion (XRY) och Frontline-lösningar. Utvecklingen med avancerad kryptering och ökande datamängder kommer att accelerera och MSAB ska fortsätta att stärka rättsväsendet i att få fram data utan att kompromissa med personlig integritet. Hur man säkrar digitala bevis, och samtidigt respekterar mänskliga rättigheter, kommer bli avgörande.

Den stora volymökningen av mobila enheter i brottsutredningar kommer att medföra att en stor del av personalen ute på fältet måste bistå vid avläsning av

telefoner vilket kommer att öka efterfrågan på MSAB:s produkter.

Trenden är att myndigheter i demokratiska länder värnar om samhällssäkerheten och därför ofta handlar från europeiska företag med högt förtroendekapital vilket kommer att gynna MSAB.

### Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till årsstämman förfogande (SEK):

Balanserade vinstmedel	9 577 805
Överkursfond	7 770 400
Årets resultat	18 281 175
<b>Summa</b>	<b>35 629 830</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

till aktieägarna utdelas (1,50 per aktie)	27 702 606
i ny räkning balanseras	7 927 224
<b>Summa</b>	<b>35 629 830</b>

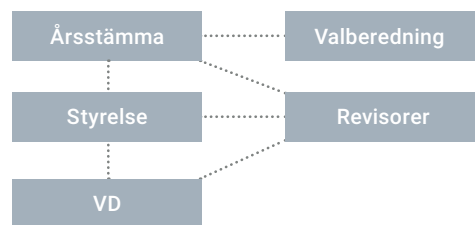
Den föreslagna utdelningen om 28 MSEK, eller 1,50 SEK per aktie, motsvarar 92 procent av koncernens resultat för 2023. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.



# Bolagsstyrningsrapport

MSAB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 januari 2020. Bolagsstyrningen i MSAB utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som; Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq Stockholm, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvodering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar reviderad svensk kod kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



## Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL (Aktiebolagslagen) avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 11 maj 2023 på hotell Diplomat, Strandvägen 7C, i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- fastställa resultat- och balansräkning i enlighet med den framlagda årsredovisningen, samt att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet
- till aktieägarna dela ut 1,50 SEK per aktie, totalt 27 702 606 kronor

- omvälja styrelseledamöterna Peter Gille, Fredrik Nilsson och Rolf Rosenvinge samt nyval av Andreas Hedskog, Jesper Kärrbrink och Charlotte Stjerngren till ordinarie ledamöter i styrelsen. Till styrelsens ordförande utsågs Peter Gille
- välja KPMG AB med Mattias Lötbörn som huvudansvarig auktoriserad revisor fram till nästa årsstämma
- godkänna valberedningens förslag till styrelse-arvode om 250 000 kronor till ej anställda styrelse-ledamöter samt 500 000 kronor till styrelsens ordförande
- godkänna styrelsens förslag till riktlinjer och styrelsens ersättningsrapport för ersättning till ledande befattningshavare
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier
- godkänna förslaget om ändring av bolagsordning
- godkänna valberedningens förslag om principer för tillsättande av valberedning samt instruktion till valberedningen.

Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, [msab.com](https://msab.com).

## Ägarförhållande

Bolagets B-aktie (MSAB) är noterad på Nasdaq Stockholm. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst.

## Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman 2023 ska MSAB:s valberedning bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska per utgången av tredje kvartalet 2023 kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna och erbjuda dem möjlighet att utse var sin ledamot av valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras

senast sex månader före årsstämman i bolaget. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag fullgöra de uppgifter för bolagsstyrning som enligt reviderad svensk kod ankommer på valberedningen samt bereda och lämna förslag till årsstämman beträffande bland annat; styrelse, ledamöter, styrelseordförande, revisor samt arvode för dessa. Vidare ska förslag också lämnas om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor.

I valberedningens uppdrag ingår också att föreslå ordförande till årsstämman samt hur valberedningens ledamöter ska utses. Dessa ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före ordinarie bolagsstämma.

## Valberedning inför årsstämman 2024

I enlighet med beslut vid årsstämman 2023 ska MSAB:s valberedning bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska per utgången av tredje kvartalet 2023 kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna och erbjuda dem möjlighet att utse var sin ledamot av valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman i bolaget. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag fullgöra de uppgifter för bolagsstyrning som enligt reviderad svensk kod ankommer på valberedningen samt bereda och lämna förslag till årsstämman beträffande bland annat; styrelse, ledamöter, styrelseordförande, revisor samt arvode för dessa. Vidare ska förslag också lämnas om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor.

I valberedningens uppdrag ingår också att föreslå ordförande till årsstämman samt hur valberedningens ledamöter ska utses. Dessa ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före ordinarie bolagsstämma. Valberedningen inför årsstämman 2024 består av Erik Ivarsson (utsedd av AB Grenspecialisten), David Zaudy (utsedd av Cervantes Capital AB) och Christian Hellman (utsedd av Edastra AB).

## Styrelsen och dess arbete under 2023

Styrelsen består av sex ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Som ett led i den interna kontrollen av finansiell information granskar styrelsen bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar samt ställer kontrollfrågor om de rutinbeskrivningar och arbetsprocesser som arbetats fram av ledningen. VD och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

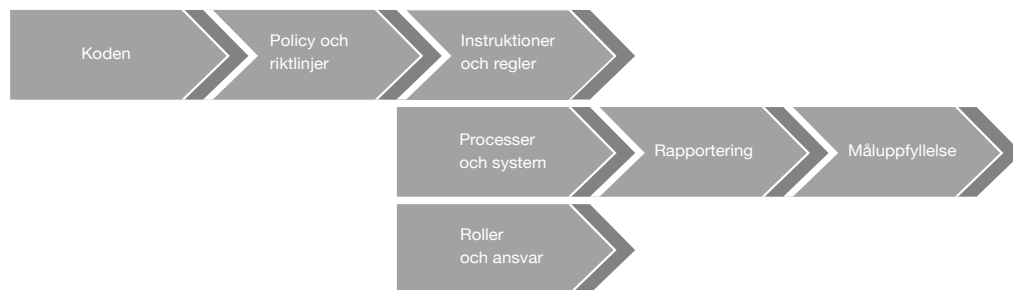
- arbetsordning för styrelsen
- arbetsfördelning mellan styrelse och VD
- instruktioner för VD.

## Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

För 2023 har styrelsen och styrelsens arbete utvärderats genom en webbaserad styrelseutvärdering som genomförts av en extern leverantör, där styrelsens ledamöter individuellt och anonymt tar ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, VD:s arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Utvärderingens målsättning är att identifiera styrelsens effektivitet och behandla fokusområden samt om behov finns av specifik kompetens eller ändrade arbetsformer. Utvärderingen har presenterats för valberedningen och har utgjort underlag för förslag till styrelse och ersättningsnivåer. Vidare har valberedningen intervjuat samtliga styrelseledamöter.

Därutöver har styrelsen, inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet, löpande utvärderat VD under året. Styrelsen utvärderar löpande VD:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbete.

## Bolagsstyrningen



Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2023	Funktion	Oberoende	Närvaro
Peter Gille	Ordförande	2020	Ja 10 av 10
Bernt Ingman*	Ordförande	2021	Ja 4 av 4
Fredrik Nilsson	Ledamot	2021	Ja 10 av 10
Rolf Rosenvinge	Ledamot	2022	Ja 10 av 10
Hanna Bliir*	Ledamot	2022	Ja 4 av 4
Andreas Hedskog**	Ledamot	2023	Ja 5 av 6
Jesper Kärrbrink**	Ledamot	2023	Ja 6 av 6
Charlotte Stjerngren**	Ledamot	2023	Ja 6 av 6

\* Lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2023

\*\* Invaldes i styrelsen i samband med årsstämman 2023

### Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare, ledningen och bolaget. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling,

tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. MSAB arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via VD och ledning till operativa enheter.

### Företagsledning

VD ansvarar för framtagande och genomförande av MSAB:s strategier för att uppnå beslutade mål.

VD leder regelbundna möten med den operativa ledningsgruppen samt en grupp inriktad på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med medarbetare i bolaget.

### Revisorer

Vid årsstämman 2023 omvaldes revisionsfirman KPMG till bolagets externa revisorer för tiden intill nästkommande årsstämma. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Mattias Lötbörn. Revisorn rapporterar slutsatserna av revisionsarbetet till styrelsen årligen och träffar styrelsen enskilt utan företagsledningens närvaro i enlighet med reviderad svensk kod för bolagsstyrning.

### Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. VD ansvarar för att det finns

en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad.

De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

### Kontrollmiljö

Grundläggande för MSAB:s kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. MSAB jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer, instruktioner, policydokument samt de ansvars- och befogenhetsregler som anpassats till organisationen.

### Hållbarhet

Bolagets affärsidé är att leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter. Det innebär att bolaget med sina lösningar eftersträvar att skapa ett mer rättssäkert samhälle där fler brott uppkläras och förhindras, vilket i sin tur innebär att bolagets hela existens är ett stort bidrag till ett hållbart samhälle. Då bolaget i allt väsentligt utvecklar mjukvara är påverkan på miljön begränsad men där styrelsen vinnlagger sig om att bolaget följer de miljökrav på de olika marknader som bolaget verkar.

### Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även it-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets it-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på produktionsflödet, bland annat genom att all utveckling

och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samtliga konstruktioner ägs av MSAB. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. MSAB:s verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella kapacitet. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatillväxt vägt mot risker. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- exponeringen i olika främmande valutor. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 90 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 62 procent av kostnaderna i svenska kronor
- konkurrensen om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen
- den tekniska utvecklings- och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt högre krav på utvecklingsresurserna
- legala risker.

### Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Medarbetare från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt genomför besök för att följa upp och tillse att rutiner och policydokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

### Uppföljning

VD rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå jämfört med budget och föregående år, samt koncernens

finansiella ställning. MSAB har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2024.

#### Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av not 8.

#### Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön och rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2023. Mer information om koncernledningen finns på sidan 45. Utöver ledande befattningshavare finns även en operativ ledningsgrupp, vars ersättningsprinciper ej avviker från de ovan beskrivna för ledande befattningshavare.

#### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Avges vid årsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 556244-3050 den 14 maj, 2024.

#### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 41-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 april 2024

KPMG AB  
Mattias Lötborn  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



## Styrelseordförande

### Peter Gille

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Född: 1962

**Utbildning:** Uppsala universitet (Computer Science) och Executive MBA vid École des Ponts Business School.

**Nuvarande sysselsättning:** General Manager North Europe, Dedalus.

**Tidigare sysselsättning:** VD Cambio, Oracle, CEO Nexus Technology.

**Styrelseledamot sedan:** 2020

**Aktieinnehav:** 8 000 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Swecare foundation, XMReality AB, Kvalprak AB.



## Ledamot

### Andreas Hedskog

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Född: 1974

**Utbildning:** MA University of Cambridge; OPM Harvard Business School; Reservofficer Mj Försvarshögskolan; SERA IHEDN.

**Nuvarande sysselsättning:**

Styrelseuppdrag

**Tidigare sysselsättning:** Entreprenör som grundade 4C Strategies (4C Group AB publ), VD 2000-2011, Chief Product Officer 2011-2022, Styrelseordförande 2011-pågående.

**Styrelseledamot sedan:** 2023

**Aktieinnehav:** 11 000 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Hedskog Equity AB, Haeve AB, Newbury Pharmaceuticals, Säkerhets- och Försvarsföretagen, Snigel Design AB, Stiftelsen Scur, Suppleant i Bold Communication Sweden AB.



## Ledamot

### Jesper Kärrbrink

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Född: 1964

**Utbildning:** Företagsekonomi Örebro universitet.

**Nuvarande sysselsättning:** Rådgivare och styrelseledamot

**Tidigare sysselsättning:** VD Mr Green Ltd, Euroflorist AB, Eniro AB, Svenska Spel, AB, Bonniers Veckotidningar, Bonnier Interaktiv, Metro International, Östersunds-Posten.

**Styrelseledamot sedan:** 2023

**Aktieinnehav:** 10 000 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Internet Vikings Holding AB, FUBUKI AB, TBGE Holding AB, Infostat AB, Random State AB, Oodash AB.



## Ledamot

### Fredrik Nilsson

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Född: 1967

**Utbildning:** Civilingenjör vid Lunds Tekniska Högskola.

**Nuvarande sysselsättning:** Vice President of the Americas Axis Communications.

**Tidigare sysselsättning:** Ledande befattningar inom Axis Communications.

**Styrelseledamot sedan:** 2021

**Aktieinnehav:** 30 000 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Olika styrelseuppdrag för branschorganisationen Security Industry Association som samlar ledande experter inom säkerhetsbranschen i USA.



## Ledamot

### Rolf Rosenvinge

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

Född: 1974

**Utbildning:** Officershögskolan.

**Nuvarande sysselsättning:** Grundare och VD, Paliscope.

**Tidigare sysselsättning:** Partner PwC, ansvarig för den svenska cybersäkerhetsverksamheten och medlem av EMEA Cyber leadership team samt flera nordiska och internationella ledarroller inom General Electric (GE).

**Styrelseledamot sedan:** 2021

**Aktieinnehav:** 0

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot Paliscope AB och ordförande i CyberInsights AB (helägt dotterbolag till Paliscope AB).



## Ledamot

### Charlotte Stjerngren

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

Född: 1976

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och jur kand, Stockholms universitet.

**Nuvarande sysselsättning:** Delägare och rådgivare inom investerarelationer på Cord Communications.

**Tidigare sysselsättning:** Över tio års erfarenhet som finansanalytiker på investmentbanken Carnegie, inriktning telekom, IT och småbolag. Bred erfarenhet som ekonomijournalist, bland annat som chefredaktör på ekonomikanalerna EFN.

**Styrelseledamot sedan:** 2023

**Aktieinnehav:** 10 000 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:**

Note AB.

# VD och operativ ledning



## Verkställande Direktör

### Peter Heuman

**Utbildning:** Chalmers tekniska högskola, Stanford University.

**Anställd sedan:** 2023

**Tidigare erfarenhet:** CEO Done Management & Systems, SVP Sales & Marketing Tele2 Nederländerna, styrelseledamot Flowplayer och iConectiv (US).

**Aktieinnehav:** 0



## CFO

### Tony Forsgren

**Utbildning:** Civ.ek. Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

**Anställd sedan:** 2023

**Tidigare erfarenhet:** Green Cargo, Lantmännen, Gränges, Kraft foods, Fujitsu, Cycleurope, KPMG (CPA).

**Aktieinnehav:** 0



## CTO (Acting)

### Elis Kullberg

**Utbildning:** M.Sc. Industrial Engineering & Management, KTH Stockholm.

**Anställd sedan:** 2024

**Tidigare erfarenhet:** Engineering Management & Enterprise Architect roles within Fintech, Healthcare & Telecom industries.

**Aktieinnehav:** 0



## SVP Operations (Acting)

### Stefan Larsson

**Utbildning:** Ek. Magisterexamen Mälardalens Högskola & Uppsala Universitet.

**Anställd sedan:** 2023

**Tidigare erfarenhet:** Green Cargo, Svenska Spel, ICA.

**Aktieinnehav:** 0



## SVP Sales

### Mike Dickinson

**Utbildning:** Britannia Royal Navy College.

**Anställd:** 2009

**Tidigare erfarenhet:** Chefpositioner på Mouchel and Reliance. F.d. polis och sjöofficer.

**Aktieinnehav:** 0



## SVP Marketing

### Kim Sjölund

**Utbildning:** University of Brighton.

**Anställd sedan:** 2024

**Tidigare erfarenhet:** Ledningspositioner inom marknad & kommunikation: Ericsson, DeLaval International, NCC, Karolinska University Hospital.

**Aktieinnehav:** 0



## SVP People & Culture

### Marina Hedberg

**Utbildning:** HR kandidatexamen, Stockholms universitet.

**Anställd sedan:** 2022

**Tidigare erfarenhet:** Rekryterare SJR, Rekryteringskonsult ANTS, Rekryterare & konsult, Envoi.

**Aktieinnehav:** 0

Mikael Falkovén var t.f VD och koncernchef t.o.m. september 2023.

# Koncernen

## Resultaträkning

Koncernen, TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	416 949	362 977
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>416 949</b>	<b>362 977</b>
Handelsvaror		-40 010	-56 839
Övriga externa kostnader	6,7	-75 708	-70 004
Personalkostnader	8	-245 205	-204 200
Avskrivningar	13	-15 155	-13 136
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-376 078</b>	<b>-344 179</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>40 871</b>	<b>18 798</b>
Finansiella intäkter	9	5 647	9 489
Finansiella kostnader	10	-7 866	-6 834
<b>Finansnetto</b>		<b>-2 219</b>	<b>2 655</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>38 652</b>	<b>21 453</b>
Skatt	11	-8 655	-4 323
<b>Årets resultat</b>		<b>29 997</b>	<b>17 130</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
Innehavare av andelar i moderföretaget		29 997	17 130
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	1,62	0,92
Resultat per aktie efter utspädning, kr		1,62	0,92
Totalt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Totalt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 468	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 468	18 468

## Rapport över totalresultatet

Koncernen, TSEK	2023	2022
<b>Årets resultat</b>	<b>29 997</b>	<b>17 130</b>
Övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	-2 454	8 163
<b>Årets totalresultat</b>	<b>27 543</b>	<b>25 293</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>27 543</b>	<b>25 293</b>

## Balansräkning

Koncernen, TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 311	1 495
Uppskjutna skattefordringar		–	–
Nyttjanderättstillgångar		47 594	59 436
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>48 905</b>	<b>60 931</b>
Färdiga varor och handelsvaror		9 072	8 726
Kundfordringar	15	72 867	97 085
Övriga fordringar		7 559	8 905
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	6 999	8 722
Likvida medel	17	132 928	104 386
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>229 425</b>	<b>227 824</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>278 330</b>	<b>288 755</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	18	3 834	3 834
Övrigt tillskjutet kapital		28 058	28 058
Reserver		9 548	12 002
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		74 470	72 176
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>115 909</b>	<b>116 070</b>
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	32 240	41 904
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>32 240</b>	<b>41 904</b>
Leverantörsskulder		6 708	12 309
Skatteskulder	11	2 415	7 462
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	13 346	13 566
Övriga skulder		14 628	12 679
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	93 084	84 765
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>130 181</b>	<b>130 781</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>278 330</b>	<b>288 755</b>

## Förändringar i eget kapital

Koncernen, TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>2023</b>					
Ingående eget kapital 2023-01-01	3 834	28 058	12 002	72 176	116 070
Årets totalresultat			-2 454	29 997	27 543
<b>Årets totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-2 454</b>	<b>29 997</b>	<b>27 543</b>
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning				-27 703	-27 703
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>28 058</b>	<b>9 548</b>	<b>74 470</b>	<b>115 909</b>
<b>2022</b>					
Ingående eget kapital 2022-01-01	3 834	28 058	3 839	55 046	90 778
Årets totalresultat			8 163	17 130	25 294
<b>Årets totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>8 163</b>	<b>17 130</b>	<b>25 294</b>
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning					-
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>28 058</b>	<b>12 002</b>	<b>72 176</b>	<b>116 070</b>

## Kassaflödesanalys

Koncernen, TSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		38 652	21 453
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	14 286	16 494
Betald inkomstskatt		-10 291	-11 583
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>42 647</b>	<b>26 364</b>
Förändring av varulager		-346	-944
Förändring av rörelsefordringar		25 792	7 371
Förändring av rörelseskulder		6 913	17 996
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>75 006</b>	<b>50 787</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-640	-893
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-640</b>	<b>-893</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-27 703	-
Amortering leasingsskuld		-15 425	-13 846
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-43 128</b>	<b>-13 846</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>31 238</b>	<b>36 048</b>
Likvida medel vid årets början		104 386	65 970
Omräkningsdifferens i likvida medel		-2 696	2 368
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>132 928</b>	<b>104 386</b>



# Moderbolaget

## Resultaträkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	314 632	273 175
Rörelsens intäkter		314 632	273 175
Handelsvaror		-40 010	-56 839
Övriga externa kostnader	6,7	-50 644	-46 848
Personalkostnader	8	-184 824	-145 794
Avskrivningar	13	-13 005	-11 394
Rörelsens kostnader		-288 483	-260 875
Rörelseresultat		26 149	12 300
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	4 364	9 256
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-7 168	-6 461
Finansnetto		-2 804	2 795
Resultat före skatt		23 345	15 095
Skatt	11	-5 064	-3 341
Årets resultat		18 281	11 754

## Rapport över totalresultatet

Moderbolaget, TSEK	2023	2022
Resultat efter skatt	18 281	11 754
Periodens totalresultat	18 281	11 754

**Balansräkning**

Moderbolaget, TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	891	937
Nyttjanderättstillgångar	7	44 178	53 893
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>45 069</b>	<b>54 830</b>
Andelar i koncernföretag	14	404	404
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>404</b>	<b>404</b>
Färdiga varor och handelsvaror		9 072	8 726
Kundfordringar	15	31 601	24 328
Koncerninterna fordringar	15	26 183	24 039
Skattefordran		2 234	5 757
Övriga fordringar		3 179	2 158
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	6 236	7 925
Kassa och bank		48 169	61 087
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>126 674</b>	<b>134 020</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>172 147</b>	<b>189 254</b>

**Balansräkning**

Moderbolaget, TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	18	3 834	3 834
Reservfond		20 288	20 288
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		7 770	7 770
Balanserad vinst		9 578	25 527
Årets resultat		18 281	11 754
<b>Summa eget kapital</b>		<b>59 751</b>	<b>69 173</b>
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	30 796	38 402
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>30 796</b>	<b>38 402</b>
Leverantörsskulder		5 510	9 998
Koncerninterna skulder		118	–
Skatteskulder		–	6 205
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	11 337	11 546
Övriga skulder		6 305	7 723
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	58 330	46 207
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>81 600</b>	<b>81 679</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>172 147</b>	<b>189 254</b>

## Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>2023</b>						
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	3 834	20 288	7 770	25 527	11 754	69 173
Disposition av föregående års resultat				11 754	-11 754	-
Årets resultat					18 281	18 281
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	-	18 281	18 281
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning				-27 703		-
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	3 834	20 288	7 770	9 578	18 281	59 751

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>2022</b>						
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	3 834	20 288	7 770	-4 199	29 726	57 419
Disposition av föregående års resultat				29 726	-29 726	-
Årets resultat					11 754	11 754
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	-	11 754	11 754
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning						-
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	3 834	20 288	7 770	25 527	11 754	69 173

## Kassaflödesanalys

Moderbolaget, TSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt	20	23 345	15 095
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	13 005	11 394
Betald inkomstskatt		-1 541	-6 888
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>34 809</b>	<b>19 601</b>
Förändring av varulager		-346	-944
Förändring av rörelsefordringar		-8 749	10 633
Förändring av rörelseskulder		3 165	10 586
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>28 880</b>	<b>39 876</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-639	-398
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-639</b>	<b>-398</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-27 703	-
Amortering leasingsskuld		-13 455	-11 899
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-41 158</b>	<b>-11 899</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-12 918</b>	<b>27 579</b>
Likvida medel vid årets början		61 087	33 508
Likvida medel vid årets slut	17	48 169	61 087

# Noter

## Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) "MSAB" med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 17111, 104 62 Stockholm, besöksadress Hornsbruksgatan 28. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produktutveckling och marknads-

föring av mjukvarulösningar inom området mobil digital kriminalteknik. En beskrivning av koncernens sammansättning finns i not 15. MSAB:s B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för MSAB har upprättats i enlighet med de av EU godkända IFRS Accounting Standards samt tolkningar av IFRIC Interpretations som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2023 eller senare. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och IFRS Practice Statement 2: Disclosures of accounting policies. Ändringarna innebär att företag ska lämna upplysningar endast om väsentliga redovisningsprinciper. Syftet med ändringarna är att öka användbarheten av upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper genom att endast väsentliga principer beskrivs och att dessa beskrivningar förklarar hur företaget tillämpar principer utifrån sina specifika förutsättningar. Koncernen har gjort en översyn av beskrivna redovisningsprinciper i årsredovisningen och anpassat dem i enlighet med ändringen.

Övriga ändringar i IFRS som har trätt i kraft under 2023 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. I normalfallet föreligger bestämmande inflytande då moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna i ett annat företag. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från och med respektive till och med det datum då transaktionen

ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande erhålles respektive upphör.

I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag.

Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Andel av innehav utan bestämmande inflytande ingår i resultatet i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Rörelseförvärv

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas med angivande av innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionell andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventualförpliktelser. Vid förvärv av andelar från innehav utan bestämmande inflytande

redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

### Intäkter

Grundprincipen är att MSAB redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Detta sker genom nedan, av IFRS 15, definierade femstegsmodell:

Steg 1 Identifiera avtalet

Steg 2 Identifiera prestationsåtaganden

Steg 3 Fastställande av transaktionspriset

Steg 4 Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden

Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Bolaget har två typer av intäkter, produktförsäljning samt utbildning och övriga tjänster.

### Produktförsäljning

En produktförsäljning innehåller en licens för att använda MSAB:s mjukvara samt någon typ av hårdvara, beroende på vilken plattform kunden väljer att nyttja. I avtalet med kund ingår även rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. MSAB har gjort bedömningen att följande prestationsåtaganden finns; aktuell hårdvara, en mjukvarulicens, rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. Hårdvara och mjukvara prissätts som regel som ett paket och transaktionspriset definieras i avtalet. Hårdvara och mjukvarulicens levereras omgående efter erhållen kundorder, dessa prestationsåtagande bedöms som uppfyllda vid leveranstillfället varpå intäkt redovisas. Prestationsåtagandet avseende support och uppdateringar är från leveranstillfället framåtriktade och uppfylls över tid under licensperioden.

En licensperiod är oftast mellan ett och tre år, där ett år är vanligast förekommande.

Transaktionspriset för de olika prestationsåtaganden har bedömts på basis av dess relativa försäljningspriser baserat på en metod för förväntade kostnader plus vinstmarginal. Bolagets bedömning är att denna metod är den mest rättvisande för att allokeras den del av transaktionspriset som avser framtida prestationsåtaganden. Uppföljningar sker löpande för att säkerställa att beräkningen är rättvisande. För support och uppdateringar redovisas en avtalsskuld vid faktureringsstillfället som därefter intäktsförs linjärt under aktuell licensperiod. Betalningsvillkor vid produktförsäljning är normalt 30 dagar. Not 5 anger hur stor del av bolagets prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt respektive uppfylls över tid. Vidare specificerar noten bolagets totala avtalsskulder samt hur mycket av dess ingående balans som intäktsförts under året. Avtalsskuldens förfallostruktur redovisas vilket motsvarar när i tiden den utgående balansen av avtalsskulden kommer att intäktsföras.

### Utbildning och övriga tjänster

En försäljning av utbildning eller övrig tjänst innebär att MSAB har åtagit sig att leverera en tjänst. Prestationsåtagandet utgörs av MSAB skall leverera en utbildning till kunden, ofta i dennes lokaler. Transaktionspriset definieras i avtalet. Prestationsåtagandet betraktas som uppfyllt när utbildningen är genomförd varpå intäkten från utbildningsverksamheten redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs. Betalningsvillkor för utbildning och övriga tjänster är normalt 30 dagar.

### Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

### Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett

leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingkulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkund.

Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke- monetära poster, som värderas till verkligt värde

i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden, då används istället transaktionsdagens valutakurs.

Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och i övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

### Vinstdelning

Koncernen redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelningsbetalningar när bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar på grund av tidigare händelser samt kan göra tillförlitlig beräkning av förpliktelsen. Koncernen redovisar en skuld och kostnad för vinstdelning baserat på 5 procent av koncernens vinst före skatt. Vinstdelning förfaller till betalning inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför tjänsterna och redovisas därför som kortfristig skuld.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

MSAB har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar MSAB fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas

vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar provas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som

förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk.

Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer . . . . . 5 år

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.
- Ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Ingen del av varulagret har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

### Klassificering och värderingar av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 klassificeras finansiella tillgångar beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med det senare avses på vilket sätt de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Bolaget har endast finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är tillgångar som innehas inom affärsmodellen för att samla in kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fördrans återstående löptid. Vid bedömning tas hänsyn till såväl kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information. Se vidare avsnitt om Kreditrisk samt not 15 Kundfordringar.

### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgångens och reglera skulden.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

### Finansiella skulder – klassificering och efterföljande värdering

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Samtliga av bolagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

### Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde enligt IAS 40, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda, biologiska tillgångar och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill.

Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde

minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### Eventualförpliktelser

Upplýsing om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan Rapport över resultatet och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter* respektive *IAS 7 Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner förvärvade av anställda till marknadspris enligt Black & Scholes värdering. Utspädningen från optionerna uppstår då lösenpris understiger aktuell börskurs.

### Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

### Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivning, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivitetsräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

### Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

## Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Vid periodens utgång har särskild hänsyn tagits till värdering av kundfordringar som bedöms som den enskilt mest väsentliga posten av bolagets tillgångar. Reservering för framtida kreditförlus-

ter avseende kundfordringar görs i enlighet med IFRS 9 baserat på historiska erfarenheter och kreditbedömning inklusive framåtblickande information, vilket beskrivs i not 15. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med beskrivning i not 2 allokeras transaktionspriset på framtida prestationsåtaganden för att leverera support och produktuppdateringar baserat på bedömda resurser som krävs för att leverera dessa åtaganden. Dessa ligger till grund för värderingen av de olika delkomponenterna med bäring på intäktsredovisningen.

## Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med MSAB:s finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk och ränterisk.

### Marknadsrisker

#### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balansexponering).

#### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av MSAB:s exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2023 var cirka 98 (99) procent exportförsäljning och försäljning i utländska dotterbolag i utländsk valuta. Inflöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig. MSAB tillämpar från tid till annan säkringsredovisning och tecknar terminskontrakt för att minimera större valutafluktuationer. Vid utgången av 2023 fanns inga terminskontrakt tecknade.

#### Balansexponering

Balansexponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till TSEK i tabellen):

	Koncernen		Moderbolaget	
Marknadsrisker, TSEK	2023	2022	2023	2022
<b>Valuta</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
AUD	2 751	6 522	790	2 875
CAD	3 570	733	2 996	591
EUR	29 261	16 831	29 161	16 908
GBP	6 609	5 008	6 577	5 350
SGD	170	1 208	1 359	1 432
USD	28 826	65 176	15 653	18 213
JPY	396	169	-36	1 561
<b>Summa kundfordringar utländsk valuta</b>	<b>71 583</b>	<b>95 647</b>	<b>56 500</b>	<b>46 929</b>
<b>SEK</b>	<b>1 284</b>	<b>1 438</b>	<b>1 284</b>	<b>1 438</b>
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>72 867</b>	<b>97 085</b>	<b>57 784</b>	<b>48 367</b>

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultat effekt i koncernen för respektive valuta; USD 1 441 (3 259), EUR 1 463 (842), GBP 330 (250) TSEK. För moderbolaget är motsvarande resultat effekt; USD 783 (911), EUR 1 458 (845), GBP 329 (267) TSEK.

### Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. MSAB har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placerats på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB.

### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden.

Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton.

Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet. Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna på nästa sida:



2023	Koncernen					Moderbolaget				
Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Leverantörsskulder	6 708	–	–	–	6 708	5 628	–	–	–	5 628
Leasingskuld	3 404	9 934	32 247	–	45 585	2 904	8 434	30 794	–	42 133
Upplupen kostnad	8 584	29 790	3 606	–	41 980	5 170	29 118	3 503	–	37 791
Övriga skulder	6 315	4 943	–	–	11 257	5 821	484	–	–	6 305
<b>Summa</b>	<b>25 011</b>	<b>44 666</b>	<b>35 800</b>	<b>–</b>	<b>105 531</b>	<b>19 524</b>	<b>38 036</b>	<b>34 299</b>	<b>–</b>	<b>91 857</b>

2022	Koncernen					Moderbolaget				
Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Leverantörsskulder	12 309	–	–	–	12 309	9 998	–	–	–	9 998
Leasingskuld	3 392	10 175	41 904	–	55 470	9 601	28 802	11 547	–	49 949
Upplupen kostnad	62 030	22 735	–	–	84 765	2 584	22 256	–	–	24 840
Övriga skulder	12 679	–	–	–	12 679	7 722	–	–	–	7 722
<b>Summa</b>	<b>90 410</b>	<b>32 910</b>	<b>41 904</b>	<b>–</b>	<b>165 224</b>	<b>29 904</b>	<b>51 058</b>	<b>11 547</b>	<b>–</b>	<b>92 509</b>

### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av MSAB:s produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners.

Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande statliga myndigheter. Givet den kundkategori som bolaget vänder sig till är utebliven betalning på grund av obestånd mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller

kräva bankgarantier vid större affärer. För att ytterligare minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera MSAB för sin provision. En bedömning görs löpande avseende risk för framtida kreditförluster vilket resulterar i en förändring avseende reserv för osäkra kundfordringar, se vidare not 15 Kundfordringar. Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/ räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker där bolaget utvärderat och bedömt deras rating. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 100 000 EUR per bank. Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen ovan till höger:

	Koncernen		Moderbolaget	
Kreditrisk, TSEK	2023	2022	2023	2022
Kundfordringar	72 866	97 085	57 784	48 367
Övriga fordringar	3 604	8 905	6 358	2 158
Likvida medel	132 928	104 386	48 169	61 087
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>209 398</b>	<b>210 376</b>	<b>112 311</b>	<b>111 612</b>

### Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 41 (35) procent av de totala intäkterna. Cirka 56 (47) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden, varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 33 (40) procent av försäljningen. Merparten av bolagets kunder verkar inom rättsväsendet. Inköpsförbandet kan skilja sig mellan länder där vissa upphandlingar sker på central nivå medan andra fattar egna beslut på lokal nivå. På motsvarande sätt sker upphandlingar inom vissa försvarsgrenar. I dessa fall kan kunderna vara hänvisade till centralt upphandlade inköpsbolag vilket innebär att inköpsbolagen för en given period kan svara för en relativt stor andel av bolagets nettoomsättning.

Upphandling av inköpsbolagen sker kontinuerligt och dessa varierar från år till år. I praktiken innebär det att MSAB kan ha inköpsbolag som under ett givet år överstiger 10 procent av den totala nettoomsättningen. Under året har ingen enskild kund utgjort 10 procent eller mer av bolagets totala nettoomsättning. I not 15 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

### Hantering av kapitalrisker

Hantering av kapitalrisker MSAB definierar det förvaldade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaldade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2023 uppgick koncernens egna kapital till 115 909 (116 070) TSEK. Bolagets

mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

### Klassificering och värdering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9, se not 2 och Finansiella tillgångars klassificering och verkligt värde framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Klassificering av finansiella instrument, TSEK</b>				
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Kundfordringar – kontraktuella tillgångar	72 867	97 085	57 784	48 367
Likvida medel – övriga tillgångar	132 928	104 386	48 169	61 087
Upplupna intäkter	2 190	8 722	1 914	7 925
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>207 985</b>	<b>210 193</b>	<b>107 867</b>	<b>117 379</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Leverantörsskulder	6 708	12 309	5 510	9 998
Leasingskuld	45 585	55 470	42 133	49 948
Upplupna kostnader	41 980	28 973	37 791	24 840
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>94 273</b>	<b>96 752</b>	<b>85 434</b>	<b>84 786</b>

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För samtliga finansiella tillgångar och skulder är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, TSEK</b>				
<b>Kundfordringar och övriga finansiella fordringar</b>				
Valutavinster	0	795	0	800
Valutaförluster	-1 183	-79	-1 187	-1
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Valutavinster	3 821	8 782	3 549	8 558
Valutaförluster	-5 086	-6 562	-4 461	-6 149
<b>Summa</b>	<b>-2 448</b>	<b>2 936</b>	<b>-2 099</b>	<b>3 208</b>

## Not 5 Rörelsens intäkter

Koncernen	EMEA & Latin-amerika*	Nord-amerika	Asien & Oceanien	Totalt
<b>Intäkternas fördelning 2023**, TSEK</b>				
Produktförsäljning	210 418	125 737	33 283	369 439
Utbildning och övriga tjänster	30 041	11 344	6 125	47 510
<b>Summa</b>	<b>240 459</b>	<b>137 082</b>	<b>39 408</b>	<b>416 949</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	204 249	116 308	33 331	353 882
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	36 210	20 774	6 077	63 061
<b>Summa</b>	<b>240 459</b>	<b>137 082</b>	<b>39 408</b>	<b>416 949</b>

\* Varav Sverige, 3 900 TSEK

\*\* Fördelningen är baserad på kundens hemvist.

### Intäkternas fördelning 2022, TSEK

Produktförsäljning	155 547	131 838	37 081	324 466
Utbildning och övriga tjänster	24 427	11 346	2 738	38 511
<b>Summa</b>	<b>179 974</b>	<b>143 184</b>	<b>39 819</b>	<b>362 977</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	152 396	124 526	34 064	310 987
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	27 577	18 658	5 755	51 990
<b>Summa</b>	<b>179 974</b>	<b>143 184</b>	<b>39 819</b>	<b>362 977</b>

\* Varav Sverige, 4 881 TSEK

Moderbolaget	EMEA & Latinamerika*	Nordamerika	Asien & Oceanien	Totalt
<b>Intäkternas fördelning 2023, TSEK</b>				
Produktförsäljning	191 048	82 999	25 487	299 533
Utbildning och övriga tjänster	15 109	–	–	15 109
<b>Summa</b>	<b>206 157</b>	<b>82 999</b>	<b>25 487</b>	<b>314 632</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	183 792	82 999	25 381	292 172
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	22 365	–	106	22 470
<b>Summa</b>	<b>206 157</b>	<b>82 999</b>	<b>25 487</b>	<b>314 632</b>

**Intäkternas fördelning 2022, TSEK**

Produktförsäljning	144 487	87 937	28 875	261 299
Utbildning och övriga tjänster	11 875	–	–	11 875
<b>Summa</b>	<b>156 363</b>	<b>87 937</b>	<b>28 875</b>	<b>273 175</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	139 582	87 937	28 711	256 230
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	16 781	–	164	16 944
<b>Summa</b>	<b>156 363</b>	<b>87 937</b>	<b>28 875</b>	<b>273 175</b>

**Avtalsskulder avseende prestationsåtaganden över tid**

MSAB har prestationsåtaganden avseende support och produktuppdateringar som uppfylls under licensperioden. För dessa prestationsåtaganden redovisar bolaget en avtalsskuld som intäktsförs linjärt under licensperioden. Se vidare avsnittet om intäkter i Väsentliga redovisningsprinciper.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>TSEK</b>				
Ingående balans avtalsskulder	55 791	44 781	21 333	17 410
Av ingående balans intäktsfört under året	-44 677	-39 478	-16 813	-12 905
Tillkommande avtalsskulder under året	40 030	50 488	16 018	16 828
<b>Utgående balans avtalsskulder</b>	<b>51 144</b>	<b>55 791</b>	<b>20 539</b>	<b>21 333</b>
<b>Varav</b>				
Kortfristig skuld	40 945	44 792	16 305	16 778
Långfristig skuld	10 199	10 999	4 234	4 555
<b>Summa</b>	<b>51 144</b>	<b>55 791</b>	<b>20 539</b>	<b>21 333</b>

**Intäkter för återstående prestationsåtaganden**

Intäkter för återstående prestationsåtagande per 31 december 2023 förväntas redovisas enligt följande:

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
2023	–	46 179	–	16 778
2024	40 945	6 999	16 305	3 285
2025	7 254	2 612	3 298	1 270
2026 och bortom	2 945	–	936	–
<b>Totalt</b>	<b>51 144</b>	<b>55 791</b>	<b>20 539</b>	<b>21 333</b>

**Fördelning av koncernens anläggningstillgångar**

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: EMEA & Latinamerika 45 745 (60 931) TSEK, varav Sverige 45 069 (54 831) TSEK, Asien & Oceanien 14 (0) TSEK, Nordamerika 3 146 (0) TSEK.

**Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern**

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernföretag har uppgått till 178 567 (162 211) TSEK i försäljning och 0 (0) TSEK i inköp.

**Segmentsrapportering**

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i paketlösningar och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt att bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

**Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdrag, KPMG	1 040	800	1 040	800
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	371	370	371	370
Revisionsuppdrag, övriga	98	125	–	–
<b>Summa</b>	<b>1 509</b>	<b>1 295</b>	<b>1 411</b>	<b>1 170</b>

## Not 7 Leasing

### Fastighetsleasing

Koncernen leasar kontorslokaler i Sverige, Storbritannien och i USA. Hyreskontrakten för kontorslokalerna i Sverige har en löptid av fem år med en möjlighet till förlängning om tre år i taget och en uppsägningstid om nio månader. I beräkningen av leasingkulden har koncernen inte inkluderat förlängningsoptionen. Leasingavtalen av kontorslokalerna innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i prisindex och kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

### Övriga leasingavtal

Koncernen leasar bilar och annan teknisk utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Koncernen leasar även maskiner och it-utrustning med leasingperioder på ett till fem år, där leasingavtalen är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

Koncernen	2023			2022		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
<b>TSEK</b>						
Ingående anskaffningsvärden	63 914	2 904	66 818	40 254	2 734	42 988
Tillkommande nyttjanderätter	–	2 928	2 928	58 691	798	59 489
Avslutade nyttjanderätter	-2 814	-1 761	-4 575	-35 042	-628	-35 670
Valutakursdifferens	-212	–	-212	11	–	11
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>60 888</b>	<b>4 072</b>	<b>64 959</b>	<b>63 914</b>	<b>2 904</b>	<b>66 818</b>
Ingående avskrivningar	-5 671	-1 711	-7 382	-29 298	-1 412	-30 710
Årets avskrivningar enligt plan	-13 046	-1 245	-14 291	-11 415	-872	-12 287
Försäljningar/utrangeringar	2 817	1 422	4 239	35 042	573	35 615
Valutakursdifferens	69	–	69	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-15 830</b>	<b>-1 535</b>	<b>-17 365</b>	<b>-5 671</b>	<b>-1 711</b>	<b>-7 382</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>45 057</b>	<b>2 537</b>	<b>47 594</b>	<b>58 242</b>	<b>1 193</b>	<b>59 436</b>

Moderbolaget	2023			2022		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
<b>TSEK</b>						
Ingående anskaffningsvärden	53 706	2 902	56 608	37 450	2 734	40 184
Tillkommande nyttjanderätter	–	2 928	2 928	51 298	797	52 095
Avslutade nyttjanderätter	1	-1 759	-1 758	-35 042	-629	-35 671
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>53 707</b>	<b>4 072</b>	<b>57 779</b>	<b>53 706</b>	<b>2 902</b>	<b>56 608</b>
Ingående avskrivningar	-1 004	-1 710	-2 714	-26 482	-1 411	-27 893
Årets avskrivningar enligt plan	-11 063	-1 245	-12 308	-9 564	-872	-10 436
Försäljningar/utrangeringar	–	1 421	1 421	35 042	573	35 615
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12 067</b>	<b>-1 535</b>	<b>-13 601</b>	<b>-1 004</b>	<b>-1 710</b>	<b>-2 714</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>41 641</b>	<b>2 537</b>	<b>44 178</b>	<b>52 701</b>	<b>1 192</b>	<b>53 893</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Kostnadsupplysningar räkenskapsår, TSEK</b>				
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	11 779	12 287	9 796	10 436
Räntekostnad leasingkulld	2 051	53	1 979	53
Leasingkostnad avseende korttidsleasar	203	118	–	–
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	135	376	135	376
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	4 043	1 726	2 372	1 026

	Koncernen		Moderbolaget	
<b>Kassaflödesupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2023, TSEK</b>				
<b>Totala kassaflödet för leasingavtal</b>		<b>15 425</b>		<b>11 926</b>

## Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023		2022	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
<b>Medeltalet anställda</b>				
<b>MODERBOLAGET</b>				
Sverige	156	118	147	117
<b>KONCERNBOLAG</b>				
USA	21	13	19	5
Storbritannien	16	14	16	14
Kanada	2	–	2	–
Australien	2	2	2	2
Singapore	2	2	3	3
Japan	1	1	1	1
<b>Summa</b>	<b>200</b>	<b>150</b>	<b>190</b>	<b>142</b>

Könsfördelning ledande befattningshavare	Totalt	varav män	Totalt	varav män
<b>Moderbolaget och koncernen</b>				
Styrelseledamöter	6	5	5	4
Andra ledande befattningshavare	9	7	10	8
<b>Totalt</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>12</b>

Löner och ersättningar, TSEK	Ledande befattningshavare	Övriga	Totalt 2023	Ledande befattningshavare	Övriga	Totalt 2022
<b>Moderbolaget</b>						
Löner och ersättningar	19 153	104 566	123 719	14 639	82 701	97 340
Pensionskostnader	3 250	8 479	11 729	2 240	10 168	12 408
Övriga sociala kostnader	6 027	33 128	39 155	4 154	25 881	30 035
<b>Summa</b>	<b>28 430</b>	<b>146 173</b>	<b>174 603</b>	<b>21 033</b>	<b>118 750</b>	<b>139 783</b>
<b>Dotterföretag</b>						
Löner och ersättningar	2 682	48 011	50 693	6 200	43 406	49 606
Pensionskostnader	217	1 350	1 567	224	1 368	1 592
Övriga sociala kostnader	336	3 632	3 968	457	3 020	3 477
<b>Summa</b>	<b>3 235</b>	<b>52 993</b>	<b>56 228</b>	<b>6 881</b>	<b>47 794</b>	<b>54 675</b>

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen samt därtill hörande löneskatt.

Ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare 2023, TSEK	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
<b>Styrelsen:</b>			
Bernt Ingman, Styrelsens ordförande****	500		
Peter Gille, Styrelseledamot	250		
Fredrik Nilsson, Styrelseledamot	250		
Hanna Bilir, Styrelseledamot****	250		
Rolf Rosenvinge, Styrelseledamot	250		
<b>Summa styrelsen</b>	<b>1 500</b>		
Joel Bollö, VD*	5 881	781	40
Mikael Falkovén, tf VD**	764	202	18
Peter Heuman, VD***	825	169	6
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	10 183	2 098	181
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>19 153</b>	<b>3 250</b>	<b>245</b>
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag (1 person)	2 682	217	336
<b>Summa styrelse, VD och ledande befattningshavare</b>	<b>21 835</b>	<b>3 467</b>	<b>581</b>

Ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare 2022, TSEK	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
<b>Styrelsen:</b>			
Bernt Ingman, Styrelsens ordförande	500		
Peter Gille, Styrelseledamot	250		
Fredrik Nilsson, Styrelseledamot	250		
Hanna Bilir, Styrelseledamot	250		
Rolf Rosenvinge, Styrelseledamot	250		
<b>Summa styrelsen</b>	<b>1 500</b>		
Joel Bollö, VD	3 432	544	76
Övriga ledande befattningshavare (8 personer)	9 446	1 696	185
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>14 378</b>	<b>2 240</b>	<b>261</b>
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag (2 personer)	6 200	224	
<b>Summa styrelse, VD och ledande befattningshavare</b>	<b>20 578</b>	<b>2 464</b>	<b>261</b>

\* Avgick 2023, i löneunderlaget ingår 3 337 som avgångsvederlag

\*\* Tf mar- sep 2023

\*\*\* Anställd okt 2023

\*\*\*\* Avgick 2023

### Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut.

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses 7 personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2023.

### Rörlig ersättning

MSAB har ett vinstdelningsprogram som innebär att fem procent av koncernens vinst före skatt fördelas på övriga anställda, exkluderat VD. Summan inkluderar sociala avgifter och tilldelning kan bli max tre månadslöner.

### Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien

för verkställande direktören följer regler för en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1. Övriga ledande befattningshavare, anställda i moderbolaget, har också en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1 och för 2023 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 21 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

### Avgångsvederlag

Verkställande direktör har vid utgången av 2023 en fast årslön om 3 300 000 SEK. Därutöver har verkställande direktör en rörlig ersättning om maximalt 6 månadslöner (1 650 000 SEK) kopplat till bolagets mål avseende tillväxt och lönsamhet. Vid uppsägning är den verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande 12 månadslöner. Bolaget erlägger sociala avgifter på avgångslönen. Uppsägningsslönen avräknas inte mot andra inkomster. Uppsägningstiden från bolagets sida av andra ledande befattningshavare är upp till 6 månader, dock ska bolaget iaktta sådan längre uppsägningstid som kan följa av lagen (1982:80) om anställningsskydd (LAS).

## Not 9 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Ränteutgifter	1 690	78	679	69
Valutakursvinster	3 958	9 411	3 686	9 187
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>5 647</b>	<b>9 489</b>	<b>4 364</b>	<b>9 256</b>

## Not 10 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Räntekostnader	2 062	15	1 990	58
Valutakursförluster	5 804	6 819	5 179	6 403
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>7 866</b>	<b>6 834</b>	<b>7 168</b>	<b>6 461</b>

## Not 11 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Aktuell skatt	-8 655	-4 323	-5 064	-3 341
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-8 655</b>	<b>-4 323</b>	<b>-5 064</b>	<b>-3 341</b>
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>				
Resultat före skatt	38 652	21 453	23 345	15 095
Schablonskatt Sverige, 20,6% (20,6)	-7 962	-4 419	-4 808	-3 109
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	-437	328	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	-	-	0	-
Ej avdragsgilla kostnader	-256	-232	-256	-232
<b>Skattekostnad</b>	<b>-8 655</b>	<b>-4 323</b>	<b>-5 064</b>	<b>-3 341</b>
Genomsnittlig skattesats, %	22,4	20,2	21,7	22,1

## Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till Moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

Koncernen, TSEK	2023	2022
Årets resultat efter skatt i TSEK	29 997	17 130
Genomsnittligt antal aktier före/efter utspädning	18 468	18 468
Resultat per aktie i SEK före/efter utspädning	18 468	18 468
Resultat per aktie i kr före utspädning	1,62	0,92
Resultat per aktie i kr efter utspädning	1,62	0,92

## Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Ingående anskaffningsvärden	13 178	12 141	11 765	11 366
Inköp	641	1 037	627	399
Försäljningar/utrangeringar	-3 576	-	-3 484	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 244	13 178	8 907	11 765
Ingående avskrivningar	-11 683	-10 644	-10 826	-9 868
Årets avskrivningar enligt plan	-848	-1 039	-685	-958
Försäljningar/utrangeringar	3 598	-	3 495	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 933	-11 683	-8 016	-10 826
Utgående planenligt restvärde	1 311	1 495	891	937

## Not 14 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget, TSEK	Antal andelar	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	1	100	0	England	12 381	3 644
MSAB Incorporated	3 000	100	6	USA	34 072	3 370
Mico Systemation Canada Inc	100 000	100	0	Kanada	2 527	744
Micro Systemation Pty Ltd	100	100	1	Australien	4 806	782
MSAB Pte Ltd	1 000	100	6	Singapore	2 402	373
MSAB Japan K.K.	100	100	391	Japan	-95	172
Summa			404			

## Not 15 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Kundfordringar	75 204	98 558	57 844	48 367
Reserv för osäkra kundfordringar	-2 337	-1 473	-60	-
Summa	72 867	97 085	57 784	48 367
<b>Åldersanalys kundfordringar, TSEK</b>				
Ej förfallna	41 467	83 943	47 908	42 455
Förfallna 30 dagar	22 750	6 307	2 332	1 069
Förfallna 31–60 dagar	8 150	426	7 795	55
Förfallna 61–90 dagar	879	2 745	114	137
Förfallna > 90 dagar	-380	3 663	-365	4 650
Summa	72 867	97 085	57 784	48 367

Förfallna kundfordringar uppgick till 33 737 (13 142) TSEK. Totala reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick till 2 339 (1 473) TSEK. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 (0) TSEK. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Bolaget har beräknat reserv för kundförluster med en sannolikhet för att betalning uteblir, baserat på historiska kundförluster. Bolagets kunder är i allt väsentligt rättsvårdande statliga myndigheter som betalar sina skulder, dock inte helt sällan med fördröjning p g a omfattande och omständlig administration.

Detta ger för handen att bolaget gör bedömningen att sannolikheten för fallissemang appliceras på kundfordringar som ett bestånd då förfallostrukturen i sig inte säger något om risken för utebliven betalning. Under åren 2016–2023 har koncernen inga konstaterade kundförluster. Justering görs utifrån antagandet om att risken för uteblivna betalningar bedöms öka med omsättningen. Bolaget konstaterar att det inte skett någon förändring 2023 avseende kundtyper som föranleder justering av den framtida sannolikheten.

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
TSEK				
Förutbetalda hyror	244	-	244	-
Förutbetalda försäkringspremier	1 565	963	1 565	963
Förskottsbetalda lagerinköp	412	722	135	722
Upplupna intäkter	1 779	3 723	1 779	3 723
Övriga poster	2 999	3 314	2 513	2 517
Summa	6 999	8 722	6 236	7 925

## Not 17 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast likvida medel som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

## Not 18 Aktiekapital

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock ska varje C-aktie inte erhålla högre belopp

än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktierna hålls 81 596 aktier i eget förvar.

## Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna semesterlöner	14 102	13 277	13 327	12 798
Upplupen bonus	7 639	6 502	5 172	3 584
Upplupna sociala avgifter	6 180	5 135	6 180	5 135
Förutbetalda intäkter	51 144	55 791	20 539	21 367
Övriga poster	14 019	4 060	13 113	3 323
<b>Summa</b>	<b>93 084</b>	<b>84 765</b>	<b>58 330</b>	<b>46 207</b>

## Not 20 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar	15 156	13 136	13 005	11 394
Orealiserade valutakursförändringar	-870	3 358	-	-
<b>Summa</b>	<b>14 286</b>	<b>16 494</b>	<b>13 005</b>	<b>11 394</b>
Erhållen ränta	1 689	194	678	36
Betald ränta	-	-	-	-

TSEK	IB 2023	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2023
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen				
Leasingsskulder	55 470	-15 425	5 541	45 586
<b>Summa</b>		<b>-15 425</b>		<b>45 586</b>

TSEK	IB 2023	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2023
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget				
Leasingsskulder	49 948	-11 926	4 111	42 133
<b>Summa</b>		<b>-11 926</b>		<b>42 133</b>

TSEK	IB 2022	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2022
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen				
Leasingsskulder	9 938	-13 971	59 503	55 470
<b>Summa</b>		<b>-13 971</b>		<b>55 470</b>

TSEK	IB 2022	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2022
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget				
Leasingsskulder	9 808	-11 997	52 137	49 948
<b>Summa</b>		<b>-11 997</b>		<b>49 948</b>



## Not 21 Utdelning

Utdelning till aktieägarna utbetalades med 1,50 (0) SEK per aktie och uppgick totalt till 27 703 (0) TSEK. För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen att utdela 1,50 SEK per aktie att utbetalas vid 2 tillfällen.

## Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
<b>Summa</b>	<b>2 265</b>	<b>2 265</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
<b>Summa</b>	<b>2 265</b>	<b>2 265</b>

Pantförskrivelse avser fullgörandegaranti av hyresbetalningar för huvudkontoret i Stockholm. Det finns inga eventalförpliktelser.

## Not 23 Vinstdisposition

SEK	2023	2022
<b>Medel till förfogande (SEK)</b>		
Balanserade vinstmedel från föregående år	9 577 805	25 526 936
Överkursfond	7 770 400	7 770 400
Årets resultat	18 281 175	11 753 475
<b>Summa</b>	<b>35 629 380</b>	<b>45 050 811</b>
Föreslagen utdelning	27 702 606	27 702 606
I ny räkning överförs	7 927 224	17 348 205
<b>Summa</b>	<b>35 629 380</b>	<b>45 050 811</b>

## Not 24 Närstående

### Närstående relationer

Moderbolaget har närstående relationer med sina dotterföretag, se not 14. Information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8.

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK</b>					
<b>Dotterföretag</b>					
Micro Systemation Ltd	2023	70 548	–	6 577	–
MSAB Incorporated	2023	70 555	–	14 497	–
Mico Systemation Canada Inc	2023	12 444	–	2 996	–
Micro Systemation Pty Ltd	2023	12 556	–	790	–
MSAB Pte Ltd	2023	10 418	–	1 359	–
MSAB Japan K.K.	2023	2 046	–	-36	–

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK</b>					
<b>Dotterföretag</b>					
Micro Systemation Ltd	2022	46 155	–	5 350	–
MSAB Incorporated	2022	79 243	–	12 230	–
Micro Systemation Canada Inc	2022	8 694	–	591	–
Micro Systemation Pty Ltd	2022	18 816	–	2 875	–
MSAB Pte Ltd	2022	7 038	–	1 432	–
MSAB Japan K.K.	2022	2 265	–	1 561	–

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

## Not 25 Händelser efter verksamhetsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter verksamhetsårets utgång.

# Femårsöversikt

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultaträkning, TSEK</b>					
Nettoomsättning	416 949	362 977	332 960	310 057	307 632
Rörelsens kostnader	-376 078	-344 179	-288 632	-281 425	-301 285
<b>Rörelseresultat</b>	<b>40 871</b>	<b>18 798</b>	<b>44 328</b>	<b>28 632</b>	<b>6 347</b>
Finansnetto	-2 219	2 655	-113	-6 318	1 115
<b>Resultat före skatt</b>	<b>38 652</b>	<b>21 453</b>	<b>44 215</b>	<b>22 314</b>	<b>7 462</b>
Skatt	-8 655	-4 323	-9 392	-6 052	-2 368
<b>Årets resultat</b>	<b>29 997</b>	<b>17 130</b>	<b>34 823</b>	<b>16 262</b>	<b>5 094</b>
<b>Balansräkning, TSEK</b>					
Anläggningstillgångar	48 905	60 931	13 797	22 949	33 210
Övriga kortfristiga fordringar	96 497	123 438	126 775	64 491	92 974
Likvida medel	132 928	104 386	65 970	101 286	63 950
<b>Summa tillgångar</b>	<b>229 425</b>	<b>288 755</b>	<b>206 542</b>	<b>188 726</b>	<b>190 134</b>
Eget kapital	115 909	116 070	90 778	88 296	76 057
Avsättningar	0	0	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	162 421	172 685	115 764	100 430	114 077
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>278 330</b>	<b>288 755</b>	<b>206 542</b>	<b>188 726</b>	<b>190 134</b>
<b>Kassaflöde, TSEK</b>					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	42 647	26 364	59 839	33 080	17 627
Förändringar i rörelsekapitalet	32 359	24 423	-49 632	18 960	171
Kassaflöde från den löpande verksamheten	75 006	50 787	10 207	52 039	17 799
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-640	-893	-158	-635	-1 499
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-43 128	-13 846	-48 398	-10 567	-53 226
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>31 238</b>	<b>36 048</b>	<b>-38 349</b>	<b>40 837</b>	<b>-36 926</b>

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättning, MSEK	416,9	363,0	333,0	310,1	307,6
Nettoomsättningstillväxt, %	14,9	9,0	7,4	0,8	1,2
Rörelseresultat, MSEK	40,9	18,8	44,3	28,6	6,3
Rörelsemarginal, %	9,8	5,2	13,3	9,2	2,1
Resultat per aktie*, SEK (efter utspädning)	1,62	0,92	1,89	0,88	0,10
Avkastning på eget kapital, %	25,9	16,6	38,9	19,8	5,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	40,1	27,4	55,8	32,2	12,9
Soliditet, %	41,6	40,2	44,0	46,8	40,0
Kassalikviditet, %	175,8	126,9	159,8	157,0	132,0
Substansvärde per aktie, SEK	6,30	6,30	4,90	4,80	4,10
Utdelning per aktie, SEK	1,50	1,50	0,00	2,00	2,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	4,06	2,68	0,60	2,80	1,00
<b>Avstämningar av mått som ej definieras enligt IFRS</b>					
<b>Sysselsatt kapital, MSEK</b>					
Summa tillgångar	278,3	288,8	206,5	188,7	190,1
Leverantörsskulder	-6,7	-12,3	-11,0	-6,0	-4,6
Aktuella skatteskulder	-2,4	-7,5	-9,9	-1,1	-1,2
Leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	-13,4	-13,6	-8,7	-7,8	-11,8
Övriga skulder	-107,5	-97,4	-72,9	-66,3	-79,9
Sysselsatt kapital	148,1	158,0	104,0	107,5	92,6
Genomsnittligt sysselsatt kapital	153,1	131,0	105,8	100,1	101,4

# Underskrifter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2023 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 23 april 2024. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 14 maj 2024.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt

beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 april 2024

**Peter Gille**  
Styrelseordförande

**Peter Heuman**  
Verkställande direktör

**Andreas Hedskog**  
Styrelseledamot

**Jesper Kärrink**  
Styrelseledamot

**Fredrik Nilsson**  
Styrelseledamot

**Rolf Rosenvinge**  
Styrelseledamot

**Charlotte Stjerngren**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2024

KPMG

**Mattias Lötbörn**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess

moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Se not 5 och redovisningsprinciper på sidorna 52-55 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2023 uppgår till 417 Mkr (363) och genereras från försäljning av främst varor, men även tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som i vissa fall består av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

### Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- utvärderat koncernens principer för intäktsredovisning och granskat efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström
- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat koncernens väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att intäkter redovisats till det fastställda verkliga värdet för respektive delkomponent och i den period då koncernen fullgör sina åtaganden
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i de underliggande fakta och omständigheter som presenterats i upplysningarna i årsredovisningen
- och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-36 samt 69-75. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi

skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden. Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat. Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits. Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgörde för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

##### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Micro

Systemation AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta

revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
  - på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.
- Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och provar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Micro Systemation AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Micro Systemation AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransk-

ningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärder omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Micro Systemation AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm den 23 april 2024

KPMG AB

**Mattias Lötbörn**

Auktoriserad revisor

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Användning:** Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.

## Avkastning på sysselsatt kapital

EBIT (rörelseresultat) plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Användning:** Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.

## EBIT (rörelseresultat)

Nettoomsättning minus rörelsens kostnader.

**Användning:** Mäter bolagets lönsamhet i den löpande verksamheten.

## EBIT-marginal (rörelsemarginal)

EBIT (rörelseresultat) i förhållande till nettoomsättningen.

**Användning:** Syftar på att visa lönsamhetsgraden i den löpande verksamheten.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

**Användning:** Mäter bolagets nettovärde per aktie.

## Finansnetto

Netto av finansiella intäkter och finansiella kostnader.

**Användning:** En netto-redovisning av finansiella intäkter och kostnader för att förenklat förstå dess påverkan på resultatet.

## Genomsnittligt eget kapital

Eget kapital under en 12-månadersperiod. Eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

**Användning:** Mäter bolagets nettovärde.

## Kassaflöde löpande verksamhet/aktie

Kassaflöde löpande verksamhet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

**Användning:** Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier, dvs ur ett aktieägarperspektiv.

## Kassalikviditet, %

Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.

**Användning:** Påvisar bolagets betalningsförmåga i det kortare perspektivet.

## Omsättningstillväxt, %

Omsättningsökning eller minskning uttryckt i procent i förhållande till motsvarande period föregående år.

**Användning:** Syftar till att visa hur efterfrågan på bolagets produkter utvecklas.

## Resultat per aktie\*

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

**Användning:** Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

**Användning:** Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.

## Substansvärde per aktie, SEK

Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.

**Användning:** Påvisar bolagets nettovärde ur ett ägarperspektiv.

## Sysselsatt kapital resp. genomsnittligt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital beräknas som summa tillgångar med avdrag för ej räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital under en 12-månaders period. Sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.

**Användning:** Kapitalet utgör det som aktieägare och långivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.

## Återkommande intäkter

Avser intäkter för licensförnyelser, dvs när en licens löpt ut kan kunden välja att förlänga licensen vilket genererar en intäkt.

**Användning:** Återkommande intäkter är en viktig del i bolagets affärsmodell som ger en finansiell stabilitet, nyckeltalet visar hur stor andel av intäkterna som är återkommande.



# Adresser

## Moderbolag

### Micro Systemation AB Huvudkontor

Box 17111  
Hornsbruksgatan 28  
104 62 Stockholm  
Sverige  
Tfn +46 (0)8 739 02 70

## Dotterbolag

### MSAB Inc

241, 18th Street  
South Suite 202  
Arlington, VA 22202  
USA  
Tfn +1 703 750 0068

### Micro Systemation Ltd

2nd Floor East  
Central Point 25-31  
London Street,  
Reading, RG1 4PS  
Storbritannien  
Tfn +44 (0)808 234 2450

### Micro Systemation

Canada Inc  
340 March Rd  
Suite #400  
Ottawa, Ontario, K2K 4E2  
Kanada  
Tfn +1 613 851 0068

### Micro Systemation Pty Ltd

PO Box 488 Forestville 2087  
24 Jimada Avenue  
Frenchs Forest, NSW 2086  
Australien  
Tfn +61 (0) 424 908 439

### MSAB Pte Ltd

260 Orchard Road  
#07-01/04, The Heeren  
Singapore 238855  
Singapore

### MSAB Japan K.K.

Zip code 106-0032  
Roppongi 1-10-3-901,  
Roppongi  
Minato-ku, Tokyo  
Japan  
Tfn 03-5544-8516

### MSAB finns även representerat i:

#### MSAB France

Tfn +33 1 53 30 79 42

#### MSAB Germany

Tfn +49 800 1827441

#### MSAB Italy

Via Grassi 17  
22063, Cantù (CO)  
Italien  
Tfn +39 339 567 3597

### MSAB Spain

28049, Madrid  
Spanien  
Tfn +34 659 072 700

### MSAB Brazil

Tfn +55 11 999375255

### MSAB India

Business Sweden,  
c/o Embassy of Sweden,  
Nyaya Marg, Chanakya Puri,  
New Delhi - 110021  
Tfn +91 11 46067100

### Norge

### Finland

### Holland

# Årsstämma

## Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig press-  
meddelandeinformation kan beställas från  
Micro Systemation AB, Hornsbruksgatan 28,  
117 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70,  
e-post [info@msab.com](mailto:info@msab.com) eller på [msab.com](http://msab.com).

## Årsstämma 2024

Årsstämman kommer att äga rum i Stockholm den  
14 maj 2024, kl 19.00. Kallelsen införs senast fyra  
veckor före årsstämman i Post och Inrikes Tid-  
ningar och kommer att finnas tillgänglig på bolagets  
webbplats [www.msab.com](http://www.msab.com). Dessutom kommer det  
införas en annons i Svenska Dagbladet att kallelse  
skett.

## Aktieägarkontakt

Tony Forsgren, CFO  
E-post: [tony.forsgren@msab.com](mailto:tony.forsgren@msab.com)

## Finansiell kalender 2024

Delårsrapport januari–mars: 30 april 2024  
Delårsrapport januari–juni: 19 juli 2024  
Delårsrapport januari–september: 29 oktober 2024  
Bokslutskommuniké 2024: 28 januari 2025

# Milstolpar i MSAB:s historia

**2023**

XRY Pro lanseras, ett nytt toppmodernt verktyg som gör det möjligt för utredare att extrahera data från de mest utmanande och säkra mobiltelefonerna. Peter Heuman tillträder som ny VD och ersätter Joel Bollö som varit VD för bolaget i 21 år.

**2022**

MSAB har fått fortsatt förtroende från en av USA:s största federala myndigheter och erhållit en stororder. I leveransen ingår mer än 500 mjukvarulicenser för extraktioner av mobiltelefoner och därtill hörande hårdvara för installation samt tillbehör. En ny mjukvara, XAMN Pro, lanseras också med en komplett uppsättning av analysfunktioner.

**2021**

MSAB är först på marknaden med två erbjudanden – support för iOS 15 och ett specialverktyg för skraddasydda kriminaltekniska rapporter. Bolaget tillkännager även support för senare versioner av Samsung-, Motorola- och Xiaomi-telefoner med Qualcomm-chip, vilket efterfrågas stort i bl.a. Nordamerika. MSAB får in betydande affärer från bl a USA, Frankrike och Storbritannien och ökar försäljningen med 7,4 procent.

**2020**

I slutet av 2020 släpps XRY med iOS 14-stöd, vilket MSAB är först med på marknaden. XRY kan nu extrahera data även ur låsta LG Qualcomm-enheter. XAMN Horizon med artificiell intelligens (AI) möjliggör nu smartare identitetsmatchning och effektiv övervakning av gruppinteraktion samt tillför massiva förbättringar av nätverksstödet i XEC.

**2019**

I slutet av 2019 lanseras XRY 8.2.2 som möjliggör fysisk förbikoppling av Samsung Galaxy A/J/S-serien och ger strömlinjeformat Checkm8-stöd för iOS. XRY stödjer nu 29 000 mobila enheter och applikationer. XAMN 4.5 släpps med en ny genvägsknapp som gör att användare som undersöker en bild snabbt kan hitta liknande bilder.

**2018**

XAMN 4.0 och XAMN Horizon lanseras, med tidsbesparande möjligheter för visning och analys av mobildata. XRY stödjer nu mer än 26 000 mobila enheter och appar. XRY Drone introduceras. XEC Directors utvecklas ytterligare så att användare kan hantera och kontrollera både XAMN och XRY i systemet.

**2017**

XEC Director och XAMN Elements lanseras. MSAB tillkännager strategiskt partnerskap med Nuix kring deras ledande digitala utredningsplattform. XAMN 2.0 lanseras, som hjälper användare att analysera mobil kriminalteknisk data snabbare och med större precision samt adderar automatisk bildigenkänning. Med regelbundna nya uppdateringar utökar XRY sitt stöd för fler mobila enheter, inklusive drönare.

**2016**

MSAB introducerar MSAB Ecosystem för att tillgodose utredningsbyråers behov av en komplett lösning av mobila kriminaltekniska verktyg. Strategiskt partnerskap tillkännages med Berla, en leverantör av kriminalteknik för fordon, som tillverkar det forensiska iVE-systemet.

**2015**

Företaget genomgår en omprofilering och varumärkes ändras från Micro Systemation AB till MSAB. XRY stöder nu över 16 000 modeller och säljs till över 100 länder över hela världen. MSAB lanserar forensisk utbildning i Advanced Acquisition och Advanced Apps Analysis utformad för professionella användare som behöver nå nästa nivå av kunskapsförståelse.

**2014**

MSAB:s Kiosk lanseras för rättsvärdande myndigheter som har högre krav på att hantera stora volymer av mobiltelefoner. Bolaget lanserar stöd för icke-standardiserade mobila enheter med XRY PinPoint-lösningen. Företaget etablerar ett nytt kontor och utser försäljningschef i Australien för att sälja direkt till kunder i Australien och Nya Zeeland.

**2013**

Analysprodukten, XAMN, för mobil kriminalteknik lanseras. Samma år får företaget en stor order från brottsbekämpande myndigheter på både federal och statlig nivå i USA.

**2010**

MSAB får den största ordern någonsin i företagets historia från den amerikanska regeringen. Kort därefter får bolaget ytterligare en order från samma kund på dubbelt antal enheter och Nordamerika blir den enskilt största marknaden för MSAB. Under samma period i Storbritannien har över 97 procent av alla polistyrkor skaffat en XRY.

**2004**

En nyemission av aktier genomförs för att finansiera en global lansering av den nya XRY-produkten som blir den allra första dedikerade produkten inom området forensik för mobila enheter. Första försäljningen sker i Storbritannien.

**2002**

Joel Bollö tar över som VD efter Henrik Tjernberg och samtal inleds med svensk polis angående kriminaltekniska verktyg för att läsa av innehåll i mobiltelefoner.

**1984**

Micro Systemation, som grundades av Bo Eriksson, är ett teknik-konsultföretag med inriktning på avancerad datakommunikation. Henrik Tjernberg anställs som ordförande året därpå.

**MSAB** är världsledande inom kriminalteknik för att utvinna och analysera data från beslagtagna mobila enheter. Företaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som hjälper brottsbekämpande myndigheter, så som polis, försvar och tull, att utföra sina uppdrag. Produkterna, som har blivit en de facto-standard för att säkra bevis i brottsutredningar, kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik.

Företaget betjänar kunder i mer än 100 länder över hela världen, genom egna säljkontor och via distributörer. MSAB är noterat på Nasdaq Stockholm under ticker-namnet: MSAB B.

[Läs mer om MSAB här](#)

[Läs mer om MSAB:s produkter här](#)

# MSAB

Trusted Partner in Digital Forensics